



Le pari du président Diouf

Même s'il n'y avait guère de doute possible quant aux résultats, les élections présidentielle et législatives du dimanche 28 février au Sénégal n'étaient pas une simple formalité. Dans une Afrique où l'image du « chef » doit être forte et autoritaire, M. Abdou Diouf a pris un risque politique en acceptant la critique d'une opposition qui ne l'a pas ménagé. Il avait aussi à redouter des violences, car, malgré la vieille tradition démocratique du Sénégal, ses habitants pouvaient se laisser entraîner par des passions qu'attisait la présence d'un nombre inhabituel de candidats.

Le pari du chef de l'Etat sur la sagesse de ses concitoyens était d'autant plus risqué que la campagne a eu lieu dans un climat socio-économique assez pesant. Comme les autres pays africains de quelque poids, le Sénégal est engagé dans un programme d'austérité et de remise en ordre des entreprises publiques demandées par la Banque mondiale et le FMI pour le rachat de la dette. Le blocage des salaires des fonctionnaires, la perspective de nouveaux licenciements à l'occasion de certaines privatisations, la nécessaire adaptation des prix agricoles aux durs lois du marché, n'étaient pas de nature à faciliter la tâche d'un président sortant qui s'était interdit de faire des promesses trop difficiles à tenir.

M. Abdou Diouf a toujours joué de la bonne réputation de son régime, « vitrine de la démocratie en Afrique », pour obtenir de l'étranger les concours financiers dont il a besoin. Même les Américains se sont intéressés à un scrutin qui changeait des parades en vogue dans les républiques bananières. En laissant s'exprimer ses adversaires avec une liberté jamais égalée dans le passé, le chef du Parti socialiste a renforcé le crédit international dont il entend se servir pour sortir son pays d'une relative misère.

L'entourage du président sénégalais dément les rumeurs selon lesquelles il aurait l'intention de briguer le poste de secrétaire général de l'ONU au terme de son second mandat. On fait valoir, à Dakar, qu'un ancien chef d'Etat ne peut, de par la nature de ses responsabilités passées, se porter candidat à une telle fonction, si prestigieuse soit-elle.

Quoi qu'il en soit, le successeur de M. Sanghor compte bien tirer profit de son image de libéral pour faire entendre sa voix dans le concert des nations. Alors qu'il était président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine, il fit, en octobre 1985, un voyage remarqué dans les pays voisins de l'Afrique du Sud, avant de dénoncer l'apartheid à la tribune des Nations unies. Conscient du rôle que peut jouer l'Afrique noire moderne dans l'évolution de l'attitude de l'Occident à l'égard de Pretoria, il n'a pas l'intention d'en rester là.

Il faudrait maintenant que l'opposition surmonte l'amertume d'une défaite qu'elle sera tentée d'attribuer à la fraude. Deux des candidats à l'élection présidentielle entendaient seulement profiter de la campagne pour s'exprimer. Un autre, M. Abdoulaye Wade, se posait en challenger crédible en raison de l'importance de son parti. Il apparaît au pouvoir d'engager un véritable dialogue avec ses adversaires élus au Parlement, et ce n'est pas la partie la plus facile du pari sur la démocratie.

(Lire nos informations page 46.)



Le débat sur la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN

Menaces sur le consensus entre l'Elysée et la majorité en matière de défense

A la veille du sommet de l'alliance atlantique, le mercredi 2 et le jeudi 3 mars à Bruxelles, des menaces pèsent sur le consensus entre l'Elysée et la majorité en matière de défense. M. Mitterrand a officialisé son hostilité à la modernisation des armes nucléaires à très courte portée de l'OTAN et à la doctrine de la riposte graduée, dans deux entretiens que publie, le lundi 29 février, « Ouest-France » et l'hebdomadaire américain « US News and

World Report ». M. Chirac, qui se rendra à Bruxelles en compagnie du président de la République, tiendra une conférence de presse mardi sur la politique étrangère. M. Barre avait demandé, dès dimanche soir : « Est-ce que vous avez lu la presse étrangère, où on ne cesse d'opposer les positions du président et celles du premier ministre sur le sommet de l'OTAN ? Est-ce que vous croyez qu'un pays peut vivre longtemps dans une équivoque pareille ? »

Même si l'on connaissait depuis quelques mois la pensée de M. Mitterrand, les déclarations que vient de faire le président de la République constituent un véritable pavé dans la mare. Elles visent en premier lieu à réaffirmer haut et clair la prééminence du chef de l'Etat en matière de défense et de sécurité, ce qui n'a jamais été contesté par M. Chirac mais ce qui ne fera pas forcément plaisir au premier ministre, qui va accompagner M. Mitterrand à Bruxelles.

D'autant moins que quelques nuances existent, sur les sujets abordés, entre les deux hommes, même s'il est peu probable que

M. Chirac se lance dans une polémique à ce sujet. Dès dimanche dernier, en tout cas, il a réuni les ministres intéressés par le sommet de Bruxelles - MM. Jean-Bernard Raimond, Edouard Balladur et André Giraud - pour définir « la position du gouvernement ». Tout en s'abstenant de commentaires officiels, on fait remarquer à Matignon que la prise de position de M. Mitterrand contre la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN est quelque peu paradoxale dans la mesure où la France n'est pas concernée par cette décision. Elle a été prise en 1983, à Montebello,

au Canada, par les seuls membres de l'organisation militaire intégrée.

Certains observateurs, proches de la majorité, font aussi remarquer que la condamnation de la riposte graduée par M. Mitterrand ne changera pas grand-chose à l'affaire, puisque la France a sa propre doctrine en la matière.

Les déclarations de M. Mitterrand, quoi qu'il en soit, s'inscrivent dans un paysage passablement flou à deux jours du sommet de Bruxelles.

JACQUES AMALRIC.

(Lire la suite page 4.)

Un entretien avec M. Balladur

« Les parités du franc et des grandes monnaies européennes sont bonnes »

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Edouard Balladur, ministre d'Etat, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, passe en revue les problèmes d'actualité : OPA, crise de la Bourse, privatisations, situation du franc. Il revient sur son projet de réforme du système monétaire international.

« Les récentes OPA n'est-elles pas en fait la fragilité des noyaux durs, composés d'un grand nombre de sociétés ayant chacune une relativement faible participation ? Les différents membres composant les noyaux se risquent-ils pas de s'opposer les uns les autres, comme on l'a vu récemment à l'occasion de l'OPA sur la Société générale de Belgique ?

« Ayant été critiqué comme je l'ai été pour avoir, lors des privatisations, constitué ces noyaux stables, je constate aujourd'hui que tout le monde en vient à l'idée qu'ils sont indispensables. Permettez-moi de me réjouir de cette conversion tardive.

« Pour les entreprises qui viennent d'être privatisées, l'on ne peut pas parler de fragilité, et cela pour deux raisons : la première est que les noyaux stables dont elles ont été pourvues étaient assez substantiels, de 20 à 30 % de leur capital ; la seconde

est qu'à l'occasion de la baisse de la Bourse ces noyaux ont été plutôt renforcés.

« Mais il est vrai que, sauf pour les sociétés récemment privatisées, il n'existe pas pour les principaux actionnaires d'une société d'obligation de conserver pendant un certain temps leur participation.

« Deux préoccupations sont à prendre en considération. La première est de protéger la continuité des entreprises ainsi que les intérêts de leurs actionnaires et de leurs salariés. La seconde est de faire en sorte que les sociétés ne deviennent pas des vases clos, fermés à toute évolution, à toute alliance, à tout regroupement. Or est la bonne mesure entre ces exigences contradictoires ? Cela dépend évidemment des circonstances.

« Quelle est, à ce sujet, votre doctrine ?

« En cette matière comme en beaucoup d'autres, il faut se garder d'être doctrinaire. Je m'exprimerai par vous dire qu'il serait dangereux que l'Etat s'érige en juge des bonnes et des mauvaises OPA. Dans tous les cas, le premier devoir de l'Etat est d'assurer la parfaite information des actionnaires, et donc la transparence des opérations visant à prendre le contrôle d'une entreprise sur le marché. Les autorités boursières doivent faire

respecter les règles du marché, le principe étant qu'il ne doit pas y avoir d'OPA dans le vague et dans le flou.

« Mais je voudrais ajouter deux réflexions. Première réflexion : il faut bien se convaincre que le temps est passé où l'on pouvait, contre la volonté des salariés, procéder à des regroupements forcés. Le dialogue entre les actionnaires d'une entreprise, ses dirigeants et son personnel est d'une très grande importance. Cela est vrai à tout moment, mais cela s'applique aussi à ceux qui, de l'extérieur, aspirent à devenir actionnaires d'une entreprise.

« Deuxième réflexion - qui, elle, peut avoir un aspect juridique - la question de la réciprocité. C'est ainsi que l'on constate en Europe que, dans les pays de tradition germanique - Allemagne, Pays-Bas, Suisse - les législations ou l'organisation du capital rendent difficiles les offres publiques d'achat. En revanche, en Angleterre, comme dans l'ensemble des pays anglo-saxons, le jeu est ouvert. La position de la France est intermédiaire. Sans doute faudra-t-il réfléchir à cette situation pour l'instauration du grand marché intérieur dans la Communauté.

Propos recueillis par

PAUL FABRA

et FRANÇOIS SIMON.

(Lire la suite page 2.)

La clôture des Jeux d'hiver

Les leçons de Calgary

CALGARY de notre envoyé spécial

Rendez-vous à Albertville en 1992. Les XV^e Jeux olympiques d'hiver de Calgary se sont achevés, dimanche 28 février. Au cours de la traditionnelle cérémonie de clôture - un western sur glace auquel ont participé les plus grands patineurs des dernières décennies - Ralph Klein, le maire de la principale ville de l'Alberta, a transmis le drapeau des Jeux d'Oslo - tradition qui a commencé en Norvège en 1952 -

au maire d'Albertville, M. Henri Dujol. Dans quatre ans, la Tarentaise sera confrontée aux mêmes types de problèmes que ceux qu'a connus la cité pétrolière canadienne.

Calgary a passé seize jours que les « pétro-bois » ne sont pas près d'oublier. Pendant deux semaines cette ville indolente a subi le rythme trépidant des Jeux olympiques.

ALAIN GIRAUDDO.

(Lire la suite page 17 et nos informations page 15.)

Reprise de la « guerre des villes » entre l'Irak et l'Iran

Deux missiles sur Bagdad après le bombardement de Téhéran

PAGE 46

Débat en Israël

Faut-il interdire à la presse l'accès aux territoires occupés ?

PAGE 5

Espagne : modernisation des chemins de fer

Alithom sur les rangs pour la fourniture d'un TGV

PAGE 41

La campagne de M. Barre

Les centristes, absents ; les léotardiens, omniprésents

PAGE 9

Réforme des études de droit

L'autonomie pédagogique des universités remise en cause

PAGE 12

La bataille pour la société Générale de Belgique

BONJOUR, JE SUIS VOTRE FUTUR PATRON !



Contre-offensive de M. De Benedetti

PAGE 42

ÉCONOMIE

Le déficit des échanges industriels

Le déficit des échanges industriels de la France repose la question de la compétitivité des entreprises nationales face à la concurrence étrangère et relance le débat sur la parité du franc, à la veille de l'élection présidentielle. Les uns préconisent une dévaluation compétitive qui, selon eux, « accroît les exportations, dynamise la production et crée des emplois ». Les autres défendent la stabilité de la monnaie, dénonçant « la recherche de solutions industrielles et commerciales de facilité » au moment du renforcement de l'Europe.

La chronique de Paul Fabra :

« Le rapport Boitoux et le malentendu de 1992 ».

Pages 37 à 40

Le sommaire complet se trouve page 46

ALAIN DEVAQUET

L'AMIBE ET L'ÉTUDIANT

Université et Recherche : l'état d'urgence.

EDITIONS ODILE JACOB

50 من الأصل

Débats

Un entretien avec M. Edouard Balladur

(Suite de la première page.)

— Vous avez prétendu qu'une opération comme celle de la Générale de Belgique ne pourrait pas se produire en France. Que signifie ce nationalisme à propos d'offres d'achat venant de partenaires européens ?

— A nouveau, mon propos était de montrer le bien-fondé des nœuds stables... Nos concitoyens peuvent avoir le sentiment que les choses évoluent vite, peut-être même trop vite. Aussi, tantôt sommes-nous critiques pour notre prétendu nationalisme, quand on ne favorise pas le regroupement de différentes entreprises sous l'égide étrangère; tantôt, on nous accuse d'être trop libéraux.

— Le nombre extrêmement réduit d'opérations à l'occasion desquelles j'ai fait jouer la réglementation des investissements étrangers — en deux ans, moins d'une vingtaine de cas sur quarante mille dossiers déposés dans mes services — m'autorise à dire que la France est une terre d'accueil des investissements étrangers et de récuser le reproche de nationalisme. Une de ces dernières opérations était la reprise de Martell par l'entreprise canadienne Seagram. En ce qui concerne les entreprises ressortissant à un Etat de la Communauté européenne, je n'ai, en principe, pas les moyens de m'opposer aux opérations qui sont le fait d'investisseurs véritablement communautaires, sauf lorsqu'elles concernent la défense nationale et la santé publique.

MATIF, privatisations et taux d'intérêt

— A la lumière de l'expérience récente, on peut se demander si certains des mécanismes introduits à Paris sous prétexte d'offrir de nouveaux instruments de couverture pour les risques ne poussent pas à la spéculation et à l'instabilité ?

— C'est effectivement un risque. C'est pourquoi j'ai demandé à M. Deguen de présider une commission qui doit mener une réflexion d'ensemble sur les nouveaux marchés, les nouveaux instruments et les modifications qu'il y aurait éventuellement lieu d'apporter aux règles actuelles. Elle me remettra son rapport d'ici quelques semaines. Mais soyons clairs, on ne peut protéger chacun contre tout et contre lui-même. Si certaines entreprises ont pu connaître des déboires sur le MATIF (Marché à terme des instruments financiers), c'est peut-être qu'elles voulaient profiter de gains financiers à une période où l'on croyait que ce genre d'opérations permettait de gagner à tout coup.

— Existe-t-il, en dehors de la COGEMA, d'autres sociétés qui auraient essayé de lourdes pertes et auraient été éventuellement victimes d'opérations frauduleuses ?

— J'ai demandé que les grandes entreprises du secteur public fassent procéder à des

— Et la presse ?
— C'est un problème particulier, puisqu'il existe une loi spécifique sur cette profession qui limite la propriété étrangère.

— La réforme de la Bourse qui vient d'être promulguée a été conçue à un moment où le marché était en pleine euphorie. N'y a-t-il pas contradiction entre, d'une part, une politique de déreglementation financière et, d'autre part, le souci de défendre les intérêts d'un large actionariat populaire ?

— L'actionariat populaire est une conquête économique et sociale, dans la mesure où il doit conduire à une plus grande diffusion de la propriété et à une meilleure adhésion des citoyens à l'activité économique. Ma préoccupation est de définir avec plus de précision les obligations qui doivent s'imposer à tous les acteurs du marché financier. C'est ainsi que la réforme de la Bourse a accru les responsabilités et les pouvoirs des autorités boursières, notamment en matière de déontologie et de discipline du marché. Les pouvoirs de la COB ont été également renforcés.

— Je rappelle que la loi sur l'épargne a accru la transparence des opérations en abaissant les seuils à partir desquels la déclaration d'une participation dans une société devient obligatoire. Ces seuils sont maintenant de 5 %, 10 %, 20 %, 33 % et 50 %. Enfin, j'ai pris plusieurs initiatives pour faciliter l'exercice de leurs droits par les petits actionnaires, qu'il s'agisse du vote par correspondance, des possibilités d'action en justice ou de la diminution des droits de garde de leurs titres.

— Avant de répondre à la question sur les taux d'intérêt, je voudrais d'abord vous parler de la situation du franc. Permettez-moi de vous dire, à propos de la dévaluation du franc à laquelle nous avons dû procéder dans les derniers jours de la nomination du gouvernement, au début d'avril 1986, qu'il s'agit davantage de la quatrième dévaluation socialiste que d'une opération dont nous portons la responsabilité. Il s'agissait

— Au cas où vous seriez à même de poursuivre votre politique après l'élection présidentielle, quelles seraient vos intentions en ce qui concerne le programme de privatisations ? Estimez-vous, notamment, comme particulièrement urgent la privatisation des grandes compagnies d'assurances ?

— Il s'agira alors pour nous, bien évidemment, d'achever en priorité le programme de cessions figurant dans la loi de privatisation de 1986. Vous savez que ce programme prévoit la privatisation de soixante-cinq entreprises publiques du secteur concurrentiel, dont près de la moitié ont d'ores et déjà, en moins de deux ans, été remises sur le marché.

— Je considère effectivement que la privatisation du secteur des assurances, dans la perspective de l'ouverture du grand marché intérieur européen en 1992, constituera pour nous une priorité. Ce ne sera pas la seule; j'ai eu l'occasion de dire récemment que le fait, pour certaines banques régionales, de renouer avec leur actionariat traditionnel local me semblait à la fois nécessaire et urgent.

— Puisque nous parlons de privatisations, permettez-moi de vous indiquer que, pour la première fois depuis le 28 octobre 1987, le cours moyen des actions de l'ensemble des sociétés privatisées a retrouvé le jeudi 25 février le prix moyen des offres publiques de vente. Personne ne peut savoir comment les cours évolueront à l'avenir mais cela montre que les épargnants ont eu raison de ne pas se laisser aller, contrairement à ce qui leur était parfois conseillé, à des ventes précipitées.

— J'observe que, depuis avril 1986, la valeur du franc par rapport à l'ECU est demeurée stable, malgré la revalorisation du deutschemark depuis lors. Je constate aussi que le franc a parfaitement tenu sa parité au cours des derniers mois, et que le couple directeur franco-deutschemark a permis à l'ensemble monétaire européen de bien fonctionner. J'ajoute que nous avons déjà remboursé tous les concours utilisés en octobre et novembre 1987 pour apaiser les tensions qui s'étaient manifestées dans le SME.

— Personne ne conteste que notre gestion s'est rapprochée des critères européens et à même, sur certains points, fait mieux. Tel est le cas pour le lutte contre l'inflation, la réduction du déficit budgétaire et la maîtrise des coûts unitaires de production, qui augmentent désormais moins fortement en France qu'en Allemagne. Tous ces facteurs sont des facteurs positifs. Cela ne veut pas dire qu'il ne nous reste pas à fournir de grands efforts. Nous devons continuer à renforcer la compétitivité de notre économie pour relancer nos exportations, et donc l'activité et l'emploi.

— A cet égard, je voudrais remettre à leur place l'inflation, le scepticisme, les doutes qui ont accablés l'intention exprimée par le gouvernement de faire de la France, d'ici à la fin du siècle, la puissance la plus dynamique en Europe. Je rappellerai simplement qu'en 1980 la balance des paiements française et la balance des paiements allemande étaient l'une et l'autre en déficit, celui-ci étant plus important pour l'Allemagne. Depuis lors, l'Allemagne a redressé sa situation et est aujourd'hui largement excédentaire, alors que la France accuse un léger déficit. Les efforts qu'ont faits les Allemands, nous pouvons nous aussi les accomplir. Aucune fatalité ne condamne la France à une balance commerciale déficitaire.

— Revenons aux taux d'intérêt, si vous le voulez bien.
— Ma réponse est que plus le franc sera fort, plus on pourra baisser les taux d'intérêt. Mais les opérateurs ne se sont pas encore convaincus des réalités de la désinflation.

— Comparons les taux d'intérêt en France et à l'étranger. Nous constatons que les taux nominaux aussi bien à court terme qu'à long terme ne sont, en France, guère plus élevés qu'ils ne le sont aux Etats-Unis : 7,18 % pour le jour le jour, 9,12 % pour le taux obligataire à dix ans contre, respectivement, 6,62 % et 8,20 %. En revanche, les taux sont au Royaume-Uni, au Canada et en Italie plus hauts qu'en France. Ce n'est qu'en Allemagne et au Japon que, parmi les grands pays, on constate des taux nominaux nettement plus bas. Comme l'inflation est en France plus faible qu'elle ne l'est dans la plupart des autres pays — le chiffre de janvier le confirme encore — les taux réels apparaissent aujourd'hui (taux nominaux moins taux d'inflation) un peu plus élevés chez nous qu'ils ne le sont dans certains autres grands pays industrialisés.

— Toute notre action consiste à persuader les marchés de la

— Si l'on y regarde de près, on s'aperçoit qu'aujourd'hui l'indépendance quasi constitutionnelle dont jouit la Bundesbank est parfois présentée comme un obstacle à la création d'une banque centrale européenne. Autrement dit, plus une banque centrale serait autonome, plus elle réintégrerait à la coopération européenne. N'y aurait-il pas aussi une contradiction à accorder à la Banque de France un statut d'indépendance apparemment plus grand qu'aujourd'hui et à remettre immédiatement en cause cette indépendance en plaçant notre institut d'émission sous la houlette d'un organisme européen ?

— Quels que soient leur mérite et leur caractère novateur, vos propositions dans ce domaine laissent un certain sentiment de malaise. Les Allemands considèrent l'indépendance de leur institut d'émission comme un des piliers de leur système économique et une raison primordiale de son succès. Dans la mesure où la politique française

— Ce n'est pas seulement en Allemagne que la croissance est faible. En France, elle reste insuffisante pour résorber le chômage. Sommes-nous condamnés à cette situation ?

— Une grande partie des malheurs que nous connaissons depuis quinze ans tient au mauvais fonctionnement du système monétaire international. En particulier, l'Europe est victime de la revalorisation globale de ses monnaies vis-à-vis du dollar et des monnaies qui lui sont rattachées. C'est une entrave à ses exportations et donc à son activité économique. Il faut, bien entendu, renforcer le SME, étant donné que nous faisons plus de la moitié de nos échanges avec nos partenaires européens. Mais il faut aussi progresser dans la réforme du système monétaire international afin que les parités entre les grandes monnaies du monde ne soient pas constamment perturbées.

— Ce n'est pas d'aujourd'hui que la France réclame une remise en ordre dans ce domaine. Cependant la doctrine française, c'est le moins qu'on puisse dire, a quelque peu changé à travers les ans. C'est ainsi qu'en 1976 la France a soutenu la réforme qui interdisait pour l'avenir toute dévaluation de la valeur des monnaies en or, alors que le général de Gaulle plaçait en faveur d'un retour à l'étalon-or. A quelle école vous rattachez-vous ?

— Effectivement, les idées françaises ont quelque peu évolué. Je distinguerai deux périodes. La France, à la suite du général de Gaulle, s'est faite le champion d'un système monétaire objectif reposant sur un certain nombre d'idées simples : mécanismes automatiques pour le règlement des déficits, référence à un étalon commun des valeurs. Plus tard, la France a, comme les autres pays, subi les inconvénients des changes flottants et a proposé d'y remédier par une meilleure coopération internationale, telle que la surveillance des grandes monnaies à partir d'une batterie d'indicateurs économiques sur la base desquels les grands pays se fixent des objectifs communs et coordonnent leurs politiques.

— Pour ma part, je me sens beaucoup plus proche de la première « école française ». Certes, les accords du Louvre, qui ont en fait mis fin au système des changes flottants, étaient indispensables; j'aurais mauvaise

grâce à dire le contraire, puisque la France a joué un rôle déterminant dans leur conclusion. Mais sont-ils suffisants sur une longue période, et peut-on s'en remettre intégralement à une « gestion internationale » de la politique monétaire qui laisse à chaque pays la liberté de faire chez lui ce que bon lui semble ? C'est toute la question. Pour ma part, je crois que, pour rétablir l'équilibre du monde, lui faire retrouver le chemin de la croissance et régler les problèmes de l'endettement, un système monétaire international plus automatique et comportant des sanctions plus indépendantes de la volonté des Etats est indispensable. Je reconnais cependant que le choix d'un étalon de référence est complexe.

— Quelles sont, à votre avis, les décisions minimales que les grands pays devraient prendre dans les deux ans à venir pour remettre sur les rails un système monétaire digne de ce nom ? Au-delà de cette période en quelque sorte probatoire, pourriez-vous encore nous préciser comment vous envisagez la réintégration du For dans le circuit international ?

— Je n'ai pas voulu proposer un plan achevé de réforme du SME. J'ai souhaité faire une proposition de méthode et évoquer les principales options qui s'offrent aux gouvernements en les classant par ordre de contraintes croissantes sur les souverainetés nationales : amélioration des accords du Louvre; création d'un système mondial inspiré du système monétaire européen; choix d'un étalon de référence, qui pourrait être un panier des grandes monnaies auquel s'ajouterait le For. Mais je n'ai pas voulu entrer dans le détail des multiples modalités techniques que l'on peut envisager.

— Mon sentiment est effectivement que l'on pourrait être l'un des éléments de définition d'un nouvel étalon objectif et stable. J'en veux pour preuve l'importance que continue de revêtir la détention de réserves d'or par les banques centrales. Mais je ne souhaite pas me prononcer plus avant sur les modalités exactes qui pourraient être retenues. J'ai suggéré que la communauté internationale confie à un petit groupe d'experts éminents le soin d'éclairer sa route.

Propos recueillis par PAUL FABRA et FRANÇOIS SIMON

Parité du franc et indépendance de la Banque de France

— Revenons aux taux d'intérêt, si vous le voulez bien.
— Ma réponse est que plus le franc sera fort, plus on pourra baisser les taux d'intérêt. Mais les opérateurs ne se sont pas encore convaincus des réalités de la désinflation.

— Comparons les taux d'intérêt en France et à l'étranger. Nous constatons que les taux nominaux aussi bien à court terme qu'à long terme ne sont, en France, guère plus élevés qu'ils ne le sont aux Etats-Unis : 7,18 % pour le jour le jour, 9,12 % pour le taux obligataire à dix ans contre, respectivement, 6,62 % et 8,20 %. En revanche, les taux sont au Royaume-Uni, au Canada et en Italie plus hauts qu'en France. Ce n'est qu'en Allemagne et au Japon que, parmi les grands pays, on constate des taux nominaux nettement plus bas. Comme l'inflation est en France plus faible qu'elle ne l'est dans la plupart des autres pays — le chiffre de janvier le confirme encore — les taux réels apparaissent aujourd'hui (taux nominaux moins taux d'inflation) un peu plus élevés chez nous qu'ils ne le sont dans certains autres grands pays industrialisés.

— Toute notre action consiste à persuader les marchés de la

— Si l'on y regarde de près, on s'aperçoit qu'aujourd'hui l'indépendance quasi constitutionnelle dont jouit la Bundesbank est parfois présentée comme un obstacle à la création d'une banque centrale européenne. Autrement dit, plus une banque centrale serait autonome, plus elle réintégrerait à la coopération européenne. N'y aurait-il pas aussi une contradiction à accorder à la Banque de France un statut d'indépendance apparemment plus grand qu'aujourd'hui et à remettre immédiatement en cause cette indépendance en plaçant notre institut d'émission sous la houlette d'un organisme européen ?

— Quels que soient leur mérite et leur caractère novateur, vos propositions dans ce domaine laissent un certain sentiment de malaise. Les Allemands considèrent l'indépendance de leur institut d'émission comme un des piliers de leur système économique et une raison primordiale de son succès. Dans la mesure où la politique française

— Ce n'est pas seulement en Allemagne que la croissance est faible. En France, elle reste insuffisante pour résorber le chômage. Sommes-nous condamnés à cette situation ?


— Une grande partie des malheurs que nous connaissons depuis quinze ans tient au mauvais fonctionnement du système monétaire international. En particulier, l'Europe est victime de la revalorisation globale de ses monnaies vis-à-vis du dollar et des monnaies qui lui sont rattachées. C'est une entrave à ses exportations et donc à son activité économique. Il faut, bien entendu, renforcer le SME, étant donné que nous faisons plus de la moitié de nos échanges avec nos partenaires européens. Mais il faut aussi progresser dans la réforme du système monétaire international afin que les parités entre les grandes monnaies du monde ne soient pas constamment perturbées.

— Ce n'est pas d'aujourd'hui que la France réclame une remise en ordre dans ce domaine. Cependant la doctrine française, c'est le moins qu'on puisse dire, a quelque peu changé à travers les ans. C'est ainsi qu'en 1976 la France a soutenu la réforme qui interdisait pour l'avenir toute dévaluation de la valeur des monnaies en or, alors que le général de Gaulle plaçait en faveur d'un retour à l'étalon-or. A quelle école vous rattachez-vous ?

— Effectivement, les idées françaises ont quelque peu évolué. Je distinguerai deux périodes. La France, à la suite du général de Gaulle, s'est faite le champion d'un système monétaire objectif reposant sur un certain nombre d'idées simples : mécanismes automatiques pour le règlement des déficits, référence à un étalon commun des valeurs. Plus tard, la France a, comme les autres pays, subi les inconvénients des changes flottants et a proposé d'y remédier par une meilleure coopération internationale, telle que la surveillance des grandes monnaies à partir d'une batterie d'indicateurs économiques sur la base desquels les grands pays se fixent des objectifs communs et coordonnent leurs politiques.

— Pour ma part, je me sens beaucoup plus proche de la première « école française ». Certes, les accords du Louvre, qui ont en fait mis fin au système des changes flottants, étaient indispensables; j'aurais mauvaise

Un témoignage qui vient éclairer d'un jour nouveau la personnalité de Hess.



Pasteur Charles A. Gabel
Ambassadeur français à la prison de Spandau

Conversations INTERDITES avec Rudolf Hess

1977-1986 PLON

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-97-27
Télex MONDPAR 850 572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81

Imprimé de « Le Monde »
Télédiffusion
PARIS-IX

Reproduction interdite de tous les articles
sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux
et publications, n° 57437
ISSN : 0395-2037

Edité par la SARL Le Monde

Gérant :
André Fontaine,
directeur de la publication

Anciens directeurs :
Hubert Beau-Méry (1944-1969)
Jacques Fauret (1969-1982)
André Larroque (1982-1985)

Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944.

Capital social :
620.000 F

Principales sociétés de la société :
« Les rédacteurs de Le Monde »,
Société civile
Société anonyme
des lecteurs de Le Monde,
Le Monde-Entreprises,
MM. André Fontaine, gérant,
et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général :
Bernard Wovis.

Rédacteur en chef :
Daniel Vermat.

Correspondant en chef :
Claude Sala.

ABONNEMENTS
BP 507 09
75442 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois	6 mois	12 mois
354 F	672 F	1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messenger)
I. — BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 360 F

II. — SUISSE, TUNISIE
504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse déduits ou provisionnés : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les noms propres en capitales d'impression.

Le Monde
TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Tapez LEMONDE

Le Monde
PUBLICITE

5, rue de Montparnasse, 75007 Paris
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télex MONDPUB 246 136 F

ABONNEMENTS
PAR MINITEL

36-15 - Tapez LEMONDE
code d'accès ABO

365 jours par an. 24 heures sur 24

مركز ابن ارحل

مكتبة الجامعة الاردنية
رقم تسجيل 28027
رقم تصنيف
التاريخ 1988

URSS : le secrétaire général en première ligne

M. Gorbatchev sort pour l'instant grand de l'épreuve arménienne mais va devoir prendre de délicates décisions

MOSCOU de notre correspondant

Comment expliquer que sous toutes les latitudes et tous les régimes les grands mouvements collectifs retrouvent, comme instinctivement, les mêmes gestes, les mêmes rythmes, les mêmes sourires ? Ce « V » de la victoire qu'ont arboré pendant les manifestations d'Erevan ont dessiné à deux doigts, bras tendu dans le ciel d'Arménie, on aurait cru celui de Polonois.

C'était M. Gorbatchev pour la simple raison qu'il incarne une volonté de changement dont l'Arménie vient de prouver qu'elle est plus qu'amplement partagée par une population trop facilement décrite comme abêtie par soixante-dix ans de lendemains qui chantent et de présent qui pleure.

Bref, que des choses aimables, mais accompagnées d'un long développement sur le fait que cette crise n'en constituait pas moins un coup de couteau dans le dos pour la « perestroïka » et que si la solution à trouver devait être équitable, il faudrait un mois pour la définir.

On peut imaginer des démissions (évoquées, semble-t-il, par M. Gorbatchev devant ses deux interlocuteurs de vendredi) qui seraient la diffusion de la télé-vision arménienne dans la région, l'instauration de liens pédagogiques entre les écoles du Karabakh et d'Arménie et la restauration enfin des monuments arméniens dans la région autonome.



venus d'Erevan. Pendant plus d'une heure, le chef du puissant Parti communiste de l'Union soviétique s'est entretenu avec deux simples citoyens d'une des plus petites marches de son empire. Que leur a-t-il dit ?

Rendez-vous dans un mois

Que le comité central avait en effet en son sein, mardi dernier, de qualifier d'« extrémistes » les manifestants d'Erevan et qu'il avait d'ailleurs retiré ce mot de son vocabulaire à lui ; qu'il était heureux qu'il ne se soit pas produit de violences et qu'aucune action illégale n'ait été commise ; qu'il comprenait que la dimension nationale était très importante pour un petit peuple ; qu'il connaissait bien les Arméniens, n'avait que sympathie pour eux et qu'il respectait leur diaspora, qui considère l'Arménie comme sa patrie, conserve des liens avec elle et qui vient de l'« inonder » même de lettres et télégrammes.

tants qui ne s'étaient pas encore dispersés, puis Sylvia Kapoutikian, en fin de soirée à la télévision, ont donc tous deux appelé samedi à donner du temps à M. Gorbatchev, à reprendre le travail et à comprendre surtout que le secrétaire général n'est pas entouré de d'amis.

Entre ces deux interventions, le comité d'organisation (coiffé par sept personnalités arméniennes, dont le président de l'Académie des sciences) avait lancé un ordre de dispersion en bonne et due forme, mais suivi - l'histoire n'est pas finie - de la convocation pour le 26 mars d'un « meeting national » sur cette même place de l'Opéra à Erevan. Il s'agira bien sûr d'examiner alors la solution que le secrétaire général a promise pour dans un mois.

Entre ces deux interventions, le comité d'organisation (coiffé par sept personnalités arméniennes, dont le président de l'Académie des sciences) avait lancé un ordre de dispersion en bonne et due forme, mais suivi - l'histoire n'est pas finie - de la convocation pour le 26 mars d'un « meeting national » sur cette même place de l'Opéra à Erevan.

Or, deuxième problème pour M. Gorbatchev, la manifestation de la semaine passée ne s'est pas dispersée sans rien laisser derrière elle. Une multitude de comités d'organisation locaux se sont créés à l'ombre du comité d'organisation central et ont couvert la République d'un réseau de petits soviets dans lesquels on retrouve, au demeurant, nombre de militants du parti et d'élus « officiels ».

Denise ou liche (on l'ignore à Moscou), ce réseau existe et dote en République de l'URSS d'un embryon de représentation à l'égard de laquelle il va bien falloir prendre des décisions, qui, audacieuses ou classiques, seront de toute manière coûteuses.

Troisième problème : les événements arméniens, après la multiplication ces derniers mois de troubles ou incidents nationalistes, viennent rappeler à quel point il sera difficile de poursuivre la politique d'ouverture sans s'exposer à une explosion de revendications et d'initiatives. L'économie soviétique, la perestroïka et M. Gorbatchev ont besoin d'un peuple qui redevienne acteur du destin de l'empire russe, mais les acteurs ont pour inconvénient de ne pas seulement travailler, mais de parler aussi.

L'une des premières mesures prises la semaine dernière par le comité d'organisation d'Erevan a été de mettre totalement à l'index la consommation d'alcool : du super-gorbatchévisme.

BERNARD GUETTA.

L'appel des catholiques au chef du Kremlin

Le catholique Vasken I^{er}, chef spirituel de l'Arménie soviétique, avait adressé, dès le 25 février, à M. Gorbatchev un message dans lequel il écrivait notamment :

« Ces derniers jours, les citoyens de l'Arménie soviétique, avec à leur tête des savants, des académiciens, des écrivains, des artistes, des étudiants d'instituts, des travailleurs et des ouvriers, plus de 200 000 personnes, ont manifesté à Erevan en exigeant que le problème du rattachement du Haut-Karabakh à l'Arménie trouve une solution légale, selon les prévisions de la Constitution de l'Union soviétique se rapportant à l'autodétermination [...] »

« Nous recevons plusieurs lettres, télégrammes et appels téléphoniques, surtout de nos évêques et organisations religieuses et culturelles de l'étranger, qui, au nom de plus de 2 millions d'Arméniens de la diaspora, demandent notre entremise auprès des hautes autorités de l'Union soviétique afin qu'une solution équitable soit trouvée au problème du Karabakh arménien [...] »

« Nous sommes très inquiets de la situation de crise existante. Nous avons eu des informations qui relatent qu'il y a des victimes au Karabakh et que des monuments religieux historiques ont été saccagés. »

« Notre peuple et nous tous sommes toujours fidèles à la fraternité des nationalités de l'Union soviétique et sur la base de l'amitié inébranlable, historiquement prouvée à l'égard du peuple russe. Nous vous prions d'apporter votre aide pour parvenir à une décision juste [...] »

« PRECISION. - Une ligne a malencontreusement disparu dans l'article de Charles Urjewicz, un passé d'affrontements et de sang, à propos de la population du Karabakh (le Monde daté 28-29 février) : il fallait lire : le Karabakh est peuplé de 165 000 Arméniens et 59 000 musulmans en 1919.

PORTUGAL

Les syndicats se mobilisent contre la libéralisation des modalités de licenciement

LISBONNE de notre correspondant

L'Union générale des travailleurs (UGT), de tendance socialiste et social-démocrate, a lancé un mot d'ordre de grève générale pour le 28 mars. Cette décision, prise le vendredi 26 février, sera probablement soutenue par la Confédération générale des travailleurs portugais (CGTP), proche du Parti communiste, qui se réunira en séance plénière jeudi.

Parmi les aspects les plus controversés de ce texte figure la possibilité donnée aux patrons de licencier un salarié jugé « inadapte » aux conditions de travail de l'entreprise. « Il s'agit d'un principe totalement subjectif », souligne l'UGT, qui ouvre le chemin à l'arbitraire et place tous les Portugais dans la hantise du chômage.

Le projet prévoit, certes, le recours devant les tribunaux. Mais un jugement favorable au travailleur licencié n'entraînera pas pour autant la réintégration automatique du salarié. Celui-ci pourra, en effet, bénéficier d'une simple indemnisation si les magistrats estiment que la réintégration serait susceptible de nuire au bon fonctionnement de l'entreprise.

Pour le gouvernement, la nouvelle législation s'aligne sur les normes en vigueur dans la Commu-

nauté européenne. Selon les syndicats, en revanche, on ne peut appliquer des règlements aussi rigides dans un pays économiquement en retard par rapport à ses partenaires de la CEE. Au Portugal, le régime de sécurité sociale reste très rudimentaire et un grand nombre de salariés disposent exclusivement d'un contrat de travail à court terme, généralement de six mois, éventuellement renouvelable.

Fort de sa majorité absolue au Parlement, le gouvernement social-démocrate de M. Cavaco Silva n'éprouvera théoriquement aucune difficulté à faire approuver son projet. La question risque pourtant de se compliquer : socialistes et démocrates-chrétiens vont sans doute saisir cette occasion pour relancer leurs attaques contre un exécutif qu'ils accusent d'« incompétence » et de « népotisme ». Le terrain est d'autant plus propice que ces propositions provoquent des remous parmi les syndicalistes sociaux-démocrates, ainsi que des réactions négatives de la part de l'Eglise catholique.

Dans l'entourage même du président de la République, on estime que le projet « contient certains articles inacceptables ». Aussi, M. Mario Soares pourrait-il s'opposer à sa promulgation immédiate, soit en saisissant le tribunal constitutionnel, soit en usant de son droit de veto. Dans un cas comme dans l'autre, la « cohabitation à la portugaise » connaîtrait sa première crise majeure.

JOSÉ REBELO.

TURQUIE

Démission de M. Inonu, président du Parti populiste social-démocrate

ANKARA de notre envoyé spécial

La démission, le dimanche 28 février, de M. Erdal Inonu de la présidence du Parti populiste social-démocrate (SHP), principale formation de l'opposition, illustre les difficultés de la gauche turque depuis le coup d'Etat militaire du 12 septembre 1980, la dissolution du Parti républicain du peuple l'a privé non seulement de la direction charismatique de Bülent Ecevit, mais également de sa vocation à incarner seul de manière monolithique et indiscutable l'héritage modernisateur d'Atatürk, le père fondateur de la République. Seul parti de gauche parmi les trois partis autorisés à se présenter aux élections de 1983, le Parti populiste devait en 1985 fusionner avec le Parti social démocrate. En mai 1986, M. Inonu était élu à la présidence du nouveau parti, le SHP.

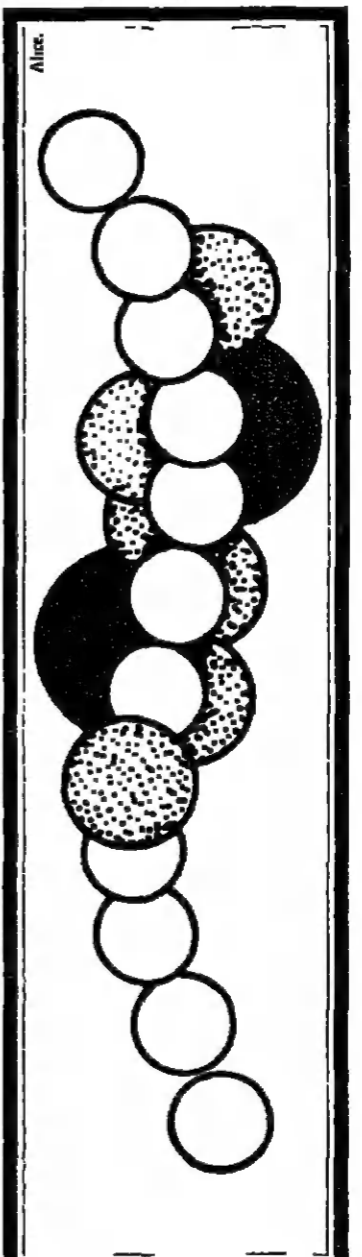
Fils de Ismet Inonu, deuxième président de la République et compagnon d'armes d'Atatürk, Erdal Inonu, professeur de physique nucléaire, nouveau venu à la politique, avait réussi à assurer à son parti 99 sièges avec 24 % des voix lors des élections de novembre dernier, qui l'avaient confirmé dans son mandat de député d'Izmir. Il n'a pourtant jamais disposé de l'autorité nécessaire pour s'opposer à la multiplication des fractions à l'intérieur de son parti, un « attrape-tout à gauche », selon ses adversaires du parti de la gauche démocratique de M. Ecevit.

Les prisonniers de Diyarbakir

La « question kurde » avait récemment approfondi ces divisions, M. Inonu avait ouvertement manifesté sa désapprobation à l'égard du soutien trop militant de certains députés à la grève de la faim des prisonniers de Diyarbakir.

Un congrès extraordinaire du parti procédera, le 13 mars, à l'élection d'une nouvelle direction. M. Deniz Baykal, un ancien collaborateur de M. Ecevit, passe pour favori à la présidence. La situation nouvelle s'annonce et déjà relancé le débat sur la nécessité de l'union de la gauche : on n'exclut pas un retour de M. Ecevit qui avait pourtant annoncé son intention de se retirer de la politique à la suite de son échec aux élections de novembre.

MICHEL FARRÈRE.



LES STRATÉGIES DE L'EMBRYON

Par Alain Prochiantz

Quelles sont les parts du génétique et de l'épigénétique dans le développement de l'individu ? L'homme est-il en train d'acquiescer la capacité de créer de nouvelles espèces et d'en diriger l'évolution ? Alain Prochiantz pose ici les termes et les enjeux de ces questions.

Collection « Pratiques Théologiques » dirigée par Guyane Kabbat et Dominique Lévesque, 100 pages - 1987.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

De nouvelles révélations sur la chute de Béria

Malgré les difficultés actuelles de M. Gorbatchev, la recherche historique en URSS ne se heurte plus aux tabous d'autrefois. Le rapport intitulé « carrière » et précédemment prononcé par M. Gorbatchev, le 2 novembre dernier, sur l'histoire du régime, n'a pas figé la situation ni arrêté les recherches des historiens, comme certains le craignaient, mais permis, au contraire, de nouvelles et intéressantes recherches. En témoignent non seulement la réhabilitation officielle de Boukharine, mais aussi les articles publiés par divers journaux depuis le début de cette année sur Lyssenko, le charlatan de la génétique, sur Vyshinski, le procureur des procès staliniens, plus récemment sur Bida, le dernier chef de la police politique stalinienne.

Sur ce dernier sujet, successivement la Gazette litténaire, la Komomolatski Pravda et Nedelia, le supplément hebdomadaire des investis, viennent de publier des témoignages nouveaux, notamment de M. Sergo Mikoyan, le fils du vieil oncle du Politburo des années 30 à 60, et de Fiodor Bourzetski, ancien collaborateur de Khrouchtchev.

Tout en confirmant que l'ensemble des successeurs de Staline, après la mort du dictateur en mars 1953, redonnaient de voir Béria s'emparer du pouvoir, ces témoignages rapportent que tous tremblaient devant lui : Vorochilov, qui craignait qu'une crise ne conduise à une guerre, mais surtout Malenkov, qui, tout en ayant donné son accord pour poser le « cas Béria » à une réunion du Politburo à la fin de juin 1953, fut incapable d'ouvrir la bouche à cette séance. Ce fut

Khrouchtchev qui prit la parole sans y être convié, dénonçant aussitôt « l'activité fractionniste de l'agent impérialiste Béria ». Ce dernier, raconte Khrouchtchev à Bourzetski, chercha aussitôt à s'emparer de sa serviette, qui contenait un revolver. Mais, ajouta-t-il, deux militaires, qui attendaient dans l'antichambre, entrèrent aussitôt pour le désarmer.

Mais les récits divergent sur l'identité et le rôle des militaires. Selon M. Sergo Mikoyan, il s'agissait d'une série de maréchaux et de généraux, qui amenaient le prisonnier en un lieu sûr de la garnison de Moscou. Selon Nedelia, l'un d'eux n'était autre que le maréchal Joukov, le vainqueur de Berlin. C'est dans ses voitures, ainsi que dans celle du maréchal Boulganine, ministre de la défense, que se cachèrent les membres du groupe chargé d'opérer l'arrestation, afin de déjouer la surveillance de la garde du Kremlin, contrôlée par Béria.

Quant au procès de l'ancien chef de la police, on savait déjà qu'il eut lieu du 18 au 23 décembre de la même année (ce fut « trop rapide », dit aujourd'hui M. Mikoyan), mais il n'avait pas été dit à l'époque que Béria refusa de plaider coupable et qu'il fit même une grève de la faim pendant onze jours. A la fin, toutefois, il condamné « craqua » : il demanda pardon à genoux devant le peloton d'exécution, que commandait le maréchal Berizki, futur commandant des forces aériennes.

M. T.

مكتبة جامعة الامارات

Europe

CHYPRE : composé d'hommes neufs et de technocrates

Le nouveau gouvernement de M. Vassiliou est chargé de promouvoir l'unité du peuple

NICOSIE
de notre correspondant

La réalisation du programme des « cent premiers jours » constitue l'objectif principal du nouveau gouvernement de Chypre, présenté le dimanche 28 février par le président de la République, M. Georges Vassiliou, élu une semaine plus tôt. Inconnus pour la plupart du grand public, les onze ministres représentent toutes les tendances politiques et idéologiques du pays : le centre, la droite, le camp socialiste et la gauche. Deux des onze membres du cabinet étaient ministres précédemment. Il s'agit du chef de la diplomatie, M. Georges Iacovou, qui est maintenu dans ses fonctions, et de M. Christodoulos Veniamin, le ministre de l'intérieur qui détenait ce portefeuille, ainsi que celui de la défense dans le gouvernement de M. Kyprianou jusqu'en 1985.

Dans un discours-programme prononcé devant l'Assemblée nationale, le nouveau président de la République a invité les membres du gouvernement, qui sont pour la plupart des hommes neufs et des technocrates, à travailler pour la consolidation de l'unité du peuple. Il a annoncé une série de mesures visant à renouveler la vie politique, économique et sociale avec pour objectif principal la solution du problème de la division de Chypre, en tenant compte des propositions des Nations unies et des accords au sommet conclus entre l'archevêque Makarios et M. Rauf Denktaş en 1977 et entre M. Kyprianou et M. Denktaş en 1979 - autrement dit une solution qui assurera l'indépendance, la souveraineté, l'intégrité territoriale, l'unité et le non-alignement de la République de Chypre. Pour être acceptée, a-t-il ajouté, tout règlement du problème doit prévoir le retrait de l'île des troupes et des colons turcs, l'application des garanties fondamentales et des garanties internationales solides excluant toute intervention unilatérale à Chypre.

Le chef de l'Etat a affirmé qu'il jugerait nécessaire une entrevue, le plus tôt possible, avec le premier ministre turc, M. Ozal, « à la date

et au lieu choisis par M. Ozal ». Le leader chypriote turc, M. Denktaş, avait récemment exprimé le souhait de rencontrer M. Vassiliou. Celui-ci avait alors souligné qu'il acceptait de s'entretenir avec M. Denktaş, en tant que « chef de la communauté turque de l'île » et non en tant que « président de la République turque du nord de Chypre ».

Le nouveau président a mis en lumière les rapports privilégiés qui existent avec son homologue grec et a souligné que le pays poursuivra sa politique de non-alignement. Le maintien à son poste du ministre des affaires étrangères montre d'ailleurs que les orientations de Chypre ne changeront pas sur ce point.

Cependant, M. Georges Vassiliou devra faire face à de nombreuses difficultés. Sur le plan intérieur, il sera confronté à une machine gouvernementale pesante ; à l'extérieur, des problèmes très graves l'attendent du fait de l'intransigeance et de la politique d'expansion de la Turquie. Le gouvernement d'Ankara, clé de la solution du problème de Chypre, changera-t-il de politique, notamment à la suite de la récente rencontre Papandréou-Ozal à Davos en Suisse ? Seul le temps permettra de répondre à cette question.

DIMITRI ANDRÉOU.

Le nouveau cabinet

- Premier ministre : M. Georges Vassiliou.
- Ministre des affaires étrangères : M. Georges Iacovou.
- Intérieur : M. Christodoulos Veniamin.
- Défense : M. Andreas Alfionis.
- Agriculture et ressources naturelles : M. Andreas Gavrilidis.
- Commerce et industrie : M. Takis Nemittas.
- Santé : M. Pankos Papageorgiou.
- Communications et travaux publics : M. Nikos Protopapas.
- Finances : M. Georges Syrimis.
- Éducation : M. Andreas Filippou.
- Travail et sécurité sociale : M. Takis Christofilidis.
- Justice : M. Christodoulos Chrysanthou.

Diplomatie

Deux déclarations de M. Mitterrand sur la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN

L'urgence n'est pas de moderniser mais de réduire les armements au plus bas niveau possible déclare le président de la République

M. François Mitterrand, dans un entretien accordé à *Ouest-France* et au magazine américain *US News and World Report* publié lundi 29 février, réitère ses critiques contre la riposte graduée de l'OTAN et explique pourquoi il estime plus urgent pour la sécurité de l'Europe d'avancer sur la voie du désarmement plutôt que de moderniser certains types d'armes nucléaires, comme l'ont réclamé récemment plusieurs dirigeants des pays membres de l'OTAN, dont notamment M^{rs} Thatcher.

« Alors, que pour la première fois depuis la deuxième guerre mondiale, les deux blocs s'engagent dans un processus de désarmement, il serait paradoxal et inopportun de s'armer. Recherchons l'équilibre au plus bas niveau possible », dit le président de la République, et encore : « L'urgence, pour la sécurité de l'Europe, est de négocier l'équilibre des forces conventionnelles. Lorsqu'on lui fait remarquer qu'un débat oppose actuellement au sein de l'OTAN les partisans de l'élimination des armes

nucléaires à très courte portée stationnées en Europe (une majorité d'Allemands notamment) aux partisans de la modernisation de ces armes, le président de la République répond : « J'ai cru comprendre qu'il y avait un certain accord entre le président américain et le chancelier allemand pour éviter de poser cette question en termes antagonistes. »

M. Mitterrand s'en prend, d'autre part, à la stratégie de la « riposte graduée », qui est celle de l'OTAN et que le secrétaire américain à la défense, M. Frank Carlucci, a encore défendue récemment, lors de sa dernière tournée en Europe. « Ce n'est pas à Reykjavik que [la crédibilité de la dissuasion américaine] a été amoindrie, mais lors de la définition, il y a déjà vingt-six ans, et de l'adoption par l'OTAN, il y a vingt et un ans, de la stratégie dite de « riposte graduée ». Le contenu n'est plus exactement conforme à la théorie de la dissuasion. Quant au désarmement, il est complémentaire de la dissuasion. La dissuasion est faite pour empêcher la guerre ; le

désarmement a pour objet de réduire les risques de la guerre. Tout cela est convergent. »

Au journaliste qui fait valoir que, sans la riposte graduée, les Américains risquent d'avoir à échanger Washington ou New-York pour Berlin, ce que beaucoup jugent inacceptable, le président répond : « J'ai bien compris cela. C'est cette analyse qui a conduit le général de Gaulle à opter pour une stratégie nucléaire autonome de la France. De ce point de vue, on en est toujours là. On pourrait très bien comprendre que les Etats-Unis d'Amérique ne veuillent pas supporter les conséquences d'une guerre nucléaire sur leur sol. Mais ne parlons plus alors de dissuasion. La dissuasion n'est effective que si aucun des deux camps n'ose déclencher une guerre ou même brandir la menace de guerre, parce qu'il en redoute les conséquences pour lui-même. S'il ne les redoute pas, la guerre devient possible ; chacun spéculer sur le degré de flexibilité à partir duquel une guerre nucléaire pourra se déclencher. La stratégie, comme en 1914-1918, comme en 1939-1945, ne sera alors qu'une stratégie de champ de bataille, ce qui me paraît catastrophique. »

L'accord de Washington sur l'élimination des missiles à moyenne portée n'entraîne pas, selon M. Mitterrand, de « découplage » entre les Etats-Unis et l'Europe, « mais la stratégie de la riposte graduée crée une incertitude qui pourrait conduire ». « Le problème qui se pose aux Etats-Unis à l'égard de l'Europe est un problème politique majeur, mais simple. Ou bien ils considèrent que l'Europe demeure un élément indispensable de leur propre sécurité, que l'Europe représente un facteur nécessaire à l'équilibre du monde et à ses valeurs historiques, ou bien ils ne le considèrent plus. Ou bien les Etats-Unis considèrent qu'ils ont un rôle planétaire ou ils ne le veulent plus. Le choix leur appartient. Je continue de croire à leur solidarité, mais

je préfère m'exprimer franchement. »

Le président de la République fait droit d'autre part à l'hostilité de la République fédérale d'Allemagne envers les armes nucléaires à courte portée dont elle est la cible : « On peut et on doit la comprendre. Mais, ajoute-t-il, « les Allemands ne doivent pas oublier non plus que leurs alliés sont eux-mêmes à la portée des armes nucléaires stratégiques. »

Menaces sur le consensus entre l'Élysée et la majorité en matière de défense

(Suite de la première page.)

Les déclarations de M. Mitterrand, qui qu'il en soit, s'inscrivent dans un paysage passablement flou à deux jours du sommet de Bruxelles. A la demande du chancelier Kohl, les Américains seraient en effet d'accord pour ne pas soulever, pendant le sommet, la question de la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN, dont beaucoup sont stationnées en RFA. Mais M^{rs} Thatcher sera-t-elle de cet avis alors qu'elle a déjà pris position très clairement pour cette modernisation tout en émettant les plus grands doutes à l'égard de la coopération militaire franco-allemande et les plus grandes inquiétudes à l'égard d'une dérive neutraliste ouest-allemande ?

C'est une telle dérive, fait-on remarquer à l'Élysée, que M. Mitterrand cherche à éviter par ses déclarations qui sont à inscrire dans le prolongement des propos qu'il tint pendant son récent voyage en RFA, et qui visaient à rassurer les Allemands sur l'utilisation des armes françaises à courte portée. A Londres, comme dans certains secteurs de la majorité, on est persuadé que, loin d'ancrer la RFA à l'Ouest, une telle attitude ne peut qu'encourager les nombreuses forces ouest-allemandes qui, argument de la politique de désarmement de M. Gorbatchev, vont chercher de plus en plus ouvertement une dénucléarisation de l'Europe occidentale.

JACQUES AMALRIC.

ONU

La commission des droits de l'homme s'inquiète de la disparition d'un expert roumain

GENÈVE
de notre correspondant

La commission des droits de l'homme de l'ONU s'est inquiétée la semaine dernière de la disparition d'un expert roumain, le professeur Dimitri Mazilu, membre d'une de ses sous-commissions. L'ambassadeur d'Irlande, M. Michael Lillis, entre autres, a estimé que ce cas est « le plus troublant » de toute l'histoire de la sous-commission.

Le professeur Mazilu était absent à la session annuelle de la sous-commission, en août 1987, où il devait notamment présenter un rapport sur « les droits de l'homme et la jeunesse » (le *Monde* du 15 août 1987).

Le 11 août, une lettre de la mission permanente de Roumanie à Genève signalait au secrétariat de l'ONU que le professeur était hospitalisé, à la suite d'un accident cardiaque. Le même jour, un membre de ce secrétariat ayant appelé le ministre des affaires étrangères à Bucarest s'attendait à répondre que l'expert roumain était en vacances. Celui-ci aurait à plusieurs reprises, notamment le 14 février, tenté de se rendre à Genève pour y rencontrer les membres de la commission, mais aurait été empêché de quitter la Roumanie. Des nouvelles alarmantes sur son sort sont parvenues d'autre part, de sources sérieuses, au Palais des Nations.

I. V.

Amériques

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE : après une semaine d'émeutes

Le président Balaguer augmente d'un tiers le salaire minimum

SAINT-DOMINGUE
(République dominicaine)
de notre correspondant

Confronté à une vague d'agitation croissante, qui a fait cinq morts et vingt blessés parmi les manifestants, le président de la République dominicaine, M. Joaquín Balaguer, a annoncé, le samedi 27 février, une augmentation de 33 % du salaire minimum. Né au début de la semaine dernière dans le Cibao, une région agricole du centre de la République caribbe, le mouvement de protestation contre la vie chère s'était étendu spontanément à d'autres provinces.

Au fil des jours, les affrontements entre jeunes manifestants, parfois armés de cocktails Molotov, et brigades anti-émeutes ont pris un tour de plus en plus violent. Quatre des manifestants ont été tués par balles à Azua et San-Juan-de-la-Magana (sud du pays) et un autre a péri asphyxié par des tirs de gaz lacrymogènes à Nagua (nord).

Organisée en comités de quartier, la population des régions en grève exige la baisse des prix des produits de première nécessité et la satisfaction de revendications locales : réfection d'une route, branchement du courant électrique, adduction d'eau. L'inflation, galopante depuis trois mois du fait de la rapide dévaluation du peso dominicain, nourrit le mécontentement.

Après avoir menacé, jeudi, les émeutiers en annonçant que le gouvernement utiliserait « toute la force militaire de l'Etat », le président Balaguer a fait d'importantes concessions, samedi, à l'occasion de la fête nationale dominicaine. Ce conservateur, âgé de quatre-vingt ans, a promis que le salaire minimum des employés publics passerait le premier avril de 300 à 400 pesos (de 60 à 80 dollars).

Pour financer cette décision, il a annoncé un gel du programme de grands travaux qu'il avait engagés depuis sa réélection en mai 1986.

« Une mesure pénible », a déclaré le président Balaguer qui souhaitait couronner sa longue carrière politique - débütée sous la dictature de Trujillo - par une série d'œuvres monumentales.

Ces concessions qui s'accompagnent d'un profond remaniement du cabinet suffiront-elles à apaiser les esprits ? L'opposition politique fait tout pour calmer le jeu. « La déstabilisation du système démocratique aurait des conséquences catastrophiques pour le pays », a affirmé, vendredi, M. José Francisco Peña Gomez, le président du Parti révolutionnaire dominicain (PRD), membre de l'Internationale socialiste, qui a demandé à ses militants de ne pas participer aux « actes de vandalisme ». Mais, comme le souligne un diplomate occidental, « les mouvements de protestation sont très largement spontanés et la plupart des manifestants ne sont pas salariés ».

JEAN-MICHEL CARROT.

● PÉROU : trente morts dans un naufrage. - Trente personnes sont mortes noyées, jeudi 25 février, dans le naufrage d'un navire sur le fleuve Apurimac, dans la province de La Mar (sud-est du Pérou), a-t-on appris samedi de source officielle. Selon la police, le naufrage est dû à une fausse manœuvre du commandant, qui a heurté un rocher. - (AFP.)

PANAMA : sans illusions et dans la confusion

L'opposition tente une grève générale

Test décisif, le lundi 29 février, à Panama, pour l'opposition, qui a appelé la population à la grève générale pour protester contre la destitution du président Delvalle, qui avait tenté de « congédier » l'homme fort du pays, le général Noriega.

Déjà dimanche, une manifestation d'une centaine de personnes a eu lieu dans le centre de la capitale, aux cris de « grève ! » et « justice ! ». Les manifestants s'étaient rendus par milliers dans les églises pour écouter le message de leurs évêques. Un message implicite en faveur d'une enquête sur les accusations portées contre le général Noriega (inculpé de trafic de drogue aux Etats-Unis et accusé dans son pays de complicité d'assassinat politique et de fraude électorale). Toutefois la hiérarchie religieuse a prêché l'apaisement.

Si les dirigeants de la Croisade civique, formée par les organisations d'opposition qui réclament depuis l'été dernier la démission du général Noriega, ont renouvelé leur appel à la grève générale, c'est presque sans illusions. En effet, la direction du Parti républicain, troisième formation politique du pays, à laquelle appartient justement le président déchu Delvalle, est allée jusqu'à apporter dimanche son soutien au général Noriega, en précisant qu'elle entendait rester dans la coalition gouvernementale. Quant à l'ex-président Delvalle, il a disparu de sa résidence dans la nuit de vendredi à samedi, au nez et à la barbe des mil-

itaires qui le « protègent » pour, selon ses proches, aller « se mettre en lieu sûr » quelque part au Panama. Cela a suscité les rumeurs les plus déconcertées sur son arrestation, sa fuite et même son extradition vers les Etats-Unis. Pour ajouter encore à la confusion, presque simultanément dimanche, le nouveau président panaméen, M. Solís de Palma, indiquant que si son prédécesseur était localisé, il serait effectivement arrêté et extradé, tandis que, pour calmer le jeu, M. Noriega déclarait pour sa part que M. Delvalle « était un homme libre » et ne risquait rien.

Quoi qu'il en soit, il semblerait que le principal danger pour l'homme fort de Panama reste Washington, de plus en plus empêtré dans ce qui fait figure à tout le moins de crise régionale. Le président Reagan a eu beau écarter toute rumeur d'intervention militaire, l'honneur resté bellicisme au Congrès, et plusieurs sénateurs américains se sont prononcés en faveur d'un embargo commercial contre Panama. Enfin selon des informations citées ce lundi par le *New York Times*, le président Reagan s'approprierait à dénoncer, mardi 1^{er} mars, le Panama comme un des principaux pays qui refusent de prendre les mesures nécessaires contre le trafic de la drogue. En vertu d'une loi adoptée en 1986, les Etats-Unis s'autorisent à prendre des sanctions économiques et militaires contre les pays qui ne coopèrent pas dans la lutte anti-droge. - (AFP, Reuters, AP.)

Cinq priorités

Le projet de modernisation des armes nucléaires à courte portée de l'OTAN concerne cinq priorités :

- 1) Un missile étéroporté (air-sol), avec une portée de 350 à 400 kilomètres, qui armerait les chasseurs-bombardiers américains stationnés en Europe, comme le F-111, en attendant d'équiper des F-15, transformés pour l'attaque au sol, et des avions Tomcat britanniques.
- 2) Un missile sol-sol amélioré et dérivé de l'actuel Lance (120 kilomètres de portée), pour atteindre des distances entre 250 et 400 kilomètres.
- 3) Un nouveau modèle de batterie d'artillerie capable de tirer des obus nucléaires.
- 4) Un missile tactique sol-sol apte à atteindre la profondeur du dispositif adverse, un complément des lance-roquettes multiples (ce qu'on appelle communément les « ogives de Staline » de la dernière guerre mondiale) qui sont déjà en service en Europe.
- 5) Une nouvelle munition larguable d'avion.

En 1983, à Montebello, au Canada, les ministres de la défense des pays membres de l'OTAN (dont, hormis la France, aucun) ont voté 4 000 le nombre de ces armes nucléaires à courte portée (au lieu de 6 000 précédemment) et prescrit que la modernisation devait, en urgence, pour les quinze années à venir, porter sur le projet de Super-Lance et de missile étéroporté. Selon les éventualités retenues, le financement de ces programmes a été évalué entre 30 et 45 milliards de dollars.

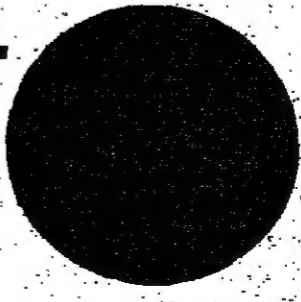
Paris-Tokyo sans escale, JAL prend l'air 4 fois par semaine.

A partir d'avril 88, mardi, mercredi, vendredi, samedi, 4 vols sans escale par semaine pour apprécier le service unique de la JAL.



JAPAN AIR LINES

Téléphone Réservations 42.25.85.05



Proche-Orient

Les affrontements dans les territoires occupés et la tournée du secrétaire d'Etat américain

Le rôle de l'OLP dans la révolte est difficile à apprécier

JERUSALEM
de notre envoyé spécial

La révolte dans les territoires occupés va bientôt entrer dans son quatrième mois, sans que quiconque puisse percevoir le moindre signe d'une fin prochaine. La violence est partout, en Cisjordanie et à Gaza, suivant un cheminement difficilement prévisible. La grève, partielle, des commerçants se poursuit avec la même constance; les affrontements éclatent soudainement en un point ou un autre des territoires, transformant en quelques minutes une route, un village, un camp, un quartier à première vue paisible en un champ de bataille. Le nombre de morts par balles s'est sensiblement accru, puisque trente-deux au moins des soixante-quatorze morts de la révolte ont été tués au cours du seul mois de février.

Plus la violence paraît installée dans une spirale sans fin, plus l'éventualité d'un dialogue semble reculer, plus se pose la question de la place de l'OLP dans la révolte, et moins il est facile d'y répondre d'une façon tranchée.

« Nous agissons, ils parlent pour nous », indique-t-on de source palestinienne. « Nous », ce sont les militants des divers mouvements faisant partie de l'OLP et représentés dans les territoires occupés. « Ils », ce sont les dirigeants de l'OLP. En d'autres termes, aux militants de l'intérieur, les « activistes » dont parlent les Israéliens — et que ceux-ci chiffrent à deux ou trois mille —

le soin de décider des actions locales, telles que les manifestations; de celles qui s'accompagnent du plus souvent de jets de pierres, débouchent inévitablement sur de violents heurts avec l'armée.

Ces militants sont constitués en « comités locaux », comprenant un délégué de chacun des principaux groupes représentés dans le camp, le village ou la ville, précède-t-on de source palestinienne. Il s'agit essentiellement du Fatah (principale composante de l'OLP), du Front populaire de libération de la Palestine (FPLP), du Front démocratique pour la libération de la Palestine (FDLP) et du Parti communiste. Mais assure-t-on encore de source palestinienne, le soupçon de l'Organisation — jusqu'à aujourd'hui, tout au moins — réside dans l'autonomie de chacun des mouvements, prioritaire sur l'appartenance à un « comité ».

Un groupe, explique-t-on, pourra ainsi ne pas participer à une action décidée par un comité local s'il en conteste l'opportunité et fera porter son effort sur une autre initiative. Cette absence de toute centralisation, de tout « appareil », permet une adaptation efficace aux différentes situations pouvant se présenter et aux conditions locales. A plusieurs reprises, des manifestations prévues n'ont pas eu lieu, les militants locaux s'apercevant à la dernière minute que les circonstances ne s'y prêtaient pas ou que les manifestations seraient courtes trop de risques.

Quant aux dirigeants palestiniens « de l'extérieur », leur rôle consiste surtout, poursuit-on de même source, à soutenir le mouvement sur les plans financier et diplomatique, plutôt qu'à « donner des ordres à ceux de l'intérieur ».

La mystérieuse « direction unifiée »

Grèves et répression commencent à coïncider chez un nombre de Palestiniens. Les Israéliens ne s'y sont pas trompés: ils ont d'ores et déjà renforcé leur contrôle sur les mouvements de fonds. Ainsi, par exemple, la somme que chaque chauffeur de camion entrant en Cisjordanie à partir de la Jordanie est autorisé à transporter a été considérablement réduite. De plus, un haut fonctionnaire de l'administration des territoires occupés confiait récemment, sans toutefois vouloir entrer dans les détails, que les autorités avaient commencé à intercepter des transferts de fonds à destination de la Cisjordanie. Sur place cependant, l'un des effets immédiats de la réforme aura été de créer un mouvement de solidarité accru, propre à alléger le fardeau financier des plus touchés.

Le résultat des tentatives du secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, pour rassembler des personnalités palestiniennes des territoires occupés, atteste par ailleurs de l'influence de l'OLP. Quinze de ces personnalités avaient été présentées; aucune n'est venue à l'American Colony, cet hôtel de

Jérusalem-Est (arabe), où le chef de la diplomatie américaine a finalement dû se résoudre à lire une adresse aux Palestiniens devant les seuls micros des journalistes. Apparaissant, les responsables de l'OLP avaient clairement fait connaître leur opposition à une telle rencontre. Il n'est pas certain que cette opposition ait été aussi largement partagée dans les territoires qu'on veut bien le dire de source palestinienne en Cisjordanie.

Restent de larges zones d'ombre dans la conduite des événements depuis près de trois mois, depuis ce 8 décembre qui vit l'embarquement spontané — pratiquement tout le monde s'accorde aujourd'hui à le reconnaître — des camps de réfugiés de Gaza. Ainsi, de cette mystérieuse « direction unifiée du soulèvement » qui a signé huit tracts appelant à diverses manifestations, notamment à une semaine d'action à l'occasion de la visite de M. Shultz (une semaine de grèves et d'affrontements au cours de laquelle treize Palestiniens ont été tués). Le mystère de cette « direction » reste, à ce jour, entier, l'authenticité de certains des huit tracts ayant même pu être mise en doute par certains Palestiniens.

En tout état de cause, il est quasiment impossible de trouver à l'heure actuelle un seul manifestant qui ne se réfère pas à l'OLP, de même qu'il serait particulièrement difficile de trouver beaucoup de Palestiniens pour désavouer les manifestations, toutes générations confondues.

YVES HELLER.

M. Shultz a « expérimenté ses idées » au Caire, à Damas et à Amman

Le secrétaire d'Etat américain George Shultz a déclaré, le dimanche soir 28 février à Jérusalem, que ses entretiens de la journée au Caire avec le président égyptien Hosni Moubarak avaient été « très satisfaisants et utiles ». Il a indiqué qu'il « expérimentera les mêmes idées » lors de ses prochaines rencontres lundi à Amman. Les observateurs au Caire, cités par l'AFP, affirment cependant que la visite de M. Shultz n'a vraisemblablement pas eu de résultats tangibles.

Au terme de près de trois heures d'entretiens avec le président égyptien, en présence du premier ministre Atef Sedki et du ministre des affaires étrangères Esmat Abdel Meguid, M. Shultz avait qualifié de « constructive » sa visite au Caire, ajoutant qu'il avait discuté avec ses interlocuteurs égyptiens « plus ou moins en détail » de la réalisation d'une « paix globale », ce qui implique, avait-il dit, la prise en compte des revendications de « tous les pays concernés, des problèmes de sécurité, du peuple palestinien et de ses aspirations et de ses droits légitimes ».

Le ton des discussions égypto-américaines a été donné dimanche en début d'après-midi par la radio du Caire au moment où commençaient les entretiens. « La mission de paix des Etats-Unis n'a pas encore atteint le niveau requis par la nation arabe », avait notamment dit le commentateur égyptien, ajoutant que « les Israéliens n'auraient jamais eu le courage de rejeter tout effort de paix, s'ils ne continuaient pas de jouir de relations privilégiées avec les Etats-Unis ».

Le secrétaire d'Etat, qui s'était rendu successivement samedi à Amman et à Damas avant de regagner Jérusalem dans la soirée, avait informé dimanche matin les dirigeants israéliens du contenu de ses conversations dans ces deux capitales. « C'est une mission compliquée, mais non sans espoir », a déclaré à l'issue de l'entretien M. Shimon Pérez. « Je ne veux pas minimiser les difficultés. Mais nous ne sommes pas au point mort », a-t-il ajouté.

« Nous ne sommes parvenus à aucun accord »

A Damas, aucun accord n'a été enregistré. « J'ai eu de bonnes discussions avec le président Assad et M. Farouk Al Chareb, le chef de la diplomatie syrienne, mais nous ne sommes parvenus à aucun accord », a déclaré M. Shultz.

La presse syrienne a souligné, de son côté, le désaccord syro-américain en déclarant que « les idées américaines n'aboutissent pas à une solution, ne sont pas justes et globales et que la conférence internationale efficace est la meilleure formule pour parvenir à une paix juste et globale ». Toutefois, une source responsable syrienne a affirmé à l'AFP que le « dialogue reste possible ».

Pour le directeur général de la présidence du conseil israélien, M. Yossi Ben Aharon, « M. Shultz s'est jusqu'à présent contenté de recueillir les points de vue en présence à Jérusalem, Amman et Damas à propos de son initiative, sans entrer dans le vif du sujet ».

A Amman, le premier ministre Zeid Rifai a relevé, à l'issue des entretiens de M. Shultz avec le prince héritier Hassan, « la franchise, le sérieux et la volonté de faire aboutir les efforts internationaux pour l'établissement d'une paix juste et globale ». Il a toutefois réaffirmé, devant le conseil des ministres, « des solutions partielles ou séparées et l'attachement à la tenue d'une conférence internationale de paix ».

Entre-temps, à Tunis, M. Yasser Arafat a déclaré que seule une délégation palestinienne formée par l'OLP pourra rencontrer M. George Shultz. Selon le chef de l'OLP, une telle délégation, composée de personnalités « de l'intérieur et de l'extérieur » des territoires occupés, a déjà été constituée et est prête à se rendre dans n'importe quelle capitale arabe, européenne et même aux Etats-Unis. Le secrétaire d'Etat américain en a été informé « par des canaux arabes et amis », mais n'a donné jusqu'ici aucune réponse.

Un débat relancé par l'« affaire CBS »

Faut-il interdire à la presse l'accès à la Cisjordanie et à Gaza ?

JERUSALEM
de notre correspondant

Devant le bureau du premier ministre, le débat est, manifeste à bout de bras par des manifestations portant la célèbre icotote des militants du Gush Emunim (extrême droite) : « Médias israéliens, vous êtes les ennemis de l'Etat ». An lendemain d'un week-end sanglant — neuf Palestiniens tués du vendredi 26 au samedi 29 février — ce slogan vengeur résonne un débat qui n'a pas cessé depuis le début des événements dans les territoires occupés: faut-il ou non interdire à la presse étrangère et israélienne, l'accès à la Cisjordanie et à Gaza ?

La polémique a naturellement rebondi avec « l'affaire CBS », ce témoignage filmé sur un passage à tabac dans la région de Naplouse, enregistré par une équipe de la chaîne américaine dont le cameraman était israélien (le Monde daté 28-29 février). Selon le *Jerusalem Post*, « ces images-là sont celles qui ont le plus mal à Israël depuis le début des troubles dans les territoires ».

Le conseil des ministres en a débattu lors de sa réunion hebdomadaire, dimanche 28 février. Et comme ce fut déjà le cas au cours des deux derniers mois, il s'est trouvé de nombreux ministres du Likoud (droite) pour vouloir interdire la Cisjordanie et Gaza à la presse. A en croire la radio israélienne, la suggestion a été formulée

par M. Modai, ministre sans portefeuille.

Pour des raisons diverses, cette proposition n'a, jusqu'à présent, jamais été retenue. La mesure ne ferait qu'accroître un peu plus la dégradation de l'image d'Israël aux Etats-Unis; elle soulèverait une tempête dans la presse israélienne; enfin, elle ouvrirait la porte à un flot d'informations essentiellement fondées sur d'inévitables rumeurs. Et puis, comment isoler des régions quotidiennement parcourues dans les deux sens par des centaines d'Israéliens et des milliers de Palestiniens? Le conflit en Cisjordanie et à Gaza ne ressemble ni à celui des Malouines ni à celui de La Grenade, pour reprendre les deux exemples les plus souvent cités par les partisans de l'interdiction, qui font valoir que ces donneurs de leçons britanniques et Américains n'avaient pas hésité, eux, à limiter sur ces terrains, la présence des journalistes.

« Il est impossible de fermer les territoires à la presse », a commenté, pour sa part, le général Mizna, responsable militaire de la Cisjordanie, cet ancien kibboutz, démissionnaire du commandement qu'il occupait pendant l'affaire du Liban, s'est employé ce week-end à tenter de calmer l'émotion suscitée par l'affaire de Naplouse (dont les scènes les plus dures n'ont pas été diffusées par la télévision israélienne). Les quatre soldats coupables sont dans une prison militaire, a-t-il dit; ils seront traduits en cour martiale; un officier a été démis de ses fonctions. Les deux Palestiniens victimes des coups, Ossamah et Wahid Goudi, ont été libérés par le général Mizna lui-même après avoir passé la nuit de jeudi à vendredi en détention.

Exaspération

Ossamah Goudi a déclaré: « Un des soldats ne s'est pas contenté de frapper. Il nous a dit: « J'ai déjà tué des Arabes, je vais vous casser les bras, je vais vous tuer. Il se souvient, en revanche, d'un autre soldat qui s'est, au contraire, mis à pleurer en voyant les deux Palestiniens ensanglantés. Après avoir été frappés (sans toutefois souffrir de

fractures), les deux jeunes gens ont été conduits, l'un dans une prison, où il affirme avoir été de nouveau battu « à la tête couverte d'une capote », l'autre dans un centre de détention à Naplouse, où, dit-il, « se trouvaient des Palestiniens en plus mauvaise condition encore ».

En dépit d'innombrables témoignages non équivoques, le général Mizna estime que le cas de Naplouse reste une « exception ». Il a rappelé que des consignes précises avaient été données aux soldats (qui, eux, assurent au contraire que les ordres sont peu clairs) et il a affirmé que « l'Etat ne se transformerait pas en une armée de voyous ».

L'émotion du commandant en chef de la Cisjordanie n'est pas forcément partagée par toute la société israélienne. Deux formations de la droite, le parti Tehiya et le parti national religieux disent tout haut que les deux Palestiniens n'auraient pas dû être libérés et que leur désengagement a choqué nombre de soldats. Des avocats ont proposé gratuitement leurs services pour défendre les militaires menacés de cour martiale, et le député d'extrême droite, Yuval Neeman, a promis d'obtenir rapidement leur libération.

Il n'est pas sûr que ces réactions soient marginales. Elles témoignent de l'exaspération d'une partie des Israéliens à l'égard de la presse, voire d'un durcissement de l'opinion devant un conflit qui n'en finit pas.

Aux quatre morts de vendredi sont venus s'ajouter trois autres samedi (l'armée a tiré lors de violentes manifestations dans la région de Hébron). Dans la nuit de samedi à dimanche, nouvel incident, cette fois au nord-ouest de Ramallah, dans le village de Abud où deux Palestiniens ont été tués par balles. Tun touché en pleine tête, l'autre à la poitrine. Abud est une bourgade désolée plantée sur une colline rocailleuse, au beau milieu d'oliviers et d'amandiers, et l'on voit mal quelle manifestation pouvait, en ces lieux, dégénérer. Une enquête est en cours, disent les autorités, mais la rumeur, une fois de plus, évoque la très probable implication de colons des implantations voisines. Abud, dimanche, était fermé à la presse.

ALAIN FRACHON.

SCIENCES PO
CYCLE DE CONFÉRENCES SUR L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL DE LA FRANCE EN 1988

Le Service de Formation Continue de l'INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS organise, à partir du lundi 18 Avril prochain, un cycle de 10 conférences sur le thème:

"L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL: les répercussions politiques de la crise économique mondiale".

S'adressant à un large public (non étudiant), ces conférences auront lieu de 18h 30 à 20h 30, à raison d'une séance par semaine, le lundi ou le mardi.

Ce cycle propose de fournir un nouvel éclairage sur l'équilibre mondial en examinant les répercussions de la crise économique et monétaire sur les sociétés occidentales et sur leurs relations avec les pays en voie de développement.

Parmi les thèmes traités figurent notamment: le contexte économique international, la situation des Etats-Unis, du Japon et de l'Europe, les théories de sortie de la crise, les effets politiques de l'endettement de l'Afrique et de l'Amérique Latine, la politique Nord-Sud, la stratégie de la Banque Mondiale et du FMI etc.

La réalisation de ce programme a été confiée au Centre d'Etudes et de Recherches Internationales (C.E.R.I.) de la Fondation Nationale des Sciences Politiques.

Renseignements et inscriptions:
Service de Formation Continue de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris
215, Boulevard Saint Germain 75007 Paris
Téléphone: +33.1.51.95 - 45.49.51.94 - 45.49.50.98


LA GUERRE NOUVELLE

GISELE CHARZAT

L'espionnage industriel.
L'Europe divisée.
Le mirage du désarmement.

La grande spécialiste de la "guerre des étoiles" évalue nos risques et nos espoirs pour demain.

STOCK



Paris-Tokyo sans escale, profitez de la nuit pour prendre l'air.

JAPAN AIR LINES
Téléphone Réservations 42.25.85.05

Départ 20h 10, l'heure idéale pour prendre JAL. Après votre journée de travail, JAL vous offre 11h45 de sommeil non-stop.




مقاومة الاحتلال

هكذا من الإقبال



VOUS AVEZ DU TALENT.

NOUS AVONS DU TALENT.

Le talent d'une banque, c'est aussi celui de sa clientèle. Si la Société Générale est aujourd'hui le premier groupe bancaire privé français, c'est parce qu'elle a su privilégier le dialogue avec ses clients. Vous êtes trois millions et demi à nous avoir choisis.

Lorsque vous démarrez dans la vie active, imaginez de nouveaux projets ou préparez votre retraite, vous faites appel à vos compétences, à votre talent. C'est pourquoi vous attendez de votre banque une grande expertise, une réelle disponibilité, des conseils adaptés, à la mesure de votre talent.

Avec 2 600 agences en France et dans le monde, animées par un personnel attentif, nous dialoguons avec vous en permanence pour mieux comprendre vos besoins. Votre talent est la source du nôtre. Pour vous aider à construire un patrimoine, nous avons mis au point une large gamme de produits financiers, depuis l'assurance-vie jusqu'aux multiples Sicav et Fonds Communs de Placement. Pour vous permettre de réagir rapidement, nous avons conçu des formules de crédit extrêmement souples, accessibles en 24 h. Pour vous faire gagner du temps, nous avons développé nos services télématiques. Logitel, notre banque à domicile, est le numéro un sur son marché.

La Société Générale conjugue les compétences d'une grande banque et celles de sa clientèle.

Votre talent va de pair avec le nôtre.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
CONJUGUONS NOS TALENTS.

DUPUIS-SANCHE & SANCHE COMPTON



Afrique

TUNISIE : changement d'appellation

Le Parti socialiste destourien devient le Rassemblement constitutionnel démocratique

TUNISIE
de notre correspondant

Le changement, mais aussi la continuité : le Parti socialiste destourien (PSD) a vécu, le Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD) lui succède. Ainsi en a décidé le comité central de l'ex-PSD, dont les travaux ont pris fin samedi 27 février. Rassemblés au lieu de parti, afin de mieux concrétiser la volonté d'ouverture exposée par le président Ben Ali (le Monde date 28-29 février), constitutionnel, à la fois en référence au passé, puisque le mot se traduit en arabe par destourien (1), mais aussi pour illustrer la référence à la démocratie, enfin, pour confirmer la voie dans laquelle le pays s'est engagé depuis le 7 novembre. Quant à la disparition du qualificatif « socialiste », la libéralisation progressive de l'économie du pays était commencée depuis plus de deux ans.

C'est la troisième fois que le parti tunisien change de nom. Destour, lors de sa création, il était devenu peu après, en 1934, sous l'impulsion de M. Bourguiba, le Neo-Destour, qui devait conduire le pays à l'indé-

pendance, et ce n'est qu'en 1964, alors qu'allait s'engager l'expérience de collectivisation, abandonnée cinq ans plus tard, qu'il s'était transformé en Parti socialiste destourien.

Dans la motion qu'il a adoptée, le comité central reprend et développe les orientations générales que M. Ben Ali avait tracées à l'ouverture de sa réunion et qui seront consacrées par un congrès extraordinaire en juillet. L'accent est mis tout particulièrement sur la consolidation et l'élargissement des structures du nouveau rassemblement, la pratique démocratique, qui doit être introduite dans leur fonctionnement à tous les échelons et leur ouverture sur la jeunesse, à laquelle « priorité absolue » est donnée. Le RCD, qui se veut aussi promoteur « d'une société équilibrée et solidaire, ouverte sur le monde contemporain et fondée sur le rationalisme et la tolérance », se prononce pour une participation de tous les Tunisiens, « sans exception », aux prises de décision et à leur application. Voilà pour le changement.

On retrouve le mot de continuité avec le thème du « rôle historique » de l'ancien PSD, qui se veut plus que jamais « un rassemblement, représentant la majorité et militant pour concrétiser les aspirations du peuple » et dans l'attachement renouvelé à certaines grandes options et réformes, telle l'émancipation de la femme.

Enfin, changement et continuité se confondent lorsque le comité central souligne, avec une insistance qui n'était pas de mise par le passé, l'identité arabo-islamique de la Tunisie, tout en continuant de rejeter « toutes les tentatives déviacionistes, visant à dénigrer l'islam dans la lutte politique ». Là est posé le problème de l'existence du Mouvement de la tendance islamique, dont les dirigeants — condamnés en septembre — sont toujours détenus, mais qui a vu libérer durant ces derniers mois quelque trois mille de ses militants les plus actifs arrêtés l'an dernier et qui se montrent aujourd'hui de plus en plus impatients.

MICHEL DEURÉ.

(1) Le mot destourien a donc été conservé au stade mais est remplacé par constitutionnel dans la traduction officielle en français.

Visite du président tunisien en Algérie. — Le président Zine Ben Ali était attendu, le lundi 29 février, en Algérie pour sa première visite à l'étranger depuis qu'il est devenu chef de l'Etat, le 7 novembre 1987. Il se rendra ensuite en Arabie Saoudite. Pendant ce temps, le premier ministre tunisien, M. Hedi Bouacouch, effectuera une visite au Maroc. — (Reuters)

OUA : le secrétaire général démissionne. — Le secrétaire général de l'Organisation de l'Unité africaine (OUA), à vigoureusement démissionné, le dimanche 28 février, que des fonds aient été détournés au sein du secrétariat de l'OUA (le Monde du 29 février). M. Oumarou a affirmé lors d'une conférence de presse que le Mauritanien Wati Abouarhaman, président du conseil d'audit de l'OUA, était sous l'influence de certaines personnes qui tentent de bloquer la reconstruction du secrétariat. Il n'y a pas de détournement de fonds, a-t-il ajouté. Dans son rapport sur l'exercice 1986-1987, les audits font état de malhonnêtetés, d'incompétences et de négligence au sein du secrétariat de l'OUA, et les accusent M. Oumarou d'avoir entravé les réformes financières et nommé des responsables sans respecter les règlements. — (Reuters)

Soudan : un pilote éthiopien demande l'asile politique. — Un pilote éthiopien a posé, le samedi 27 février, son avion sur l'aéroport de Khartoum, où il a demandé l'asile politique, a annoncé un porte-parole militaire soudanais. La presse de Khartoum rapporte que le pilote, Kabri Vitahon, âgé de vingt-deux ans, employé d'Ethiopian Airways, a détourné son Cessna vers le Soudan au cours d'un vol d'entraînement. — (Reuters)

Le pouvoir des coulisses.

Bernard Le Grellé
Lobbyman : un nouveau métier au carrefour de la diplomatie, de la politique, du droit, de l'économie et de la communication



406 pages
130F

Maroc Glissement de terrain à Fès : cinquante-deux morts

Fès. — Cinquante-deux personnes, dont vingt-cinq femmes, ont été tuées par l'effondrement d'une falaise à Fès le samedi 27 février, indique l'agence marocaine de presse MAP. Le nombre élevé des victimes s'expliquerait notamment par l'effet de surprise, la falaise s'étant écroulée aux premières heures de la matinée. Les opérations de secours ont eu lieu sous la pluie, qui semble à l'origine du glissement de terrain.

La falaise Hefat Benzakour s'est effondrée sur « trois baraquas », selon MAP, d'un bidonville construit au pied d'une colline, sur le site

Angola Le mystère demeure sur l'ampleur des bombardements sud-africains

Deux soldats sud-africains ont trouvé la mort dans le sud-est de l'Angola, au cours d'un affrontement direct avec l'ennemi », a annoncé, le dimanche 28 février, le quartier général de l'armée sud-

africaine, à Pretoria, sans donner plus de précision. L'agence anglaise de presse (ANGOP) avait annoncé, vendredi, que d'intenses tirs d'artillerie sud-africaine, entre le 21 et le 24 février, dans la province de Cuanavale, et notamment dans la région de Cuito-Cuanavale (contre laquelle les SADF ont lancé, il y a une semaine, une nouvelle offensive), avaient fait « des centaines de morts parmi la population civile ». Lubango avait également, selon Luanda, fait l'objet de bombardements. Ces bombardements, a affirmé, vendredi, à des journalistes le commandant de la 36^e brigade des forces armées angolaises (FAPLA), basés à Chamutete (nord de Cuanavale), visent à « détruire la défense anti-aérienne de Lubango ». Cette ville est la principale base militaire de la région, dotée d'une piste d'aviation, ainsi que le reste de commandement supérieur de la région militaire. L'une des cibles était constituée par des installations militaires situées à 17 kilomètres au sud de Lubango. Les journalistes n'ont pas pu se rendre sur le site, couvert par le « secret militaire », mais, selon un officier supérieur, le raid a marqué sa cible, et les bombes sont tombées « dans un champ de maïs ». Lubango (cinquante-cinq mille habitants) n'a pas été frappée par les raids de la chasse sud-africaine, a-t-on constaté sur place. Aucune consigne particulière n'a été donnée à la population qui, non soumise au couvre-feu comme à Luanda par exemple, continue de vivre normalement, selon les habitants. — (AFP)

Angola Le mystère demeure sur l'ampleur des bombardements sud-africains

Deux soldats sud-africains ont trouvé la mort dans le sud-est de l'Angola, au cours d'un affrontement direct avec l'ennemi », a annoncé, le dimanche 28 février, le quartier général de l'armée sud-

africaine, à Pretoria, sans donner plus de précision. L'agence anglaise de presse (ANGOP) avait annoncé, vendredi, que d'intenses tirs d'artillerie sud-africaine, entre le 21 et le 24 février, dans la province de Cuanavale, et notamment dans la région de Cuito-Cuanavale (contre laquelle les SADF ont lancé, il y a une semaine, une nouvelle offensive), avaient fait « des centaines de morts parmi la population civile ». Lubango avait également, selon Luanda, fait l'objet de bombardements. Ces bombardements, a affirmé, vendredi, à des journalistes le commandant de la 36^e brigade des forces armées angolaises (FAPLA), basés à Chamutete (nord de Cuanavale), visent à « détruire la défense anti-aérienne de Lubango ». Cette ville est la principale base militaire de la région, dotée d'une piste d'aviation, ainsi que le reste de commandement supérieur de la région militaire. L'une des cibles était constituée par des installations militaires situées à 17 kilomètres au sud de Lubango. Les journalistes n'ont pas pu se rendre sur le site, couvert par le « secret militaire », mais, selon un officier supérieur, le raid a marqué sa cible, et les bombes sont tombées « dans un champ de maïs ». Lubango (cinquante-cinq mille habitants) n'a pas été frappée par les raids de la chasse sud-africaine, a-t-on constaté sur place. Aucune consigne particulière n'a été donnée à la population qui, non soumise au couvre-feu comme à Luanda par exemple, continue de vivre normalement, selon les habitants. — (AFP)

Asie

CHINE : « réapparition » du secrétaire général

M. Zhao Ziyang annonce la préparation d'un « important » remaniement du gouvernement

PÉKIN
de notre correspondant

Après deux semaines d'absence de la vie publique, le secrétaire général du Parti communiste chinois est réapparu dans les médias officiels dimanche 28 février pour annoncer la préparation d'un remaniement « important » du gouvernement. M. Zhao Ziyang a déclaré, dans une interview au quotidien japonais *Asahi*, que le régime allait « abolir de façon plus nette » la pratique autoritaire des plus hauts responsables de l'Etat à s'accrocher à leur fantôme *ad vitam eternam*. M. Zhao n'a pas cité de nom, mais a indiqué qu'un plénum du comité central du PC se réunira avant la première session de la septième Assemblée nationale populaire, convoquée le 25 mars, pour endosser les changements de personnel prévus.

M. Zhao a toutefois évité de parler de réajustement, et ce pour une raison évidente : le non le plus fréquemment cité pour remplacer M. Li Xiannian au poste de chef de l'Etat est celui du général Yang Shangkun, qui, à quatre-vingt ans, est de deux ans l'aîné du président sortant (M. Li avait « perdu » quelques années en 1983, lorsque sa date de naissance avait été révisée à l'occasion de sa nomination à ce poste, pour coller avec la politique en règle générale à des visiteurs étrangers.

En outre, il n'est pas certain que M. Li parte à la retraite pour de bon. On pourrait le revoir à la présidence de la Conférence consultative politique du peuple chinois, organe symbolique qui regroupe les personnalités non-communistes ralliées, et dont les dirigeants actuels veulent, semble-t-il, renforcer le rôle. C'est la veuve de Zhou Enlai, M^{me} Deng Yingchao (quatre-vingt-quatre ans), qui occupe post factum ce poste, dans le cadre du Parlement, ou parle de M. Wan Li (soixante-deux ans, lui-même issu du cercle des réformateurs) pour succéder à M. Peng Zhen (quatre-vingt-six ans), qui ne quittera vraisemblablement pas son poste sans avoir pris soin de confier à des proches la

tâche de préserver l'héritage orthodoxe, autant que faire se peut, dans les réformes à venir.

En matière de politique étrangère, M. Zhao a notamment indiqué qu'il y aurait cette année, à des dates qui restent à déterminer, un échange de visites entre hauts dirigeants chinois et nord-coréens, au cours duquel on s'attend, de source diplomatique, que Pékin s'efforce de faire passer à Pyongyang une pilule amère : l'ouverture, à terme, de relations économiques directes entre la Chine et la Corée du Sud. A l'égard de l'URSS, il a écarté l'hypothèse d'un sommet « imminent » entre les deux pays, du fait de l'absence de progrès vers une solution au Cambodge acceptable par Pékin.

Un changement de casquette

La manière dont M. Zhao est revenu sur le devant de la scène (l'interview accordée au quotidien japonais est rapportée avec un luxe de détails en première page du *Quotidien du peuple*) illustre une volonté « d'annoncer la couleur » au peuple chinois, mais également ses limites. D'une part, elle ne peut qu'apporter une maigre consolation aux nombreux Chinois qui déplorent que de telles révolutions soient faites en règle générale à des visiteurs étrangers.

D'autre part, on ne souffle mot à Pékin de la visite que M. Zhao a effectuée à l'occasion de la Nouvelle Année lunaire dans la province méridionale de Guangdong (Canton), qui jointe Hongkong. Il apparaît qu'il en a profité pour intervenir personnellement dans un différend posant les autorités de la zone économique spéciale de Shenzhen et un homme d'affaires de Hongkong, à propos de la construction d'une autoroute reliant Canton à la colonie britannique. Selon la presse de cette dernière, M. Zhao a ordonné aux responsables de Shenzhen de cesser de faire obstruction aux desiderata de la firme de Hongkong.

Est-ce là vraiment le travail du secrétaire général du PC ? M. Zhao, selon le *Quotidien du peuple*, a répondu sur un ton ambigu à une

question sur sa préférence pour le poste de premier ministre : « Maintenant, je m'efforce d'entrer dans le rôle [de chef de parti]. Le destin est fixé, je ne revais plus. » Il y a là comme une admission qu'on en est encore, à la tête du régime, à se partager les fonctions entre M. Zhao et le chef du gouvernement, M. Li Peng.

Ce sentiment est renforcé par l'annonce, dimanche également, de la création de deux « commissions de travail » du parti, l'une pour ses propres organes centraux et l'autre pour les départements gouvernementaux. Leur tâche, définie en termes ambiguës, sera de « tracer la voie pour la consolidation du parti, renforcer le travail organisationnel et idéologique, superviser le travail des responsables de département et organiser la mise en œuvre des tâches assignées par le comité central du parti ». Tout cela, bien sûr, au nom de la séparation des fonctions entre le gouvernement et le parti, de sorte que le second cesse d'assumer « les responsabilités administratives routinières ».

Francis Deron.

Mort de l'évêque « patriotique » de Shanghai. — Mgr Louis Zhang Jiashu, évêque de Shanghai et vice-président de l'Association catholique patriotique de Chine, loyale au gouvernement communiste, est mort jeudi 25 février à l'âge de quatre-vingt-sept ans, a annoncé l'agence Chine nouvelle. Mgr Zhang, qui avait étudié en Grande-Bretagne et en France, était rentré en Chine en 1924. L'année dernière, Pékin a libéré Mgr Gong Pingmei, qui avait dirigé l'église de Shanghai avant de passer plus de trente ans en détention. — (Reuters)

Afghanistan : la préparation des négociations de Genève. — Le président Zia Ul Haq du Pakistan ayant refusé de se rendre à New-Delhi pour discuter du conflit afghan avec M. Rajiv Gandhi (le Monde du 27 février), c'est M. K. P. S. Menon, secrétaire indien aux affaires étrangères, qui se rendra à Islamabad, le mardi 1^{er} mars. Les négociations de Genève, entre Islamabad et Kaboul, s'ouvriront le lendemain sous l'égide de l'ONU. — (AFP)

Tension à la frontière entre l'Afghanistan et le Pakistan. — Sept personnes au moins ont été tuées et quinze autres grièvement blessées, le vendredi 26 février, au cours du bombardement par l'aviation afghane d'un village pakistanais situé près de la frontière avec l'Afghanistan, ont affirmé dimanche des habitants de la région. Les victimes sont toutes des réfugiés afghans. D'autre part, au moins cinq personnes ont été tuées et onze autres blessées, samedi, par l'explosion d'une bombe dans un marché de Tall, ville du nord-est du Pakistan, proche de la frontière afghane. — (AFP)

Bangladesh : violents incidents à Dacca. — Au moins trois personnes ont été tuées et de nombreuses autres blessées lors de violents incidents qui ont opposé des policiers et des manifestants, le dimanche 28 février, à Dacca, où se tenaient des rassemblements anti-gouvernementaux, a-t-on appris de sources proches de l'opposition. Le ministre de l'information a affirmé,

CORRESPONDANCE

Une lettre de l'ambassadeur de Malaisie La création de l'UMNO-BARU

A la suite de l'article de J.-C. Pomont « Malaisie, la création d'un nouveau parti » (le Monde du 19 février), M. Datuk Ismail Ambia, ambassadeur de Malaisie en France, nous a adressé les précisions suivantes : D'abord, aussi bien le parti UMNO-Malaysia, créé par le Tunku Abdul Rahman, ancien premier ministre, le 7 février, que le parti UMNO-88, créé par les dirigeants actuels, ont été rejoints par le conservateur du registre des sociétés, puisque les provisions de l'acte sur les sociétés en vigueur interdisent l'inscription d'un nouveau parti ayant le même nom que le défunt UMNO, avant que celui-ci soit radié. Ainsi, UMNO (BARU) ne pouvait-il être inscrit par le premier ministre, M. Datuk Mahathir, que le 15 février, après la radiation du défunt UMNO du registre des sociétés.

Ensuite, UMNO (BARU) a invité en public les anciens membres de l'UMNO à adhérer au nouveau parti, ce qui démontre l'intention du premier ministre de préserver le processus démocratique au niveau des partis. Enfin, la détention des personnes menaçant la sécurité de la nation avait pour but de prévenir la violence raciale dans le cadre des lois adoptées par le Parlement, et avec le soutien de la majorité des partis politiques ainsi que du peuple.

de son côté, qu'une seule personne avait été tuée au cours des troubles, victime d'un accident de voiture. Les manifestations ont toutefois fait de nombreux blessés et seize véhicules ont été détruits, a-t-on ajouté de source officielle. — (AFP)

Sri-Lanka : cinq soldats indiens tués. — Cinq soldats indiens ont été tués et dix-neuf autres blessés, samedi 27 février, dans l'explosion de mines posées par des séparatistes tamouls dans le nord et le nord-est de Sri-Lanka. L'armée indienne a perdu quelque trois cent quatre-vingt-dix soldats et fait état de la mort d'environ mille trois cents rebelles tamouls depuis le début de ses opérations, en octobre dernier, contre les séparatistes. — (AFP)

Philips Pocket Mémor® Votre Bloc-Notes Electronique



Sur le vol, en réunion, juste après un entretien, entre deux rendez-vous, en déplacement, enregistrer les idées, les réflexions, les notes juste où qu'il vous viennent à l'esprit. Avec un Pocket Memo® Philips, vous avez jusqu'à 800 lettres par seconde pour saisir vos pensées. Etrez votre temps productif, augmentez votre efficacité en parlant à votre Pocket Memo® Philips, votre secrétaire de poche. Philips - La Spécialité des Appareils à Disc.

Pour de plus amples informations, appelez votre revendeur habituel ou contactez le carte-électronique.

Form with fields for Name, Address, City, and Phone number, along with a Philips logo.

Les instants les plus corail ne sont pas les plus chers

LE VOL PARIS PAPEETE ALLER RETOUR A PARTIR DE 6800 F

7, BD VOLTAIRE
4273 1064 MINITEL 36 16 + NF

Handwritten Arabic text: "مكتبة ابن الجوزي"

هفتاد و نه روز

1992

c'est moins 5!



Les socialistes ont déjà l'accent Européen.

Cinq minutes à l'échelle de la Communauté Européenne, c'est tout juste quatre ans. L'Europe a de belles réussites à son actif : la suppression des droits de douane, le passeport européen, l'équivalence des diplômes, les programmes scientifiques Eurêka, Esprit... Aujourd'hui, il s'agit d'échanger les idées qui feront l'Europe du Respect de l'Homme et de la Solidarité. Du 29 février au 4 mars, tous les Députés Socialistes du Parlement Européen parleront à Paris avec le même accent, l'accent Européen.

BNC

Colloque "Pour une Europe du Travail et de la Solidarité"

Palais des Congrès - Porte Maillot
Lundi 29 février - Mardi 1^{er} mars
Tél. : (1) 46.40.23.79

Contact : Monsieur Henri SABY,
Président de la Délégation Socialiste Française
au Parlement Européen :
288, boulevard St-Germain - 75007 Paris
Tél. : (1) 47.05.26.63



GRUPE SOCIALISTE
PARLEMENT EUROPEEN



La campagne de M. Raymond Barre

En Corse

« Toute la confiance du Parti républicain »

AJACCIO de notre envoyé spécial

Pour la seconde fois en moins d'un an, M. Raymond Barre se trouvait le samedi 27 février en Corse. Voyage sentimental de l'insulaire de la Réunion chez d'autres insulaires...

tard dira d'entrée « toute la confiance, sans aucune espèce de réserve du Parti républicain en Raymond Barre, pour assurer sur l'île la nécessaire vie démocratique, possible et normale ».

A Ajaccio, il pousse plus loin encore le compliment en déclarant que ce « cher Raymond Barre » était « le meilleur adversaire de M. Mitterrand ».

Mais il importait quand même de ne pas oublier que M. Barre était venu parler aux Corses de la Corse. Il le fit comme toujours à sa façon...

non plus — exercice difficile sur cette même île tellement marquée par le clanisme et le clientélisme — de plaider une fois de plus, pour l'ardente obligation « de l'Etat impartial ».

Ceux qui distribuent de l'argent

A Bastia, M. Barre avait déjà annoncé la couleur en critiquant implicitement le gouvernement de M. Chirac, rangé parmi « ceux qui distribuent de l'argent pour faire des gens des assistés ».

clairs et d'en poursuivre résolument la mise en place.

Respondant aux quelques dizaines de manifestants nationalistes qui l'avaient accueilli devant le chapiteau par des huées, l'ancien premier ministre appela les Corses « à un sursaut civique ».

Convenant « de l'indispensable dialogue » entre l'Etat et la région, il a souligné que « la Corse constitue le laboratoire privilégié de la décentralisation française ».

M. Barre, à son tour, a fait des promesses : celle, notamment, d'établir dans les six mois après son élection et après consultation des instances régionales une loi-cadre.

Avant d'entourner l'Ajaccienne aux côtés de M. Léotard, M. Barre a conclu son propos par ce témoignage de confiance : « Je crois profondément aux chances de la Corse... »

DANIEL CARTON.

Quand Léo bat la mesure

Samedi 22 heures. A quelques coups de fusil d'Ajaccio, fin d'une journée de campagne commune sur l'île de Beauté.

Pas de doute, Léo est le meilleur. Il entraîne la compagnie. Derniers accords. Les Corses se lèvent. On entonne le vieil hymne « national ».

Tous les présents, eux, n'oublieront pas cet instant. Trois quarts d'heure de récital, croisé à côté, yeux languoureux, dans un fou-rire incroyable.

D. C.

D'ailleurs, dès que M. Barre mit le pied à terre, le matin à Bastia, la rumeur courrait bon train dans l'escorte. Les Corses s'étaient réveillés en apprenant l'arrestation, aux aurores, de Jean-André Orsoni.

L'important était, au cours de cette journée, que M. Léotard n'eût point de conditionnel pour confirmer devant ses compatriotes son soutien à l'ancien premier ministre.

Sur le chemin de l'union, l'un et l'autre ne pêchèrent ni en actes ni en paroles, et pas davantage par omission. Dégustations au coudé à coudes.

Les absences centristes

La campagne barriste semble nager en plein paradoxe. Excédé par l'épisode courtois de la cantonale de Lille, le Parti républicain annonce vendredi son intention de cliquer la porte de l'UDF.

Un mois plus tard, ces centristes ne sont toujours pas partis. Si bien que les rôles s'en trouvent aujourd'hui bizarrement inversés. Les léotardiens donnent des leçons de barristes aux centristes.

A l'heure où M. Barre développe son thème de l'ouverture vers les socialistes, les centristes sont

muet. Et le récent sondage de la Croix surpeut des électeurs catholiques ne peut qu'illustrer un peu plus leur défiance chronique.

En revanche, personne, aujourd'hui, ne peut plus donner de la leçon de léotardiens à l'égard de M. Barre. Sur le problème de Lille, ils tiennent à préserver l'« étanchéité » entre l'UDF et la campagne barriste.

On pourra, certes, arguer qu'il s'agit de part et d'autre d'un intérêt bien compris. M. Léotard a admis qu'il ne pouvait se payer le luxe de la trahison.

D. C.

Les responsables départementaux des Comités de soutien (suite)

- M. Charles Million, député national du comité de soutien à M. Raymond Barre, a publié une nouvelle liste de responsables départementaux. Liste de Seine-Meuse : président : M. Pay-de-Dôme : président : M. Patrick Guillaume...

Au « Club de la presse » d'Europe 1

Le candidat de l'UDF veut renforcer et ouvrir la majorité

Invité, le dimanche 28 février, du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Raymond Barre est revenu avec insistance sur la nécessité d'un « Etat impartial ».

« Ce n'est pas en entrant dans un système cohabitationniste qu'on a pu faire régner un Etat impartial ». Opposé à la pratique du « système des dévouillés », M. Barre juge qu'« il faut considérer que la compétence doit passer avant l'appartenance à un parti ».

Evitant les problèmes de médias, il estime que la première règle pour un gouvernement, « est de ne pas se mêler de leurs affaires ». « Le jeu des téléphones constamment branchés sur les redactions de journaux, de chaînes de télévision, de radio est un système qui n'aurait mieux que de disparaître ».

M. Barre s'est par ailleurs montré toujours aussi sévère à l'égard de la cohabitation qui a fait revenir la France « à un système des partis », qui n'a pas donné de véritable consensus mais plutôt permis « l'accommodement et l'arrangement ».

Dans l'hypothèse d'une Assemblée majoritairement de gauche, il a indiqué qu'« il utiliserait tous les moyens que lui donne la V^e République, je n'aurais pas transféré le pouvoir aux partis, je formerais un gouvernement et j'attendrais de voir si l'Assemblée nationale le ren-

verse ». M. Barre s'est néanmoins déclaré favorable « à l'ouverture vers tous les Français et Français de bonne volonté » qui voudraient participer à son action politique.

Le traitement économique du chômage

En matière de politique économique, M. Barre a regretté une fois de plus que « depuis 1986 le gouvernement n'ait pas adopté une logique du développement économique et social ».

Interrogé ensuite sur la question de la modernisation des armes nucléaires tactiques en Europe, M. Barre, plaidant pour « la vigilance », a toutefois précisé qu'« il n'y avait vraiment aucune raison de ne pas moderniser les armes sur le champ de bataille en Allemagne fédérale ».

Evitant la situation en Israël, il a indiqué que seuls les Etats-Unis sont à même de favoriser le dialogue entre Israéliens et Palestiniens, mais qu'il revient à la France « de le susciter ».

Questionné pour conclure sur les sondages, sur son « coudé à coudé » avec M. Chirac, M. Barre a déclaré : « Je ne suis pas un sondage, cela m'est égal. Vous me voyez aussi calme et décontracté que possible, et si je garde mon calme, c'est parce que je ne regarde pas les sondages. Je vous avoue que je n'y comprends rien. »

La secrétaire en campagne

M^{me} Yvette Nicolas préside depuis quelques jours le comité de soutien à la candidature de M. Raymond Barre dans le quinzième arrondissement de Paris. Sur ces terres convoitées par M. Edouard Balladur, cette dame de caractère a décidé de signer son premier engagement militant pour un homme qu'elle connaît fort bien.

Chez les barristes, on l'appelle respectueusement « Madame Nicolas ». Moins plus de quatorze ans qu'elle est la secrétaire et femme de confiance de M. Barre. Passage obligé pour tous les rendez-vous, experts de toutes les humeurs du personnage, dépositaire de tous les petits et grands secrets de la maison.

A son tour, M^{me} Nicolas a donc décidé de passer de l'ombre à la lumière, de se jeter avec enthousiasme dans le microcosme parisien. « M^{me} Nicolas ne l'avait pas voulu, je l'aurais fait », assure-t-elle, trop dédaigneuse de faire connaître aux habitants du quinzième ce Barre si méconnu.

Selon CSA

MM. Chirac et Barre à égalité. M. Raymond Barre et Jacques Chirac ont eu égal au premier tour de l'élection présidentielle, dans l'hypothèse où M. François Mitterrand se représente, selon le sondage réalisé par l'Institut CSA et publié, le lundi 29 février, dans Le Figaro. Cette enquête, réalisée du 10 au 19 février auprès d'un échantillon représentatif de 969 personnes...

Centre d'éducation permanente de l'Université de Paris 1, rue Cujas 75005 Paris. Diplôme d'études supérieures de l'Université de Paris 1 en économie sociale. Aspects juridiques, économiques et financiers (300 heures sur deux ans). TRONC COMMUN : de novembre 1988 à mai 1989 à raison d'une journée par semaine (mercredi).

M.S. HEC FINANCE INTERNATIONALE. Le MARDI 1er MARS 1988 de 9 h à 18 h. Salle 202 - Ecole HEC - Jouy-en-Josas. Soutenance publique des thèses professionnelles des élèves de la 1ère Promotion de M.S. HEC FINANCE INTERNATIONALE.

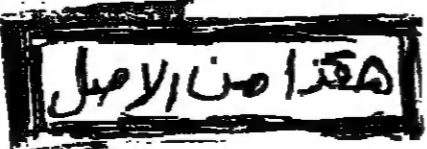




Illustration du XIX^e siècle.



Préfiguration du 21^e siècle.

Ne nous trompons pas de siècle.
Le 21^e doit d'abord être éthique.
Faire entière confiance aux hommes,
à leur responsabilité, à leur implication,
à leur enthousiasme.

Le 21^e doit innover. Ce sera le siècle
■ technologie épanouie, des concepts
multiples, au service de l'individu et de
la qualité.

Tout cela passe par une notion-clé:
l'intelligence. Intelligence prospective
■ performante à la fois. La vivacité des
idées, alliée à une vraie méditation des
projets dénoueront tout ce qui aujourd'hui
d'hui freine le progrès.

Théâtre des opérations: le monde.
Il évolue à toute vitesse. Les frontières
s'estompent. S'internationaliser, voilà la
règle du jeu.

On le voit, la tâche est rude. Aussi
chacun doit-il choisir en conscience
l'allié qui lui convient le mieux, qui a le
même projet global, la même philosophie.
La même volonté déterminée. La
volonté de Telemecanique, c'est conce-
voir l'usine du futur. Une vaste entre-
prise industrielle, humaniste et scienti-
fique. Aussi belle qu'efficace. XIX^e ou
21^e, Telemecanique a choisi.

Telemecanique ne se trompera ni de
siècle, ni de partenaire. C'est comme ça.



Telemecanique

L'AVENIR NOUS RESSEMBLERA.

INTERNATIONAL

مقترنا من الامم

Société

سابقا من الامم

L'affaire du « coma dépassé » d'Amiens entre dans sa phase judiciaire

L'enquête concernant l'expérimentation effectuée par le professeur Alain Milhaud au CHR d'Amiens sur un homme de vingt-quatre ans, Pascal Louette, en état de coma (vraisemblablement mort) dépassé, vient d'entrer dans sa phase judiciaire. Tandis que l'on apprend de source hospitalière que M. Louette était décédé dans la matinée du dimanche 28 février à la suite d'un arrêt cardiaque, M^{me} Michèle Barzach, ministre délégué chargé de la santé et de la famille, annonçait qu'au vu des résultats de l'enquête administrative réalisée à sa demande, elle suspendait, « à titre conservatoire », le professeur Alain Milhaud de ses fonctions de praticien hospitalier.

« Les faits qui sont établis sans ambiguïté (absence d'accord de la famille et du comité d'éthique, ré-

« A titre conservatoire et dans l'attente du résultat de cette procédure disciplinaire, le professeur Alain Milhaud sera suspendu de ses fonctions de praticien hospitalier », a décidé le ministre de la santé.

On indiquait de très bonne source, le lundi 29 février, que « rien dans le rapport contredit le fait que cette expérimentation a été effectuée sur une personne en état de coma dépassé ». Le rapport précisait que trois électro-encéphalogrammes (EEG) ont été effectués au début du mois de février et que les trois tracés étaient plats. Ces trois EEG ont été faits avant l'expérimentation d'intoxication au protoxyde d'azote. Durant le week-end, de nombreux spécialistes s'étaient interrogés sur l'état réel de M. Louette au moment de l'expérimentation (le Monde, daté 27-28 février). Les médecins

faisaient en particulier valoir qu'il était extrêmement difficile de maintenir en état de « vie artificielle » pendant plus de quelques jours une personne en coma dépassé. M. Louette avait été transféré au CHR d'Amiens le 19 janvier dernier. A cette date, il n'est pas établi qu'il était déjà en coma dépassé.

FRANCK NOUÛÉ.

Selon le professeur Jean Lassner

Une expérience utile mais condamnable

Le professeur Jean Lassner, que nous avons interrogé, nous a précisé un certain nombre de points importants et sur lesquels persistaient des doutes.

Rappelons, en effet, que c'est à lui que le professeur Alain Milhaud a remis le protocole complet (et le film vidéo) de l'expérience conduite à Amiens.

1) Le patient d'Amiens était bien en « coma dépassé » (tous les signes cliniques selon les critères de la circulaire Jeanneney de 1968 - trois électroencéphalogrammes plats). En outre, deux angiographies cérébrales pratiquées ont montré qu'il n'y avait plus aucune circulation sanguine cérébrale.

Pourquoi, dans ce cas, ne pas avoir déclaré le décès il y a une dizaine de jours, au moment de ces constatations ? « Parce que », dit le professeur Lassner, « il est toujours pénible de débrancher ceux qui présentent, ne serait-ce qu'une apparence de vie, et le professeur Milhaud répugnait à ce geste définitif qui impliquait de battre quelques instants de façon spasmodique, l'injection de produits (sels de potassium) permettant de l'arrêter définitivement ».

2) Le professeur Lassner considère que le tollé suscité autour du cas du professeur Milhaud n'est pas totalement justifié, en ce sens que d'autres que lui ont pratiqué des expériences sur des sujets en état de coma dépassé, comme l'équipe bordelaise dont nous avons cité les travaux (le Monde du 25 février) : celle de Toulouse et le professeur Viars (hôpital de la Pitié) lui-même (qui au procès niait le thème de l'intoxication au protoxyde d'azote), lequel a publié les résultats de ses travaux.

3) Nombre d'anesthésiologistes nient toute valeur aux expériences conduites sur les sujets en état de coma dépassé. Dans le cas précis de l'affaire de Poitiers et pour la question qu'elle soulève (un patient intoxiqué au protoxyde d'azote devient-il cyanosé ?), il semble que l'expérience d'Amiens soit parfaitement explicitement. Elle s'est accompagnée de prélèvements sanguins multiples qui montrent qu'effectivement le cyanose n'apparaît pas lorsqu'il y a une vasokonstriction très importante due à l'inhalation préalable d'un mélange hypoxique (ce qui fut le cas à Poitiers) avant la tentative de réanimation par inhalation de protoxyde d'azote pur.

L'expérimentation du professeur Milhaud, considère le professeur Lassner, concorde rigoureusement avec ce qui a été fait à Poitiers. Elle montre que, s'il n'y a pas de cyanose, c'est en raison d'une vasokonstriction intense qui empêche le sang bleu d'arriver à la peau. Le professeur Lassner a demandé à pouvoir procéder à cette même expérience sur lui-même. Ce qui lui a été refusé par l'Assistance publique de Paris. Cela dit, ajoute M. Lassner, « je suis systématiquement hostile à toute expérience chez un sujet qui n'a pas consenti à cette expérimentation, fut-il en coma dépassé, fut-il réduit à l'état de cadavre. Il reste à prouver en effet que le cerveau est bien le siège de l'âme, et croyez bien que les prélèvements d'organes ne m'enthousiasment pas, en raison même de ce doute et du respect que l'on doit à la personne humaine. Mais je ne nie pas l'utilité de ces pratiques ».

Un « acte politique »
Le professeur Lassner estime que la suppression de ses fonctions de chef de service du professeur Milhaud par le ministre de la santé, non pour les faits actuels, mais pour

EDUCATION

Cours plus nombreux, examens plus rigoureux

Le gouvernement prépare une réforme des études de droit

Le gouvernement envisage de réformer les études de droit. Ces modifications, qui entreraient en vigueur dès la prochaine rentrée universitaire, visent à renforcer le caractère strictement juridique du programme, à rendre les examens plus rigoureux et à augmenter le nombre des cours.

En matière d'enseignement supérieur, le gouvernement n'est décidément pas à l'abri des contradictions. Le ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur vient en effet de sortir subitement de ses cartons deux projets d'arrêtés qui modifieraient le contenu et les modalités de validation du DEUG (diplôme d'études universitaires générales) et de la licence de droit. Ces modifications réduisent très nettement l'autonomie pédagogique des universités, alors que le ministre lui-même, M. Jacques Valade, déclarait voilà quelques semaines en présentant le rapport Demain l'université : « Il convient de permettre aux universités d'avoir la plus grande souplesse, la plus grande capacité d'adaptation aux situations locales ; elles sont trop diverses pour imposer de façon arbitraire un moule unique convenant à tous ».

La réforme préparée pour les études de droit va exactement en sens inverse. Elle propose-t-elle aux quelque 80 000 étudiants de DEUG et de licence ? Tout d'abord un relèvement sensible de la durée minimale des enseignements de DEUG

qui ne pourra être inférieure à 1 050 heures pour les deux années, contre 900 heures actuellement. Pour le ministre et pour l'association des doyens de droit, qui semble à l'origine du projet, il s'agit d'offrir aux étudiants une formation plus approfondie et de permettre l'introduction de nouvelles matières. Toutefois cette augmentation du volume d'enseignement suscite des réserves ou des critiques parmi les enseignants.

Pour M. Georges Durry, président de l'université Paris-II-Assas, « le nombre d'heures de cours ris- que de devenir excessif ; il était sans doute mieux d'en rajouter ». Et tel de ses collègues, professeur à Paris-I, estime que « Ce n'est pas en faisant du garage qu'on aura une meilleure formation ».

Retour au « siècle dernier »

Quant aux représentants étudiants (UNEF-ID) au CNESER (Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche), ils sont globalement d'accord avec cette volonté de renforcer le niveau des études. Mais ils dénoncent vivement la diminution de la place faite aux travaux dirigés. Pour le DEUG, les travaux dirigés passeraient au effet de 180 heures (en principe) dans le régime actuel à 150 heures dans le système proposé. Autrement dit, l'abaissement du programme se traduirait exclusivement par un accroissement du volume des cours magistraux, au détriment des travaux dirigés qui supposent une pédagogie plus active et participative.

Deuxième élément de la réforme : un recentrage très marqué du contenu des enseignements sur ce que l'on pourrait appeler le noyau dur du droit. Actuellement, selon l'arrêté de mars 1973 en vigueur, au moins 45 % des cours et travaux dirigés doivent porter sur les matières fondamentales, mais 20 % au moins sont consacrés à des matières « à option », 15 % au moins à d'autres disciplines, 5 % aux langues et 5 % à une « initiation aux pratiques professionnelles ». Le système proposé fixe à 65 % minimum le temps consacré aux matières fondamentales et précise même que le temps restant peut également être employé à l'approfondissement de ces matières de base.

Autrement dit, les enseignements à option - comme les sciences politiques, la sociologie et la philosophie du droit, l'histoire des faits économiques ou des relations internationales - risquent fort d'être réduits à la portion congrue, voire de disparaître. « On en revient », s'exclame un professeur de Paris II, « aux écoles de droit du siècle dernier ».

Une logique centralisatrice

La réforme propose plusieurs innovations. Les langues et la comptabilité font l'objet d'un enseignement obligatoire en seconde année ; le droit communautaire ferait son apparition en tant que tel, dès la seconde année, et un enseignement d'informatique est prévu en année de licence. Mais la tonalité générale du programme serait sensiblement modifiée : au lieu d'avoir comme aujourd'hui un petit groupe de matières fondamentales et une grande diversité d'options possibles, le projet de réforme éteint les matières fondamentales mais les répartit rigoureusement en première, puis en deuxième année. La souplesse du système et la pluridisciplinarité des études de droit en seraient réduites d'autant.

La même logique centralisatrice préside aux modifications du contrôle des connaissances. Le projet de réforme introduit pour toutes les matières la règle nationale d'épreuves écrites d'admissibilité et d'épreuves écrites ou orales d'admission. Cela ne supprime pas, a priori, la part du contrôle continu dans l'évaluation des étudiants mais le ministre entend contrecarrer le laxisme qui règne, selon lui, dans quelques universités.

Certains enseignants et les étudiants de l'UNEF-ID craignent, en revanche, que les universités perdent la marge de souplesse et d'autonomie dont elles disposent en matière (régime de contrôle par unités de valeur, par blocs, etc.), et qu'elles soient poussées à un renforcement de la sélection, dès le premier cycle universitaire. Quant aux président d'université qui n'avaient pas déjà adopté le système admissibilité - admission, ils s'inquiètent de cette multiplication des examens, et des difficultés de gestion qu'elle entraînera.

GÉRARD COURTOIS.

CAMPUS

Le Siècle d'or espagnol à Toulouse

Toulouse à l'heure de Cervantès. Tel est le thème d'un ensemble de manifestations scientifiques et culturelles de l'université de Toulouse-II La Mirail et le CNRS organisant du 7 au 19 mars. Cette quinzaine, consacrée au Siècle d'or espagnol, est l'aboutissement du travail de recherche de l'unité, associée au CNRS LESO (Littérature espagnole du Siècle d'or), qui, avec une vingtaine de chercheurs, travaille sur la littérature et le théâtre espagnol des seizième et dix-septième siècles et publie la revue scientifique Criticon.

L'équipe du LESO se propose d'amener le public le plus varié à découvrir cette longue période de la civilisation espagnole. Les 10, 11 et 12 mars, se tiendra le cinquième colloque du groupe d'études sur le théâtre espagnol. Une dizaine de conférences seront consacrées à de multiples aspects de cette période de la civilisation hispanique. Plusieurs salles toulousaines (Forum des Cordeliers, église Saint-Pierre, chapelle Sainte-Anne) accueillent des concerts de musique baroque, ainsi que deux expositions iconographiques (gravures et documents sur l'Espagne de 1550 à 1680). La cinématèque de Toulouse a programmé un ensemble de films en résonance avec cette époque et ses mythes (Don Juan, Don Quichotte...). Enfin la bibliothèque municipale organise une exposition sur les « Livres anciens du monde hispanique ».

Cet ensemble de manifestations - organisé par le Centre de promotion de la recherche scientifique de l'université de Mirail - manifeste la volonté d'ouverture de l'université et des chercheurs au grand public, en association avec de très nombreuses instances régionales, locales et internationales.

Publication assistée par ordinateur

L'ISCOM (Institut supérieur de communication et publicité) vient de créer, à la demande de l'ANPE, une formation à la publication assistée par ordinateur, s'adressant à des demandeurs d'emploi, ayant des connaissances en bureautique, édition ou communication. Elle propose deux mois et demi de cours à temps plein et un stage d'un mois dans une entreprise.

(ISCOM, 18, rue d'Athènes, 75009 Paris. Tél. : 48-74-98-99.)

Théâtre et marketing

Les élèves du DESS « Gestion des institutions culturelles » de Paris Dauphine organisent, mardi 8 mars, une table ronde sur le thème : « Pour ou contre le marketing dans l'entreprise théâtrale ».

(Université Paris-Dauphine, place du Maréchal-Ledru-Desrosses, 75016 Paris. Tél. : 45-05-14-10.)

Modernisation

M. Antoine Riboud commente, jeudi 3 mars à l'École centrale, le rapport qu'il a rédigé à la demande du gouvernement, sur le thème : « Modernisation, mode d'emploi ».

(École centrale, 92295 Châtenay-Malabry Cedex. Tél. : 48-61-33-10.)

ARCHÉOLOGIE

Un amphithéâtre sous la « City »

Les vestiges d'un amphithéâtre romain ont été découverts en plein cœur de la « City », le quartier des affaires de Londres, ont annoncé, dimanche 28 février, des archéologues britanniques. Selon ces chercheurs, qui mènent les fouilles depuis juillet dernier, les ruines mises au jour sont celles d'une petite construction d'environ 100 mètres

Le « testament » du professeur Alain Milhaud

Dans un « testament » scientifique que publie le Quotidien du médecin du 29 février, le professeur Alain Milhaud expose ses réflexions sur l'homme sain pose des problèmes car si les risques doivent être minimes, des incidents ou des accidents surviennent parfois.

« Voilà pourquoi, écrit-il, j'estime hautement souhaitable que l'expérience humaine sur des volontaires humains ou sur des malades soit précédée d'une expérimentation sur des êtres humains porteurs de dégâts cérébraux irréversibles majeurs qui n'aient pas manifesté d'opposition à une telle éventualité de leur vivant ».

Quels sont les sujets qui peuvent supporter de telles expérimentations ? Pour le professeur Milhaud, ils sont au nombre de deux :

« Les comas dépassés ou sujets en état de mort cérébrale dont on sait que la longévité maximale, même traitée dans les meilleurs centres de réanimation, ne dépasse qu'exceptionnellement une semaine. Dans ce cas, le devoir de tout personnel de santé, si le sujet a moins de soixante ans, est d'essayer d'obtenir que soit réalisé un prélèvement multi-organes dans le but d'obtenir la guérison de trois, quatre ou cinq personnes (2 reins, 1 cœur, 1 foie, 1 pancréas ou encore 2 reins, un bloc cœur-poumons, 1 foie, 1 pancréas). »

« Il est nécessaire, ajoute le professeur Milhaud, de créer un fichier informatisé regroupant tous les citoyens majeurs. Toutes les personnes allant chercher leur carte d'identité devraient déclarer à la question suivante : en cas de mort cérébrale, êtes-vous opposé au prélèvement de vos organes pour transplantation ? Êtes-vous opposé à l'expérimentation sur votre corps, sachant qu'une simple tentative de prolongation de survie est actuellement considérée comme une expérimentation ? »

« La France, poursuit le professeur Milhaud, s'honorait d'être le premier pays dans lequel l'expérimentation humaine sur des volontaires soit possible en cas de coma dépassé aussi bien que dans celui d'état végétatif chronique, étant admis que la différence fondamentale entre ces

deux états pathologiques est qu'un coma dépassé est une mort cérébrale alors qu'un état végétatif est une personne humaine très diminuée, sans aucune communication avec l'extérieur et dont le degré de conscience reste jusqu'ici problématique ».

Le professeur Milhaud demande à nouveau s'agissant des personnes en état végétatif chronique depuis plus d'un an), la modification d'une partie de la déclaration d'Heinrich, de l'article 19 du code de déontologie, et des articles 604 et 309 du code pénal concernant les coups et blessures volontaires. Il souhaite en effet que soient exclus des rigueurs du code pénal les médecins qui pratiquent des essais d'intérêt général présumés non dangereux sur des malades en état végétatif chronique confirmés et établis et « qu'il y ait été autorisés par un comité ad hoc composé de trois médecins ».

(Les questions essentielles que posent les déclarations du professeur Alain Milhaud concernant finalement l'état exact du patient d'Amiens dans le décès sont seulement d'être déclarés à l'état civil. S'agissait-il d'un cadavre (coma dépassé) comme beaucoup ne cessent de l'affirmer, ou d'un coma prolongé (état végétatif chronique) sur lequel porte le plaidoyer du professeur Milhaud ?

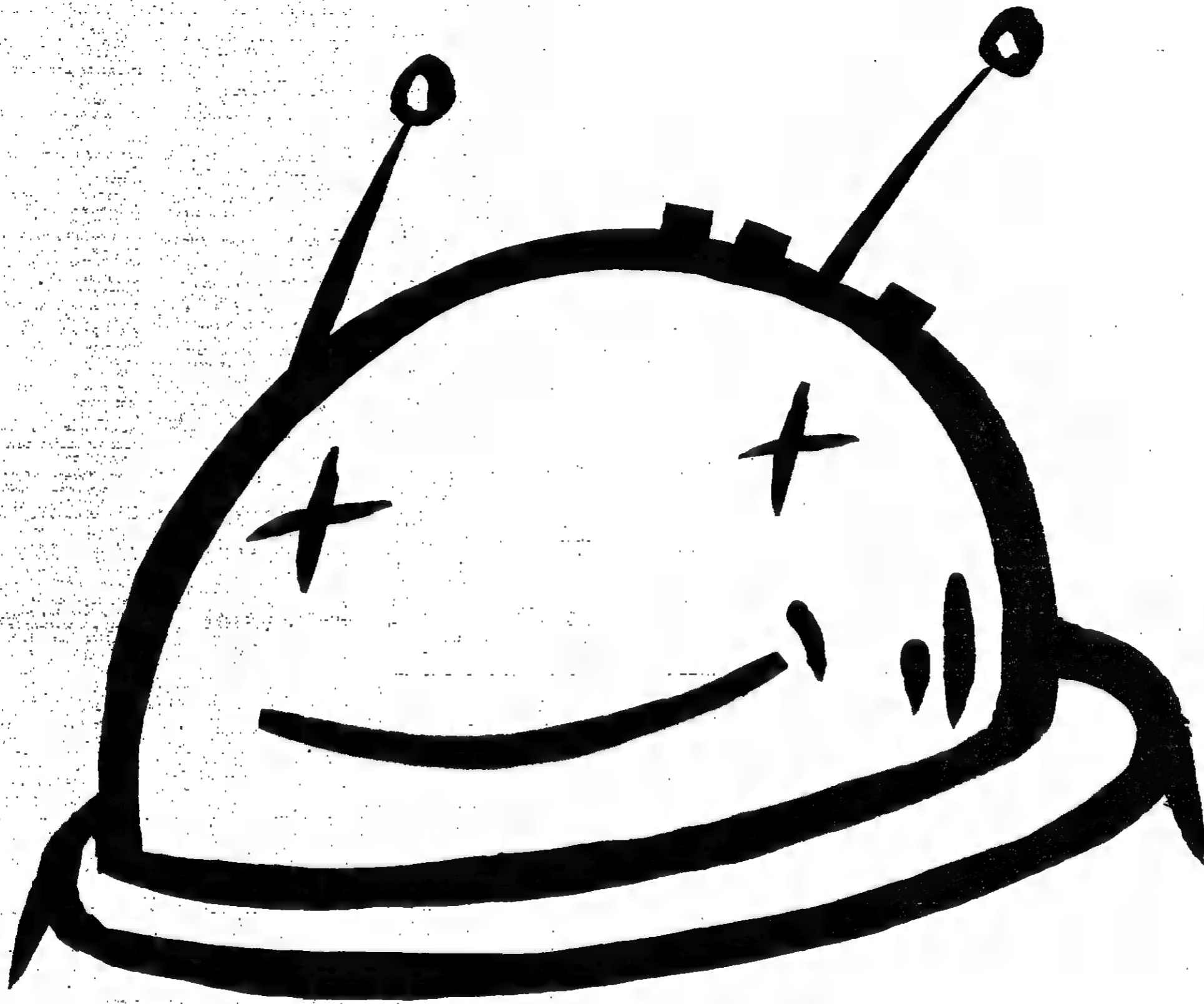
Et ce dernier a-t-il demandé l'accord des trois médecins qu'il suggère lui-même comme condition préalable dans sa déclaration ?

COLLOQUE

JEUINES ET BANLIEUES

Renseignements et inscriptions : Syndicat d'Initiative de la Ville de Clichy-la-Garenne - 61, rue Martre - Tél. : 47.31.11.53 Poste 1134

L'INTELLIGENCE DE FRAMATOME, C'EST D'AVOIR TOUT MISÉ SUR L'INTELLIGENCE.



De l'intelligence, Framatome a fait un métier.
Framatome fait venir le futur, et pas n'importe lequel. Un futur réfléchi, médité, construit, minutieux, structuré, inventif.

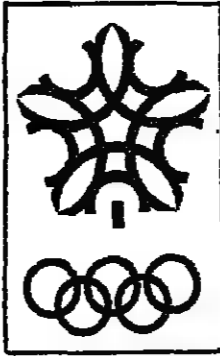
En trente ans, Framatome ne s'est pas contenté de devenir leader mondial du nucléaire. Framatome s'est diversifié. Notamment dans l'informatique et l'électronique industrielles, aussi bien par les logiciels de calcul que par les systèmes experts. Framatome avance, perfectionne, anticipe. Dans le monde entier. Et avec l'exigence de la qualité absolue. Framatome mobilise ses énergies. Framatome mobilise ses esprits. Framatome rend le futur de plus en plus humain. Parce que de plus en plus intelligent.

F FRAMATOME

LE FUTUR EN TÊTE.

INTERMARCO PUBLICIS CONSULETTON

مكتبة من الامم المتحدة



La clôture des XV^{es} Jeux olympiques d'hiver de Calgary

Les maux de tête du ski français

A l'heure des bilans, les polémiques viennent ternir l'éclat des deux médailles françaises. L'or n'a pas suffi à calmer les tensions qui courent en sein de l'encadrement des équipes de ski alpin.

modification dans l'encadrement des équipes jusqu'à la fin de la saison. A Calgary les plates se sont, à nouveau, ouvertes. La partie de ping-pong, un moment interrompue, a repris. Cette fois c'est Roland Francey qui est monté au fillet pour expliquer tout « le bien » qu'il pensait du jeune DTN.

arrive à expiration», explique Roland Francey, mais face à cette suspension permanente, on ne réserve donc sa position pour l'avenir. Il en appelle même au président pour trancher dans un conflit dont l'issue ne peut être que le départ de l'un des deux protagonistes.

catalyseur ou le révélateur qui donne aux coureurs l'esprit de conquête». Deux conceptions de la façon de diriger une équipe se trouvent à nouveau en conflit. Deux hommes mettent un point d'honneur à étaler leurs divergences. Eternel arbitre de ces combats de chefs, le président de la FFS, Bernard Chevallier, prône la modération. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, il précise sa façon de renvoyer chaque joueur dans son camp en attendant le plan sur l'organisation des équipes que doit lui proposer fin mars le directeur technique national.

Un entretien avec Bernard Chevallier, président de la Fédération

Le rendez-vous de mars

CALGARY de notre envoyé spécial

« Les propos de Roland Francey, le directeur des équipes masculines de ski alpin, annoncent-ils une nouvelle crise ? Roland Francey, après Jean-Pierre Puthod, a choisi de s'exprimer publiquement. C'est son problème. Même si j'estime qu'il va un peu loin dans les critiques qu'il formule envers le directeur technique national (DTN), je ne souhaite pas participer à cette nouvelle polémique.

« Est-il possible de calmer deux hommes qui souhaitent s'exclure mutuellement de l'équipe de France ? Il est d'abord nécessaire de ne pas se bloquer sur des problèmes de personnes. L'important qui l'on en finisse avec les règlements de comptes. L'avenir du ski français ne dépend pas uniquement de la présence ou de l'absence de celui-ci ou de celui-là. Si Roland Francey était parti après les championnats du monde de Crans-Montana, l'an dernier, où il a tenu des propos graves vis-à-vis des fournisseurs de matériel de l'équipe de France... ce que je considère comme une faute professionnelle, nous aurions fait sans lui. Et, qui sait ? Les coureurs auraient peut-être obtenu les mêmes résultats.

national de me présenter, à la fin du mois de mars, un plan sur l'organisation du ski en France jusqu'à l'échéance des Jeux d'Albertville en 1992. J'attends de lui un programme clair et précis qui tienne compte des trois disciplines que sont le ski alpin, le ski de fond et le ski acrobatique. Ces propositions n'ont pas nécessairement besoin d'être révolutionnaires. Beaucoup de bonnes dispositions ont déjà été adoptées dans notre Fédération ces dernières années. Je demande à Jean-Pierre Puthod, à la manière japonaise, de « copier et améliorer ».

« C'est une critique que vous adressez au DTN ? Non, je ne cherche pas à faire resurgir des querelles. Je constate simplement que Jean-Pierre est parfois sorti des limites que lui impose sa fonction de directeur technique. Il a fait beaucoup trop de déclarations à des moments où cela ne se révélait pas particulièrement opportun. J'ai apprécié Jean-Pierre, puisque j'ai été partie prenante dans sa nomination, avec Gilles Boulihaquet, le directeur des sports au secrétariat d'Etat après du premier ministre. Il suffit sans doute qu'il remette un peu plus les pieds sur terre pour que tout se passe normalement.

« Dans les échanges assez vifs entre vos deux subordonnés, vous refusez de prendre parti ? Je récite : réponse à la fin du mois de mars en fonction du plan présenté par le DTN. J'ajoute que tous les contrats des entraîneurs arriveront à cette époque à expiration. Il sera alors temps de mener une nouvelle politique avec ceux qui en acceptent les conditions.

« Comment se le serait-on pas l'un de nos coureurs gagne deux médailles, dont une en or ? Avant les JO, je m'étais refusé à tous les pronostics. J'avais simplement dit que les résultats s'inscriraient dans les décisions qui seront prises au printemps. Après tout ce que nous avons entendu pendant des années sur la faiblesse des skieurs français, il est quand même réjouissant de constater que le mal n'était pas incurable. Voilà des victoires qui couronnent, pour évoquer une dernière fois les polémiques actuelles, le travail mené depuis plusieurs années par une équipe d'entraîneurs et leur responsable, Roland Francey.

PATINAGE ARTISTIQUE : Debi Thomas trébuche L'œil noir de Katarina Witt

Dans le palmarès olympique, Katarina Witt restera la première patineuse depuis la Norvégienne Sonja Henie (1928, 1932, 1936) à avoir gagné deux médailles d'or. Mais comme à Sarajevo où, en 1984, Rosalyn Summers avait raté son programme libre, l'Allemande de l'Est, triple championne du monde, a dû se contenter de sa principale rivale, la noire américaine Debi Thomas.



Mais les juges ne s'étaient pas laissés bernier pour autant sur la qualité technique de la prestation de l'étoile de Jutta Mueller. Comme lors des derniers championnats d'Europe à Prague, Katarina Witt avait escamoté une triple boucle - manque d'élan trahissant les limites d'une condition physique précaire malgré l'entraînement draconien des derniers mois. Elle n'avait donc pu être créditée de plus de trois 5,8. Dans ce domaine, deux concurrentes avaient d'ailleurs surpassé l'Allemande de l'Est : la Japonaise Ito, véritable kangourou de la glace (sept 5,9) et la Canadienne Manley, époustouflante dans son Ima la douce (cinq 5,9).

« Le bilan est positif en ski alpin, car plusieurs garçons occupent aussi des places d'honneur. Je pense en particulier à Luc Alphand et Jean-Luc Crétier, qui se sont classés quatrième et sixième au combiné. Voilà qui prouve, s'il en était besoin, que Roland Francey n'est pas seul. Il existe d'autres potentialités qui ont malheureusement manqué de podium de peu. Et des très jeunes, comme Alain Feutrier, ont fait leurs premières armes dans une épreuve olympique.

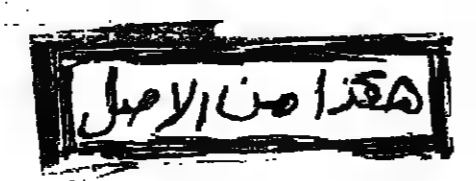
« Vous semblez ignorer l'absence de résultats chez les filles ? Certes, des ombres existent à ce tableau. Chez les hommes aussi, puisque en slalom, par exemple, aucun Français ne figure sur le tableau après les chutes et surtout après l'abandon de Didier Bouvet, qui a percuté une porte lors de la deuxième manche. Je suis déçu par les résultats de l'équipe féminine. Malgré une préparation correcte et de bonnes places lors du début de la Coupe du monde, nos jeunes filles ont raté leurs Jeux. Cela ne remet pas en cause la valeur de l'équipe, mais doit inciter les skieuses à se libérer un peu plus du stress des compétitions. Je souhaite que Catherine Quittet ne décide pas de mettre un terme à sa carrière, à la suite de ses échecs à Calgary. Elle peut continuer à accumuler des points en Coupe du monde, et, surtout, j'ai besoin d'elle et de son dynamisme pour motiver le reste de l'équipe.

Les Jeux d'Albertville Retour de Jean-Claude Killy ?

Jean-Claude Killy pourrait réintégrer le comité d'organisation des Jeux olympiques (COJO) d'Albertville, dont il avait démissionné le 10 février 1987. A l'occasion d'un dialogue organisé par Antenne 2, samedi 27 février, Michel Barnier, président du COJO, a indiqué depuis Calgary qu'il souhaitait le retour de l'ancien champion car il représente un « élément nécessaire pour la réussite des JO de 1992 ». La reconstruction du tandem qui avait obtenu l'organisation des Jeux est « notre souci et mon souhait », a précisé Michel Barnier.

« Il faut que certaines dispositions soient prises », a répondu Jean-Claude Killy, présent sur le plateau de télévision à Paris. « L'épisode de ma démission est oublié. Il faut que les Savoisyais réalisent qu'ils organisent les Jeux, non pas pour les Savoisyais, mais pour la France et dans une perspective planétaire. » « Il faut également réaliser, a-t-il ajouté, que 1992 est l'année du grand défi européen et qu'il faut faire voir la France sous son meilleur jour. C'est une chance unique. Si ces conditions sont remplies, je reviens. » La décision pourrait être prise au retour de Michel Barnier.

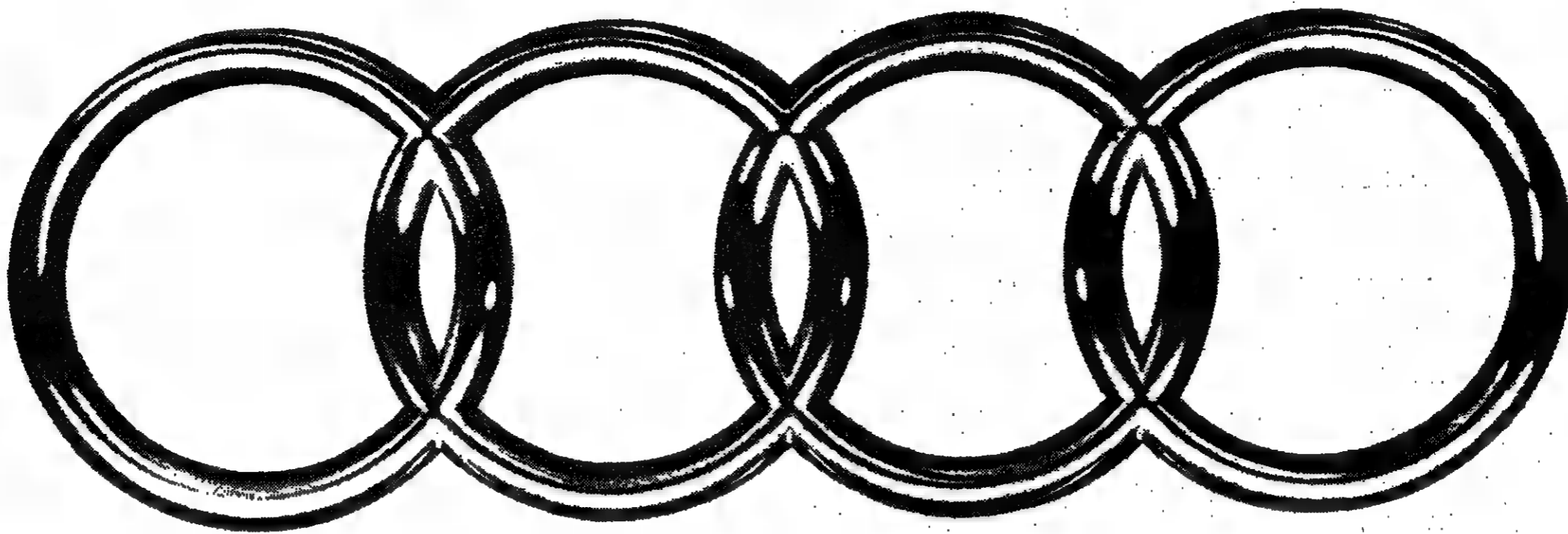
Table with 2 columns: Event and Results. Includes Bobsleigh, Ski alpin, Hockey sur glace, Patinage artistique, and Patinage de vitesse.



مقدامنا الاصل

16 Le Monde • Mardi 1^{er} mars 1988 ***

Pendant qu'aux J.O. certains réalisaient des performances,
nous avons établi un record.

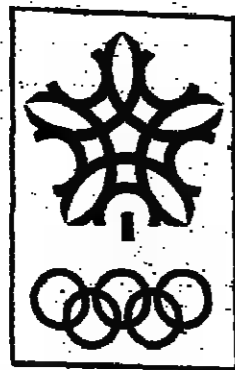


Garantie 10 ans contre la corrosion.

En galvanisant intégralement ses carrosseries, Audi est la seule marque à garantir toute sa gamme de berlines 10 ans contre la corrosion.



La passion de l'efficacité.



Sports

La clôture des XV^e Jeux olympiques d'hiver

Les leçons de Calgary

pour des raisons difficilement explicables - des installations dans des sites à l'évidence inadaptés à la pratique du sport de compétition. Il est vraisemblable que le circuit de Coupe du monde de saut à ski ne prendra jamais le risque de venir faire étape dans un complexe autour duquel les météorologistes ont enregistré un vent moyen de 15,8 kilomètres/heure depuis trente ans. Il est vraisemblable que les touristes ne se bousculeront pas à Nakiska, station sur les pentes de laquelle, en deux semaines, un incident de l'équipe d'Autriche a coûté la mort, un garçon de dix-sept ans est resté dans le coma et la championne américaine Pam Fletcher, renversée par le vent, s'est fracturée une jambe.

D'autre part, la télévision a détourné à son profit exclusif les Jeux dont, il est vrai, elle s'était assurée l'exclusivité pour 309 millions de dollars. La politique des taux d'écoute pouvait seule justifier l'extension à seize jours d'un programme parfaitement « bouclable », en douze, comme par le passé. Pour diverses raisons - décalage horaire avec l'Europe, mauvais résultats des équipes nord-américaines, - les taux d'écoute n'ont pas été à la hauteur des espérances.

Le règne des anti-héros

Député (RPR) de Savoie et président du conseil général, M. Michel Barnier, président du comité d'organisation des Jeux d'Albertville en 1992, a été attentif lors de son séjour canadien à ces périls. Dans quatre ans, les problèmes liés à l'éclatement des sites et à la couverture télévisée des épreuves seront encore plus importants.

En-dehors des contingences matérielles - les journalistes de presse écrite ont beaucoup récriminé contre leur logement surnommé « le stalag », - c'est encore la dramaturgie des Jeux qui a le moins bien fonctionné. Ça n'a pas été tout à fait par hasard si le Britannique Michael Edwards, l'« aigle », a plané sur l'actualité olympique. Il a partagé le podium des « nus » avec Roberto Alvarez Hoyle, le Mexicain qui a tenu le relais archi-dernier du 30 kilomètres nordique, et les bobeurs japonais qui ont remboursé leur séjour en vendant des T-shirts à leur « gloire ».

Les anti-héros ont eu du succès parce que les héros ont plutôt manqué leur rendez-vous olympique. En ski alpin, on attendait chez les hommes la Suisse Pirmin Zurbriggen ; il a partagé ses lauriers avec le Français Piccard, l'Autrichien

Stroiz, et l'Italien Tomba. Côté dames, la rivalité Figin-Walliser a tourné à l'avantage d'une autostar, Vreni Schneider. En ski de fond, les Soviétiques ont tellement brouillé les cartes scandinaves que les canadiens de Davitstrov ont instantanément été soupçonnés d'avoir eu recours au dopage par transfusion sanguine. La piste de bob, la plus facile de l'histoire des Jeux, aurait dû assurer le triomphe de l'Allemand de l'Est Hoppe. Mais le meilleur pilote sur glace a été tenu en échec, d'abord par le Soviétique Kipour puis par le Suisse Fassler. En hockey - pour le grand malheur d'ABC - ni les Américains ni les Canadiens ne sont parvenus à briser l'hégémonie soviétique. Décevants furent encore les duels tant attendus en patinage artistique entre les deux Brian d'abord - Britano et Orser - entre les deux Carmen ensuite - Witt et Thomas. Ces confrontations furent plus des psychodrames que des drames...

Événements extraordinaires, les Jeux ont besoin de champions hors du commun tels Jean-Claude Killy ou Eric Heiden. Le Finlandais Matti Nykanen, avec ses trois médailles d'or en saut (70 m, 90 m et par équipes) et la Néerlandaise Van Gennip, également gagnante sur trois distances en patinage de vitesse (1 500 m, 3 000 m et 5 000 m) peuvent-ils prétendre être placés sur le même piédestal ?

Il n'est pas évident que l'intégration au programme olympique de sports comme le curling, le ski acrobatique ou le « short track », qui étaient en démonstration à Calgary - avec un succès certain, - améliore cette situation. Ils risquent de contribuer seulement à l'inflation des titres qui profite essentiellement aux délégations de l'Est. Avec 54 médailles dont 20 en l'URSS et la RDA se sont taillé la plus grosse part du gâteau olympique, comme à Sarajevo en 1984. D'un tel déséquilibre naissent forcément l'ennui et la suspicion. Mais les pays de l'Ouest, qui ne cessent de rogner sur les dépenses publiques en faveur des sports au nom de la rigueur budgétaire, ne peuvent s'en prendre qu'à eux-mêmes.

Reste à savoir si la prise de conscience brutale des Américains (2 titres pour 6 médailles) et des Canadiens (5 médailles sans titre) à Calgary dépassera le stade de la pétition de principe. Car si cette situation devait se prolonger, les Jeux seraient tout à y perdre : les chaînes américaines n'auraient pas éternellement le masochisme d'acheter des images où leurs champions se font battre à plate couture !

ALAIN GIUAUDO.

(Suite de la première page.)

Les vingt blocs de mini-gratociel qui constituent le centre d'une ville préfabriquée de six cent mille habitants, habituellement déserts, dès la tombée de la nuit, ont connu une animation comparable à celle du quartier Latin de la grande époque. Le commerce et le trot des « pins » (insignes olympiques) ont été le prétexte à une gigantesque foire.

Bref, les habitants de l'Alberta - province ainsi nommée en mémoire d'une fille de la reine Victoria - ont vécu ces Jeux d'hiver disputés par une température printanière plus intensément qu'aucun pays hôte auparavant. Les premières estimations faisaient état de plus de 1 600 000 spectateurs. Les sports de glace ont eu la vedette avec quelque 670 000 spectateurs pour le hockey sur glace, 190 000 pour le patinage artistique, 90 000 pour le luge, 70 000 pour le bob, 48 000 pour le patinage de vitesse, 20 000 pour le curling, et 18 000 pour le « short track » (patinage de vitesse sur courte piste). En ski, ce sont les épreuves alpines qui ont attiré le plus de monde : (240 000 spectateurs) devant le saut (180 000), le fond (80 000), le ski acrobatique (60 000), le bobsleigh et le combiné nordique (30 000 chacun), les courses pour skieurs handicapés ayant eu 10 000 visiteurs.

Le succès populaire n'a donc pas été contrarié par les caprices de la météorologie qui ont fait dire à certains commentateurs : « Ces Jeux d'hiver sont les premiers qui se soient disputés en été ». Le climat (vent chaud de l'ouest), puis l'anticyclone de Californie ont fait monter le thermomètre à plus de 15 degrés au cours de la seconde semaine. Il y a eu sept reports pour les courses de ski alpin, six pour le saut à ski, deux pour le bob, un pour le luge et le combiné nordique. En dépit de ces aléas, toutes les épreuves ont pu avoir lieu dans les délais impartis. Toutefois, en raison de l'exposition du parc olympique où ont été implantées les pistes de bob et de luge, ainsi que les trampoline de saut, les responsables de cette dernière discipline avaient envisagé de prolonger le concours au-delà de la cérémonie de clôture ou bien de l'organiser sur un autre sautoir en Amérique du Nord.

Deux types de responsabilités sont apparues en cette occasion. D'une part, les organisateurs ont placé -

SKI DE FOND : la suprématie des Soviétiques

Débandade suédoise

Il a fallu attendre la huitième et dernière épreuve du programme de ski de fond pour qu'un Soviétique ne prenne pas place sur le podium.

Le Suédois Grande Svand, l'Italien Maurizio De Zolt et le Suisse Andi Grossenfelder sont montés, samedi 27 février, dans cet ordre sur le podium du 50 kilomètres. Cet échec traduit à peine

un résultat d'ensemble extrêmement flatteur des Soviétiques, qui totalisent treize médailles, dont cinq d'or. Leur retour en force (ils avaient obtenu six médailles et un seul titre aux championnats du monde de 1987) correspond à un affaiblissement de la Suède, qui domine le ski de fond depuis les Jeux olympiques de Sarajevo en 1984.

CALGARY correspondance

La Suède en particulier et la Scandinavie en général auront vécu de sales moments durant toute la période des Jeux dans le stade de Canmore, à partir duquel avaient été tracées les pistes les plus sélectives qu'il n'y ait jamais rencontrées l'hiver international du ski de fond.

Les entraîneurs des trois pays gardiens du temple nordique - Norvège, Suède et Finlande - ont enduré un calvaire. Loin des fastes d'antan, la Finlande doit ses trois médailles à une petite femme blonde, Marjo Matikainen. La Norvège, longtemps gâtée par ses représentants, n'a pu s'en offrir davantage. La Suède s'en est remise à son exploit personnel de Grande Svand, précédé par un succès chèrement acquis du relais.

« C'est une misère par rapport à ce que j'espérais pour mon équipe et pour moi », a confessé le grand perdant des Jeux, Thomas Wassberg, leader historique des Suédois, après avoir abandonné, épuisé, il la moitié du parcours des 50 kilomètres.

Ce lourd échec s'explique tout autrement que par le hasard ou par une baisse des potentialités de la formation aux tuniques jaunes et bleues. Trois phénomènes se sont ajoutés, et ont provoqué l'enlèvement, totalement inattendu.

Le premier s'est traduit par une erreur en matière de fartage dont le rôle était d'une importance capitale dans les épreuves disputées en technique classique. Habituellement traiter des neiges sèches et froides, les techniciens suédois se sont trouvés désorientés devant une neige à 80 % artificielle.

Revenus euphoriques par leurs succès depuis le début de l'hiver en Coupe du monde, les Suédois s'imaginaient dans le droit fil des saisons précédentes. Cet « embourgeoisement » leur aura été fatal. Il a touché, en particulier, Torgny Mogren, leader de la Coupe du monde, avant l'ouverture des compétitions de Calgary. Troisième seigneur, à égalité de rang, avec Svand et Wassberg, il est reparti complètement sonné de l'Alberta.

Enfin, pour couronner le tout, une grossière erreur stratégique a amplifié considérablement les deux phénomènes précédents. Ce point a frappé Jean-Paul Pierrat, l'ancien champion français, dès son arrivée à Calgary : « J'ai rapidement réalisé que les Suédois s'étaient lancés dans des opérations de sélection au cours de leur stage final de préparation au Canada. J'étais sûr qu'ils allaient s'épuiser prématurément en agissant de la sorte. Ce n'est sans doute pas un hasard si Svand s'est réveillé tard, juste avant la fin des Jeux. Leur attitude a été suicidaire. Ils étaient portés par la vague de leurs victoires précédentes et ils ont cru bien faire en organisant une vive concurrence dans leur effectif riche et pléthorique. »

En fait, la « rage de vaincre », soufflait dans les rangs soviétiques, préparés avec soin dans un nouveau centre nordique ultra-moderne, dans les montagnes de l'Altaï. La sélection avait été définitivement établie au début du mois de janvier, et sa cohésion morale avait été construite, au calme, en dehors du circuit de la Coupe du monde.

Boris Bystrov, l'ancien entraîneur de l'équipe masculine nommé à la

direction du ski au Comité des sports de l'Union soviétique, explique aussi que les réactions du fartage à la neige artificielle avaient fait l'objet d'études poussées. Pendant que les Suédois perdaient la tête, les Soviétiques bâtissaient patiemment leur revanche en ne courant qu'un seul livret à la fois.

LIBERT TARRAGO.

Communication

Vendant son antenne pour des émissions religieuses

TF 1 traite avec des « télévangélistes » américains

On croyait les émissions religieuses réservées à Antenne 2, liée par ses obligations de service public. C'était oublier le génie commercial de l'équipe de Francis Bouygues, capable de transformer les vieilles contraintes en nouvelles sources de profit. TF 1 a en effet décidé d'ouvrir son antenne, tôt le matin, à des émissions religieuses, en vendant l'espace au prix fort : 140 000 francs pour un quart d'heure ou 250 000 francs pour une demi-heure à 6 heures du matin. L'affaire a été discrètement confiée à une société monégasque, Eurafilm, qui commercialise en exclusivité les écrans religieux de la Une.

de télévision. Sonshow, qui marie allègrement sermons, music-hall et appel aux donations des fidèles, est retransmis par trois cents stations de télévision. Mais Jimmy Swaggart a des ambitions mondiales et s'intéresse au marché européen.

Depuis l'an dernier, son émission, déjà doublée en français pour une diffusion sur les réseaux câblés canadiens, a trouvé asile dans deux télévisions régionales. TMC lui a vendu son antenne le samedi soir à 23 heures pour 14 000 F l'heure. RTL-TV a fait de même pour 26 000 F.

Alertée, la Commission nationale de la communication et des libertés consulte les autorités religieuses. Rien dans son cahier des charges n'empêche TF 1 de vendre son antenne à des émissions religieuses, mais cette logique commerciale ne constitue-t-elle pas une atteinte au pluralisme et ne favorise-t-elle pas ceux qui bénéficient de finances

prospères ? Pendant que les « sages » s'interrogent, la régie publicitaire de TF 1 signe un contrat en bonne et due forme avec le mouvement de Jimmy Swaggart. Une heure d'émission hebdomadaire en fin de soirée pour 11 millions de francs par an.

Las, la semaine dernière, le scandale éclate : le « télévangéliste », qui avait dénoncé les turpitudes sexuelles d'un de ses confrères, Jim Bakker, tombe à son tour sous les accusations d'un autre touriste. Photographié dans un motel, il doit abandonner sa chaire (le Monde du 23 février).

A la régie de TF 1, on assure aujourd'hui que le contrat signé avec Jimmy Swaggart est « suspendu ». Mais la chaîne est déjà en négociation avec un autre « télévangéliste ».

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

Un tarif dissuasif

Le tarif de TF 1 s'est révélé quelque peu dissuasif pour les clients français démarchés depuis quelques mois. Mais Eurafilm a trouvé aux Etats-Unis un candidat de poids : le pasteur Jimmy Swaggart, de l'Eglise des assemblées de Dieu.

Ce célèbre « télévangéliste » dirige outre-Atlantique un véritable empire de communication, dont le chiffre d'affaires atteint 150 millions de dollars et où voisinent imprimeries, édition de disques et studios

De nouvelles personnalités rejoignent la chaîne culturelle. A partir du 8 mars, le comité de programmes de la SEPT sera doté de quatre nouveaux membres. Il s'agit de Florence Malraux, fille de l'écrivain et femme d'Alain Resnais, qui a collaboré avec de nombreux grands cinéastes et metteurs en scène de théâtre (Welles, Truffaut, Vilar, etc.), de sociologue Pierre Bourdieu, du journaliste Daniel Rondieu, ancien chef du service littéraire à Libération, et actuellement directeur littéraire de la maison d'édition Quai-Voltaire, et du vice-PDG de la fondation Maeght, M. Jean-Louis Prat.

Petite guerre des ondes entre la Suisse et l'Italie

ROME de notre correspondant

L'Italie du Nord a pu craindre d'être privée du huitième épisode de « Dallas », programmé le mardi 23 février en début de soirée sur Canal 5, l'une des chaînes privées de M. Silvio Berlusconi. Cette mésaventure, qui n'a finalement frappé qu'un nombre réduit de habitants de la Lombardie (essentiellement l'ouest milanais), est la conséquence d'une petite guerre des ondes déjà ancienne entre la Suisse et l'Italie.

Lassés de voir depuis des années, dans le canton frontalier du Tessin, les trois chaînes nationales helvétiques perturbées par des émetteurs privés italiens, les autorités de Berne avaient fermement demandé au

ministre des postes de Rome, en principe autorisé de tutelle de la télévision, de résoudre cette année les problèmes de coordination des fréquences entre les deux pays.

Outre les lenteurs inhérentes à toute procédure impliquant les pouvoirs publics de la Péninsule, il existe, en effet, une différence supplémentaire dans ce cas précis : les télévisions privées se sont développées ici sans que les forces politiques aient pu se mettre d'accord sur une loi réglementant leurs activités, et ce depuis 1976, date de la « libération des télé » par une décision de principe de la cour suprême (1).

Dans cette situation véritablement sauvage, les autorités suisses n'ont, dès lors, pas hésité à créer elles-mêmes une situation de fait, elles ont installé sur le mont Castel san Pietro, en bordure du Tessin, quatre répéteurs susceptibles d'irriguer à leur tour une partie de l'Italie du Nord. C'est le 23 février que leur action a commencé, avec quelques conséquences dommageables pour plusieurs télévisions privées, dont la plus connue est évidemment la Cinque.

Reste à un autre réseau de M. Berlusconi, était également au départ, dans un litige de mire des Suisses, mais le magnat milanais a fait rapidement apporter des modifications techniques qui ont donné satisfaction aux voisins du nord. Il n'a, en revanche, pas procédé avec autant de célérité aux transformations de sa « Cinque » entraînant une petite gêne pour certains de ses téléspectateurs. M. Berlusconi a demandé aux postes italiennes de s'occuper de ses intérêts en cette circonstance. Le magnat italien crie aujourd'hui « au loup », mais dans ce ministère, on n'est pas loin de penser que ce sont les Suisses qui ont raison.

J.-P. CLERC.

(1) Les intérêts des télévisions privées - c'est-à-dire à 80 % de M. Berlusconi - sont, en Italie, défendus par l'essentiel par le Parti socialiste. La Démocratie chrétienne, l'autre grand parti de gouvernement, se fait, pour sa part, le champion du monopole de la RAI, où elle a longtemps, il est vrai, pesé d'un poids absolument déterminant.

Le quotidien des années bissextiles

Le troisième numéro de « la Bougie du sapeur »

Outre leur ambition présidentielle passée ou future, un autre lien unit MM. François Mitterrand, Raymond Barre et Jacques Chirac : ils sont tous trois nés dans le courant d'une année bissextile, soit en 1916, en 1924 et en 1932. Cette révélation, qui exclut notamment M. Michel Rocard, né durant le banale année 1930, est due aux enquêtes acharnées qu'a menées depuis quatre ans le seul quotidien bissextile, le Bougie du sapeur. Créé en 1980 et paraissant tous les quatre ans le seul jour du 28 février, ce journal est l'œuvre de M. Jacques Dubuisson, un polytechnicien responsable d'une société d'informatique, humoriste à ses heures. Le Bougie du sapeur doit son acte de naissance au sapeur Camember, ce héros de la bande dessinée du siècle dernier qui naquit sous la plume de Christophe, un 28 février 1844, et dont la formule : « Quand les bornes sont dépassées, il n'y a plus de limites », fit, presque, le tour du monde.

Depuis son premier numéro, le 28 février 1980, le Bougie du sapeur s'est étoffé et offre vingt-quatre pages en 1988. Plusieurs personnalités - José Artur, Michel Polac, Clément Lépidis, Jean-Claude Carrière, Claude Villiers, Léo Malet, etc. - ont mis la main à la pâte en fournissant témoignages, aphorismes ou souvenirs à la Bougie du sapeur. Un humour proche de celui de l'Almanach Vermot, mais plus contemporain et corrosif, émaille ses colonnes, tandis qu'apparaissent une nouvelle rubrique (« La bougie Madame »), un grand concours (le Quatre ans en quatre lignes) et un manifeste souhaitant qu'à partir de 1992 le 28 février soit férié. Tiré à 600 000 exemplaires, disponible en kiosque (20 francs) jusqu'à fin mars, le Bougie du sapeur demeure le seul quotidien que l'on peut savourer pendant quatre ans.

YVES-MARIE LABÉ.

Mettez-vous dans la peau d'un vainqueur !



Facile de se glisser dans la peau d'un vainqueur, il suffit presque d'enfiler un pull, un blouson ou une combinaison KWAY... Comme les 160 personnes de la Délégation Française, toutes fédérations confondues, qui représenteront la France à CALGARY. Comme Patrick PICCARD, Médaille d'Or et Médaille de Bronze, le nouveau héros du Ski Français. Oui, KWAY équipe nos champions aux Jeux Olympiques de CALGARY. Alors, encore bravo aux champions... et merci KWAY !

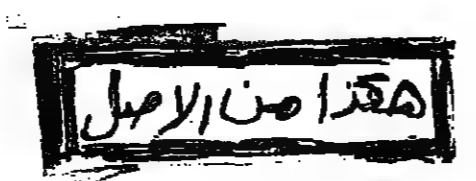


Vente des « Echos »

Pearson se tourne vers la Commission européenne

Le groupe britannique Pearson, éditeur du Financial Times, a demandé à la Commission européenne d'examiner la décision du gouvernement français bloquant la vente du quotidien économique les Echos. Selon Pearson, cette décision est contraire au traité de Rome, puisque le groupe britannique a plus de 70 % d'actionnaires de la CEE, comme il offre d'en faire la preuve à M. Edouard Balladur.

Interrogé lors de l'émission « 7 sur 7 », sur TF 1, ce dernier rejette les « procès d'intention » dont il est l'objet à propos de cette décision. Le ministre d'Etat n'a pas dit oui, pas dit non » et se réserve le droit d'apprécier les choses - quand il en saura plus. N'ayant « aucune prévention contre le groupe Pearson », M. Balladur se refuse à promettre que M. Ambroise Roux, PDG de la Générale Occidentale et candidat au rachat du titre, ne sera jamais propriétaire des Echos : « Ce n'est pas mon affaire », a conclu le ministre.



هذا من الامم

Culture

MUSIQUES

Rencontre avec John Nelson

Entre Berlioz et Weber

L'Américain John Nelson, étoile montante de la direction d'orchestre, dirige Weber, aime passionnément Berlioz et l'Opéra Bastille avec « les Troyens »...

Après avoir dirigé, en janvier, trois concerts, où les œuvres de Berlioz figuraient en bonne place (*Roméo et Juliette*, *Harold en Italie*, *Les Nuits d'été*), John Nelson retrouvait donc le Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France pour une exécution en concert d'*Obéron*. Le rapprochement ne devrait pas étonner : l'œuvre de Weber que Berlioz admirait le plus était précisément cet ultime opéra.

Ce jeune chef américain vient de conduire l'Orchestre national dans la *Symphonie n° 2* de Mahler. Il avoue un goût marqué pour la musique tchèque : il ne saurait être considéré exclusivement comme un chef berliozien. Il a seulement reconnu, entre le langage de Berlioz et sa personnalité, une affinité qu'il ne cherche pas à expliquer : « J'aime beaucoup de compositeurs différents : j'ai dirigé énormément de musique baroque — Haendel et Bach surtout — mais, chez Berlioz, j'ai découvert un accord complet avec ma sensibilité. Naturellement, cela n'a rien à voir avec l'idée que beaucoup de gens se font de cette musique : si elle est parfois frénétique, elle se révèle raffinée et subtile la plupart du temps.

« Ce qui me frappe chez Berlioz, c'est, plus que chez tout autre, l'exigence et le soin porté au détail : tout est important, rien n'est indifférent. L'articulation de l'intérieur des phrases est primordiale. Elle est toujours indiquée nettement, mais les additions courantes en avaient rectifié les singularités, pour rendre l'exécution plus confortable. Il y a toute une tradition à combattre pour



retrouver le vrai style de Berlioz ; de même pour les nuances ou le respect des effectifs instrumentaux. »

C'est de la découverte des Troyens, au début des années 70, que date la passion de John Nelson pour Berlioz : « J'avais vingt-six ans ; je sortais de la Juillard School avec mon prix de direction d'orchestre ; un ami m'a dit qu'il fallait faire maintenant quelque chose d'important... C'est alors que j'ai écouté l'enregistrement des Troyens par Colin Davis, qui venait de paraître. Je n'en croyais pas mes oreilles :

l'atmosphère, cette grande ligne qui relie *Cassandre* et *Didon*, la couleur enfin. J'étais subjugué, mais je ne voyais pas comment, ni où, faire entendre cette œuvre.

« Les Troyens » au Carnegie Hall

« J'en parlais donc à cet ami, qui réussit à résumer le cœur de l'orchestre, les solistes et me donna la possibilité de jouer les Troyens en concert au Carnegie Hall. C'était la première fois qu'on les entendait aux Etats-Unis, et le succès fut immense. L'année suivante, en 1973, le Metropolitan Opera me demanda

d'assister Rafael Kubelík, qui devait diriger les Troyens ; après trois représentations, il tomba malade, et je le remplaçai pour deux soirées. En 1974, c'est l'opéra de Genève qui m'invita dans cette même œuvre. »

Depuis, John Nelson a abordé la plupart des grandes œuvres de Berlioz : *Beatrice et Benedict*, puis le *Requiem*. Le Festival de Lyon lui a confié *Benvenuto Cellini*, pour 1989. Directeur musical pendant onze ans de l'Orchestre symphonique d'Indianapolis, il préside actuellement aux destinées du festival Caramoor, près de New-York, et à celles de l'Opéra de Saint-Louis. Le cycle Berlioz qu'il présente depuis l'an dernier avec le Nouvel Orchestre philharmonique s'inscrit en outre dans le programme établi par le responsable artistique du NOP, Yvon Kapp, pour rompre les musiciens aux styles les plus divers. Car les qualités d'homogénéité requises pour jouer Wagner sont à l'opposé des exigences de la musique de Berlioz.

Outre l'intérêt des musiciens, qui lui témoignent une attention manifeste, John Nelson apprécie les conditions de travail qu'on lui offre en France : « Sept répétitions à Lyon pour la Deuxième de Mahler, huit à Paris pour *Obéron*. Cela permet vraiment de travailler les œuvres en profondeur. A Londres, avec deux répétitions le plus souvent, on ne peut pas aller si loin. »

Quand on lui dit néanmoins qu'il n'est pas question d'inaugurer l'Opéra Bastille avec les Troyens, il ouvre de grands yeux incrédules et lance : « C'est incroyable. C'est pourtant l'ouvrage qui convient exactement aux possibilités du nouvel Opéra ; il faudra bien les y présenter un jour, c'est inévitable. Alors pourquoi ne pas commencer par là ? »

Propos recueillis par GÉRARD CONDÉ

« Obéron » en concert au Châtelet

Les elfes étaient au rendez-vous

En ouverture d'un cycle consacré à Weber, le TMP-Châtelet s'est associé à Radio-France pour présenter l'ultime opéra du compositeur allemand. Obéron fut créé à Londres en 1826.

Le *Fräulein* est sans conteste le chef-d'œuvre théâtral de Weber. Mais *Obéron*, moins dramatique peut-être, va beaucoup plus loin musicalement. Ce n'est pas évident, peut-être, à la première audition. Mais les suivantes révèlent mille détails attachants, une inspiration tout à fait originale et une facture sans défaut. Seul Rossini, à la même époque, savait tirer parti du mélange des timbres vocaux et instrumentaux. Mais Weber, qui avait bien mesuré le génie de son rival, sert par sa virtuosité d'écriture l'expression poétique.

Radio-France, qui avait déjà présenté *Obéron* en concert, il y a cinq ans, vient de rééditer avec un bonheur plus égal (dans le cadre, cette fois, du cycle Weber) qu'il débute au TMP-Châtelet, à Lyon, puis à Montpellier, que l'ouvrage s'était nullement imposé à la scène dans sa version originale, que les voix mozartiennes lui rendaient mieux justice que celles habituées à chanter Wagner et que la langue anglaise est intimement liée à cette musique.

Mais l'on retrouvait cette fois *Obéron* en allemand ! Les dialogues ont été remplacés par des textes de liaison — leur seul défaut est de manquer de concision, — la distribution paraissait stylistiquement moins homogène. Dès l'ouverture, cependant, on put se rassurer : John Nelson saurait obtenir du Nouvel Orchestre philharmonique cette précision, cette précision et cet équilibre subtil entre les pupitres que la

partition exige. Les chœurs de Radio-France, qui doivent se mesurer en elfes et en sylphes dès l'introduction, avaient aussi travaillé dans le détail, sous la direction de Michel Tranchant.

On pouvait souhaiter pour Huon une voix de ténor plus claire et plus nette que celle de Mickhaël Myers ; du moins chante-t-il avec conviction, sans escamoter les difficultés de l'écriture vocale. Françoise Pollet (*Rezia*) a causé les plus vives inquiétudes au début, malgré un timbre superbe, par un vibrato trop marqué dans les valeurs longues et la nuance « forte ». Mais elle devait montrer par la suite tant de talent et de vraie légèreté dans les traits vocalisés de son grand air que toutes les réticences sont tombées.

Les deux rôles secondaires de Fatime et de Sharamin étaient confiés à Hanna Scherz, qu'on retrouve toujours avec le même plaisir, et à David Wilson-Johnson, qui allie la verve et le feu, comme on peut l'attendre de l'écuyer de Huon. Enfin, Ryland Davies (*Obéron*) possède cette couleur inimitable des ténors anglais, dont le premier, vraisemblablement, fut le roi des fées lui-même.

Samy Frey a dit les textes de liaison avec tout le naturel et la conviction possibles, et ce n'était pas si simple. John Nelson, qui doit diriger *Obéron* en mai à l'Opéra de Saint-Louis, a profité de l'occasion pour élargir la forme légèrement remaniée de l'œuvre qu'il a élaborée avec le metteur en scène Colin Graham. Seul l'ordre de quelques airs a été modifié ; pour assurer les transitions, deux fragments ont été empruntés judicieusement à l'ouverture et deux autres composés par le chef lui-même, dans le plus pur style wébérien. On s'y tromperait.

G. C.

* Diffusion sur France-Musique : samedi 12 mars, 20 h.

JAZZ

Von et Chico Freeman

Une histoire de famille

A Chicago, la vie des Freeman s'est toujours confondue avec la musique. Les frères jouent de la guitare et chantent à l'église. Elles ne se doutent pas une seconde que cet art, maternel comme une langue, sera un jour tourné en ridicule par des curés branchés. Les oncles, cependant, inventent le ragtime au piano. Bruz, le batteur, s'installe en Californie. George, le second fils du George qui accueillait Armstrong dans les années 20, se fait un nom de guitariste. Reste Von Freeman, le troisième, né en 1922, trompettiste passé au ténor. Pendant près de soixante ans, il n'a pas quitté Chicago pour rester proche de sa mère. Il y est devenu un mythe vivant.

Voilà encore quelques années, il vous descendiez le lundi soir dans le quartier sud, le quartier noir de Chicago, vous étiez accueilli au club Enterprise comme un roi. Von Freeman sait faire fête. D'ailleurs, puisqu'il ne bougeait pas, tous les musiciens venaient à lui : Coleman, Hawkins, Lester Young, Charlie Parker, Miles Davis, Roland Kirk, Sun Ra et toute la clique des jeunes révolutionnaires de la ville ont défilé chez lui. Il est ex-

plètement le musicien pour musiciens, *musician's musician*, avant-gardiste parvenu, adulé et méconnu. C'est simple : lorsqu'il s'agit de monter au show, le club du quartier blanc de la ville, il devenait un inconnu qui joue pour trois pelés absorbés dans l'expérience intérieure de leur bière.

Élegant, courtisé et talentueux, son fils Chico, né en 1949, a voulu faire carrière. En deux temps trois mouvements, il s'est rendu indispensable à New-York, au Japon et à l'Europe. Et, par fidélité, il a convaincu son père de quitter Chicago. Il le fait voyager. Les Freeman père et fils font ainsi une tournée tous les deux ou trois ans. Plus habile, plus doué en un sens, c'est Chico, évidemment. Il a, c'est certain, infiniment plus de technique, certes, mais tellement moins de densité, moins de musique. C'est toute l'histoire du jazz en une scène primitive : une histoire de famille.

FRANCIS MARMAÏDE.

* Von et Chico Freeman au New Morning, les 29 février et 1^{er} mars.

Maria Joao Pirès

Bonnes nouvelles

La « petite » Maria Joao Pirès avait rempli largement l'immense Châtelet le 15 février, ce bout de femme a conquis le public parisien. Dans la *Partita en si bémol*, de Bach, immortalisée par Lipatti, le jeu scintille, éclaboussé, enchante avec une vitalité qui fait songer à celle de Fischer ; chaque mouvement jaillit du fond du cœur, jusqu'à cette gigue qui vole à tire-d'aile comme un pigeon voyageur porteur de bonnes nouvelles.

La *Sonata Alla Turca K 331*, de Mozart, on la dirait écrite pour elle ; elle réchauffe tendrement chaque variation comme un oiseau transi, elle invente des sonorités féériques qui semblent venir de *Ma mère l'Oye*, et puis assure solidement le bourdonnement de sa base militaire pour donner tout leur éclat humoristique aux fibres et aux cymbales de son minuscule orchestre ottoman. Rapides, les *Jeux d'eau*, de Ravel, sont parcourus de mille courants, fuyant comme des poissons agiles, mouvementés à l'excès sans doute, mais ces ondes, chaudes et froides tour à tour, nous donne le frisson délicieux du « *Dieu s'envole dans l'eau qui se chatouille* », dont parle l'épigraphie d'Henri de Régnier.

La méditation désaccordée

Dans les *Préludes*, de Chopin, enfin s'exprime ce qu'on pourrait appeler son génie aporistique ou plus simplement cette capacité de réagir instantanément à la suggestion du poète : la méditation désaccordée, désespérée du deuxième prélude, le bourdonnement de la nature et les bouffées de chansons du troisième, la douleur insupportable, brusquement libérée du quatrième, les oranges visionnaires, les concerts d'oiseaux, les colères et les espoirs romantiques, autant de merveilleuses images qui s'épanouissent à travers sa virtuosité passionnée.

J. L.

* Erato a publié en disque compact dans la collection Boussat, dix des *Concertos pour piano*, de Mozart, enregistrés par Joao Maria Pirès.

COULISSES

Pasternak, héros de Glyndebourne

L'événement à Glyndebourne, est dit, sera probablement la création d'un opéra de Nigel Osborne, commande de la BBC pour le festival anglais. Le livret de *The Electrification of the Soviet Union* est de Craig Raine et met en scène le poète Boris Pasternak. Peter Sellars, le metteur en scène américain qui monta, signe cette nouvelle production. Autres nouveautés de l'été : une *Katja Kabanova*, de Janáček, dirigée par Andrew Davis, et un *Falstaff* charmé par Claudio Desodori, monté par Peter Hall, avec Bernard Haitink au pupitre. Rara : 2/73/81-23-21.

Le « Palanquin des larmes » et l'aide aux Chinois de France

M^{me} Chow Ching Lio, l'auteur du *Palanquin des larmes*, un best-seller, bientôt un film (le Monde du 1^{er} janvier 1987), est également pianiste. Comme sa sœur, M^{me} Chow Ching Ling, elle a eu des prix, elle a donné des concerts. Elle a décidé d'aider désormais les musiciens chinois de France et a créé, sous la caution du violoniste Gérard Poulet, une association dont la première manifestation est annoncée pour le 5 avril à l'UNESCO. La pianiste-romancière interprétera ce soir-là *Butterfly Lovers*, de Chen Kuang, concerto qu'elle aura joué au préalable le 28 février à Shanghai, et que l'on retrouvera sur la bande-son du film de Jacques Dorfmann, en salle dès l'automne.

De l'opéra à Versailles pour la Révolution

1989, bicentenaire de la Révolution : Versailles : haut lieu de l'absolutisme : opéra : loier bourgeois et fête populaire... Tous ces symboles se mêleront quand, entre le 15 et le 30 juillet 1989, 4 500 personnes peineront entre 700 et 3 000 francs pour enregistrer sous le ciel versaillais, sur des gradins installés à quelques mètres du palais, le *Traviata* et *André Chénier*... M. Fawzi Mitwali, producteur égyptien de l'Alde de Louxor on mai dernier, a eu l'idée d'installer une scène, pour les commémorations du

bicentenaire, au-dessus du bassin de Neptune : il annonce, côté distribution, la présence de Plácido Domingo, de Sheryl Milnes, et même de José Carreras. La mise en scène de l'opéra de Verdi sera ornée au Marais Jacques Karpis. Celle de l'œuvre de Gluck, représentée en alternance, à Raymond Roesske, de l'Opéra de Wallonie.

Enregistrements historiques sans bruit chez Philips

Quinze disques compacts historiques regroupés sous le label « Legendary Classics » (numéri 23-21) et un Ravel dirigé par Ravel de 1928-1932 et un Prokofiev dirigé par Prokofiev de 1938) vont paraître en avril chez Philips. Ils ont été réalisés selon le pro-

DISQUES

Le « Requiem » de Verdi, par Muti

Non, n'inscrivez pas votre nom sur la liste de ceux qui ont vu le Requiem de Verdi en concert. On y trouve toutes les prises des séances légendaires du Bird employé ici, entre génie et épisodes pénibles (ses séjours à l'hôpital de Casarillo), à réinventer l'impossible. Au côté de Charlie Parker : les plus grands noms de l'époque, de Max Roach à Dizzy Gillespie, voleur du feu, que l'un des plus jeunes, Miles Davis, continue de brandir. Au programme : des mélodies bouleversantes, parmi lesquelles le célèbre et dramatique *Lower Man*.

Mort du beethovenien Paul Loyonnet

On apprend la mort, le 12 février à Montréal, de Paul Loyonnet. Pianiste soliste et chamberiste il avait travaillé dix ans avec le violoniste Lucien Caplet, Paul Loyonnet était notamment l'auteur d'un ouvrage intitulé les 32 *Sonatas pour piano*, *Journal intime de Beethoven*, paru en 1977 aux éditions Robert Laffont/Van de Velde.

Charlie Parker Story

Les enregistrements de Charlie Parker pour Dial (1946-1947) sont repris en compact. On y trouve toutes les prises des séances légendaires du Bird employé ici, entre génie et épisodes pénibles (ses séjours à l'hôpital de Casarillo), à réinventer l'impossible. Au côté de Charlie Parker : les plus grands noms de l'époque, de Max Roach à Dizzy Gillespie, voleur du feu, que l'un des plus jeunes, Miles Davis, continue de brandir. Au programme : des mélodies bouleversantes, parmi lesquelles le célèbre et dramatique *Lower Man*.

* 2 CD CP 32-5103, 5104.

André Jaume Joe McPhee Raymond Boni

Songs et Dances : enregistré en concert, un des trios les plus insolites du monde. Jaume, McPhee et Boni sont aux antipodes de ce qui régit aujourd'hui la musique enregistrée. Ils avancent avec une force indifférente aux lois de la mode. Ce n'est même pas un parti pris : c'est leur façon de vivre le lyrisme.

* 1 CD CELP 04.

PETIT MONTPARNASSE
ST FRANÇOIS D'ASSISE
SERGE MAGGIANI
PREMIÈRE LE 2 MARS

aloïse
création mondiale
de et par
AUREO PRIETO
PROLONGATION
JUSQU'AU 3 MARS
38, rue des Francs-Bourgeois TEL 42 71 41 31
CENTRE CULTUREL SUISSE

Culture

CALENDRIER

Les Cleveland et Dinorah Vardi à la Radio. — Prix Clara Haskil en 1967, Elvira de Griza Anda, la pianiste argentine Dinorah Vardi a enregistré naguère des *Kretzeriana* dont on se souvient. Elle revient au disque avec l'intégrale des Mazurkas de Chopin (2 CD EMI) et fait sa rentrée à Paris dans les 24 Préludes. Son récital, compris dans les Mardis de la musique de chambre de la Radio, fait suite (22 h 30) à trois Quatuors de Beethoven par les Cleveland (20 h 30) et à un programme Nono, Leibowitz, Varèse et Messiaen par l'Ensemble FA (18 h 30). Entrée libre.

★ Mardi 1^{er} mars, à partir de 18 h 30. Tél. : 42-30-15-18.

La « Dixième symphonie de Beethoven », de Pierre Henry, à Pleyel. — C'est une création mondiale dont chaque rythme, chaque son vous sera familier. Signée Pierre Henry (et la signature n'est pas usurpée) c'est un peu la dixième symphonie que Beethoven aurait pu composer par une nuit d'ivresse et remuant sans s'écarter dans son œuvre symphonique : le pot-pourri mixé le plus virtuose de l'histoire de la musique. Cette « Dixième » désormais fixée sur disque (1 CD Philips) sera exécutée dans sa version enregistrée par Pierre Henry à la console et aux potentiomètres. Après une première partie « live » donnée par l'Orchestre de l'Île-de-France, dirigé par Jacques Mercier et comprenant la « vraie » Première Symphonie et le Concerto pour violon (soliste : Gérard Jarry).

★ Mardi 1^{er} mars, 20 h 30. Tél. : 42-63-82-73.

La Philharmonique tchèque au Palais Garnier. — Dvorak président

Inauguration, en 1986, de la première phalange pragoise, qui allait devenir l'un des plus fameux orchestres de l'Est. Vaclav Neuman en est le chef depuis vingt ans. En marge des représentations de *Katja Kabanova* à l'Opéra, les voilà tous qui se joignent, pour deux concerts, à l'actuelle rétrospective Janacek (*Sinfonietta*, avec *Huitième Symphonie* de Dvorak, le 2 ; suite extraite de la *Petite Renarde russe* et *Rhapsodie slave* ■ *Tarass Boulba*, de Janacek, et la *Stixième Symphonie* de Martinu, le 3).

★ Les mardis 2 et jeudi 3, 20 h. Tél. : 47-42-57-50.

Doutsev et Midori à l'Orchestre de Paris. — La Symphonie d'Edison Doutsev, que l'on entendra en création mondiale, est une commande de l'Orchestre de Paris. Midori, une violoniste japonaise de quinze ans. Formée par Dorothy Doley à la Juilliard School de New-York. Protégée par Isaac Stern et Pinchas Zukerman, en compagnie duquel elle a enregistré (concertos pour un et deux violons, de Bach et Vivaldi : 1 CD Philips).

★ Mercredi 2 et jeudi 3, 20 h 30. Tél. : 45-63-07-96.

Simon Spang Hansen et Miela Landoky au Sunset. — Simon Spang Hansen (saxophone) et Miela Landoky (piano) sont mal connus à Paris. Certains signent, pourtant, ne trompent pas. Primo, ils passent au Sunset, qui s'est fait, rue des Lombards, une réputation de modernisme élégant ; tendance binaire pour la musique, fringues des Halles pour l'assistance, et jolies filles, comme ne manqueraient pas de le noter la critique de *Télérama*. Deuxio, la rythmique composée de

Jean-François Jenny-Clark et Billy Hart est ce qui se rêve de mieux dans le style. Un modèle idéal pour jeunes musiciens.

★ Du 2 au 6. Tél. : 40-26-46-60.

Modernes au Carnegie Small. — « Carnegie Small, le concert des musiciens » : l'avertissement est péremptoire ; l'endroit dépayssant. Et le programme de ce mini festival s'appuie sur une thématique alléchant : *Musique mécanique*, de Satie, à Feldman, le 6 ; *Musique furtive*, de Debussy, à Schitke, le 5 ; *Penser-classer, de Lenot*, à une création d'Engèle Lambert, le 3 ; *Eglogues*, avec des inédits de Joëlle Léandre et de Marc Laurente, le 4. Pour débiter plus classiquement le 3 par un concerto Ligeti (avec Pierre-Laurent Aimard, les quatuors Sartory et Nielsen).

★ Du 3 au 6, 20 h 30. Au Regard du Cygne, 210, rue de Belleville, 75020 (métro Place-des-Fêtes). Tél. : 45-23-03-90.

Instrumentaux anciens au Forum des Halles. — Grand rassemblement, en trente-quatre concerts itinérants (Lyon, Fontainebleau, Paris), des réjouissances, des raretés et un forum, à la gloire des instruments anciens. Le Festival débute à Paris par un concert Bach réunissant les frères Kuijken et Gustav Leonhardt.

★ Samedi 5, 20 h 30. Tél. : 45-61-06-30.

Kremer et son équipe au Théâtre de la Ville. — Cadet enroulé de Marlboro, Lockmeus est un camp en Autriche, une oasis où se retrouvent chaque été de jeunes et éblouissants chambristes autour de Gidon Kremer, le violoniste. Sur place, ECM enregistre. Le disque — qu'il faut absolument ne pas rater — de l'été 1986 vient de paraître et réunit les deux quatuors de Chostakovitch (les treizième et quatorzième) que Kremer et son équipe — et par là les artistes Causse et Bayerle ; le pianiste Valeri Afanassiev les quintettes *La Truite*, de Schubert, et K. 516, de Mozart... trois jours qu'il faut, eux non plus, ne pas manquer.

★ Les 4, 5 et 6, 18 h 30. Tél. : 42-74-22-77.

Edith Piaf au New Morning. — Portoricain du « Barrio » passé à Bronx, monstre d'énergie et de danse, connaisseur de toutes les musiques et harmoniste latino, Eddie Palmieri a porté la salsa new-yorkaise à un point difficilement dépassable. C'est en tout cas le plus curieux mélange, le plus détonant, de musiques des faubourgs et d'avant-gardisme hirut.

★ Les 4 et 5. Tél. : 45-23-51-41.

CINÉMA

« In extremis », d'Olivier Lorsche

Pleins feux

Premier film d'un amoureux du cinéma rejoint par un fou de la photographie. Très belles images donc et une confirmation : le talent de Julien Maurel.

Voilà un tandem dont le moins que l'on puisse dire est qu'il aime la caméra, l'image et la lumière. Olivier Lorsche, producteur de spectacles, puis patron d'une société de production de films publicitaires et désormais metteur en scène de cinéma, a eu bien raison de demander à Peter Suschitzky d'éclairer son premier long métrage. Cet Anglais formé à l'IDHEC et très tôt repéré par les grands (Boorman, Demy, Scharman, Russel et Yates, entre autres) retrouve, avec les moyens d'aujourd'hui et donc une esthétique résolument contemporaine, une façon de peindre Paris que l'on croyait perdue.

Il y a dans la capitale, à quelques mètres de l'Institut médico-légal, une enchevêtrement de voies (la Seine d'abord, une voie rapide, une ligne de métro aérienne, un pont par-dessus l'autre, un quai, des escaliers) qui aurait dû depuis longtemps inspirer un scénariste. Un de ces lieux où tout peut arriver, mais rien d'indifférent. C'est là, in extremis, que se dénouera l'intrigue d'une folle histoire de gendarmes et de voleurs, le trajet tragique d'un

trio de jeunes gens : Tango (Philippe Caroit), Alice (Sophie Duez) et Rock (Julien Maurel).

Le premier est un joueur qui, le temps d'un hold-up, pour tuer la routine et fortifier l'amour d'Alice, prend l'identité d'un voyou traqué par la police, Rock. Celui-ci n'apprécie pas l'usurpation de son identité et retrouve l'imposteur. Commence entre les deux hommes une étrange relation qui aurait certainement intéressé le divin marquis, le chevalier de Sacher-Masoch et le bon docteur Freud.

In extremis est un essai courageux sur l'argent, l'amour et ses masques, la liberté et son corollaire, la répression, que symbolise avec une redoutable efficacité un drôle de commissaire de police appelé Luther et interprété impeccablement par Jean-Pierre Kohut-Svelko. Mais, comme tout homme mûr qui réalise enfin son premier film de fiction, Olivier Lorsche a voulu beaucoup dire et sûrement un peu trop.

Mais, outre que son film est beau et soigné, il donne à un enfant des planches, Julien Maurel, formé à l'école impayable du Théâtre du Soleil, dirigé par Ariane Mnouchkine, l'occasion d'affirmer plein cadre et pleins feux une rare personnalité. On ne peut malheureusement pas en dire autant de ses deux camarades de voyage.

O. S.

« Rio Ozone » de Carlos Diegues

Sous le titre *Un train pour les étoiles*, ce film est passé presque inaperçu au Festival de Cannes en 1987. On le voit mieux aujourd'hui.

Vinicius (Guilherme Fontes), garçon pauvre de Rio, fils d'une strip teaseuse, joue du saxophone comme un dieu et cherche à enregistrer un disque. Ce rêveur est amoureux de Niciinha (Ana Beatriz Whitgen), une jeune vendeuse de magasin, et la considère comme sa fiancée. Drimi (Taumaturgo Ferreira), le copain de Vinicius, qui vend des légumes avec sa mère aveugle, est un fan de rock, qui parle anglais et cherche de l'argent pour aller aux États-Unis. Une nuit, dans un cimetière de voitures, Niciinha, tout juste sortie des bras de Vinicius, disparaît. Le commissaire noir Freitas (Milton Gonçalves), nostalgique de la dictature militaire, entraîne Vinicius dans les bas-fonds de Rio, car il a ses idées sur la disparition de la fille... Puis Vinicius continue seul sa recherche, jusqu'au bout, jusqu'au drame.

La force d'une idée, d'un désir, peut-elle triompher d'une réalité sordide, décevante ? Carlos Diegues exalte, dans une mise en scène souvent onirique, la jeunesse et le rêve, le refus d'une société mal assise, à l'ombre de laquelle on trafique de la drogue, on vole, on tue. La musique (de Gilberto Gil) jaillit comme un espoir. Un film suffisamment original pour qu'on aille le voir et l'entendre.

JACQUES SICLER.

THÉÂTRE

« La Route des chars », à Bobigny

Quatre voix pour un quintette

Création mondiale à Bobigny de la nouvelle pièce de Heiner Müller. Cinq récits à entendre, à voir, et à chanter.

A l'ouest, Berlin, à 2 000 kilomètres, à l'est, Moscou, à 120 kilomètres. Ici le bombardier gélaté, des hommes dans leurs trous, qui attendent les ordres. Et les Allemands. Exécution d'un déserteur. « *Avant-pensée des traitres, c'est de la trahison* ». Fin du premier récit. Forêt près de Moscou. Après sept jours de bataille, l'armée allemande encerclée l'armée soviétique. Le médecin du bataillon a laissé le fourgon sanitaire à l'arrière. Nouvelle trahison ? « *Et qui nous a conduits dans le charbon ?* », dit le médecin. Il devra ôter les insignes de son grade. Fin du second récit.

1953. La guerre est passée. A Berlin-Est, à l'aube Octobre, on entend le peuple crier. « *Liberté, dehors les Russes* ». Staline est mort. « *Puis nous retournerons à notre travail* ». Fin du troisième récit. Un rêve, un cauchemar. « *Étais en un moulin, il est forcé de moulin* ». Consignes-mot dans les dossiers. « *Fin du quatrième récit* ».

1968. Une prison. Les chars du Pacte sont passés à Fragne. Un père condamné parle avec son fils. Le spectre du communisme. « *Oublier* », dit le fils, qui passera à l'Ouest.

Fin des cinq nouveaux textes de Heiner Müller, dramaturge est-allemand joué dans le monde entier mais heureux dans son pays (*lire l'entretien que nous avons publié dans le Monde daté du 24 février*). Cinq textes ou plutôt cinq chants

composés de milliers de vers mis en scène par Jean Jourdeuil et Jean-François Peyret, mis en musique par Philippe Hersant, mis en lumières par Hervé Audibert et en relief par Nicky Riéti. Ces cinq-là ont réussi, comme l'an passé pour *Paysage sous surveillance*, à orchestrer sans maniérisme ni hermétisme une musique savante — Heiner Müller multiplie les emprunts et donc les références — au point que l'attention est toujours soutenue, aidée, éclairée par un mouvement, un son, un éclat dont on pourrait croire qu'ils ont été imaginés par un seul homme. L'alchimie des intelligences de ces cinq amis — cinq camarades — est miraculeuse.

D'autant que, pour l'occasion, elle est incarnée par quatre comédiens que n'ont pas effrayés les chenilles des chars. Installés au carré devant leurs partitions, Olivier Cravallier, Jorge Silva Melo et surtout André Wilms et Benoît Régent sont tour à tour, seuls ou ensemble, cette poignée d'hommes secoués par les sons, convulsés par les rires, acablés par les mots de l'Histoire.

OLIVIER SCHMITT.

★ Maison de la culture de Bobigny. Jusqu'au 25 mars. A 21 heures, de mardi au samedi. Matinée dimanche, 16 heures. Tél. : 48-31-11-45.

LIVRES

L'impressionnisme, tours et alentours

Deux mille pages bien tassées sont nécessaires à Sophie Monnerot pour répertorier, dans les moindres détails, l'impressionnisme et son époque. Les peintres d'abord : ils sont tous là de A à Z, de l'italien Abbati (Giuseppe, 1836-1868), mordu par un chien enragé alors qu'il travaillait « sur le motif », jusqu'au hollandais Zwart (Wilhelmus, 1862-1931), auteur impérial du *Mercredi*, œuvre de la galerie new-yorkaise Knoedler ou de l'écrivain symboliste Gustave Kahn.

La cote des œuvres en fil des ans, des cartes, une chronologie et cent pages de bibliographie, sans parler d'un répertoire complet des signatures.

Beaucoup plus que d'un dictionnaire, il s'agit bien là d'une véritable histoire arborescente qui couvre cent ans de vie artistique et intellectuelle dans le monde entier. A la seule lettre K, des articles traitent aussi bien du peintre japonais Kuroda que du couple de collectionneurs hollandais Kröller-Müller, du sculpteur et graveur dans le Kroyer que de la galerie new-yorkaise Knoedler ou de l'écrivain symboliste Gustave Kahn.

E. de F.

★ Dictionnaire de l'impressionnisme par Sophie Monnerot, collection « Bobigny », Robert Laffont éditeur, 2 volumes, 120 F chacun.

BILLETTEL, LE 1^{er} GUICHET QUI SE DONNE EN SPECTACLE.

Béjart Tokyo Ballet

Béjart Tokyo Ballet. Votre billet numéroté.


Le Tokyo Ballet de Maurice Béjart jusqu'au 6 mars au Palais des Congrès, venez retirer vos billets dans l'une des bornes Billettel installées dans les Fnac. Egalement consacré à d'autres spectacles, Billettel vous permet de réserver et d'obtenir votre billet définitif grâce à votre carte bancaire.

Billettel, le premier distributeur automatique de places de spectacles.

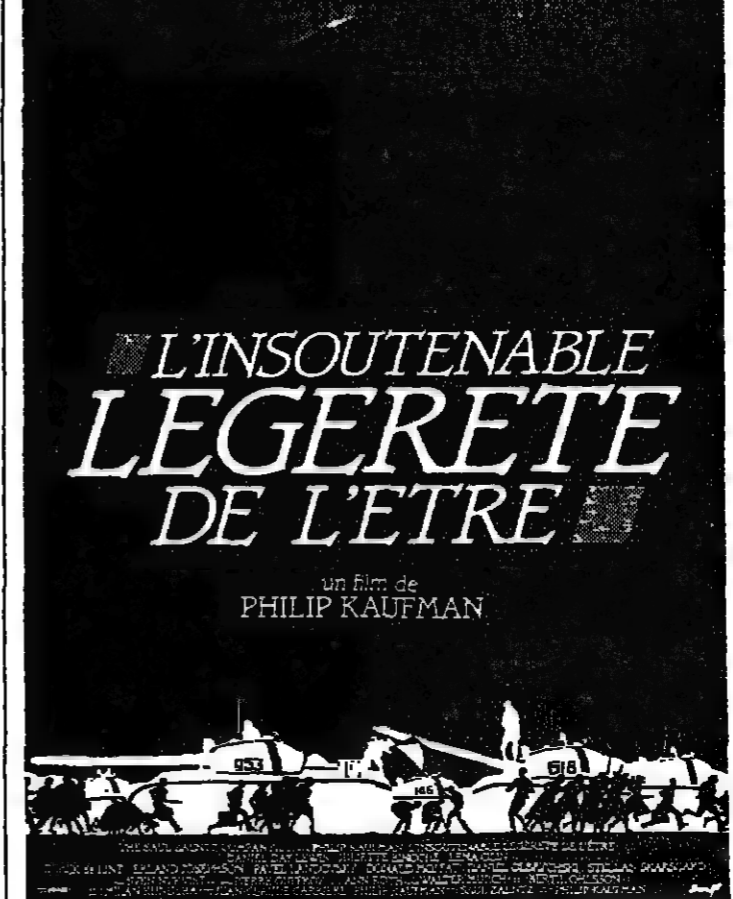
création 20 h 45 matinées 14 h 30 du 3 mars au 2 avril IL FAUT PASSER PAR LES NUAGES FRANCOIS BILLETDOUX mise en scène LUCIAN PINTILIE PL. DU CHATELET - 42 74 22 77

5 dernières représentations en région parisienne On ne badine pas avec l'amour Alfred de Musset Jean-Pierre Vincent Coproduction Théâtre de Sartrouville Maison de la Culture du Havre, Comédie de Genève Avec la participation du JTN et du ministère de la Culture et de la Communication A 15' de la gare Saint-Lazare et navette gratuite Du 2 au 6 mars à 21 h (dimanche à 15 h) Réservations 39 14 23 77

MERCREDI



L'INSOUTENABLE LEGERETE DE L'ETRE un film de PHILIP KAUFMAN



مكتبة من الامم

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi dont l'abonnement est de 100 francs. Signification des symboles : S Signifié dans « le Monde radio-télévision » C Film à vision C On peut voir en M Ne pas manquer M M C'est d'œuvre ou classique.

Lundi 29 février

TF 1

20.40 **Cinéma** : L'année des indiens. Film français de Christopher Frank (1984). Avec Bernard Girardoux, Caro-
line Gallier, Valérie Kaprisky, Jacques Perrin.
21.20 **Musique** : Reportage. De Michèle Cotté et Jean-
Claude Paris. Les quatre-vingt muséologues du président.
23.30 **Journal**. 23.40 **La Soirée**. 23.45 **Magazine** : Minuit
sports.

A 2

20.35 **Téléfilm** : Fédère. De Pierre Cardinal, d'après la
tragédie en cinq actes de Racine. Avec Maud Rayet, Alice
Sapritch, Christian Brendel, Martine Mongermont,
et Claude Gallot. Amusement érot. De Guillemette de Séri-
Travesti ; La mort musquée ; Les musées de la France ;
Des hommes sous éponge. 23.20 **Magazine** : Situations. De
Bernard Pivot. 23.40 **Informations** : 24 heures sur la 2.
FR 3

FR 3

20.30 **Cinéma** : Il faut vivre dangereusement. Film
français de Claude Makovski (1975). Avec Annie Girardot,
Claude Brasseur, Sydney Rome, Daniel Ivernel. 22.10 **Journal**.
23.30 **Magazine** : Océaniques. Cheng Tching (2^e partie) :
A travers la Chine. 23.35 **Musique** : musiques.
Séminaire Barney Wilen, avec le Jimmy Gonzalez Quartet.

CANAL PLUS

20.30 **Cinéma** : Un frère de fic. Film italien de Sergio
Corbucci (1980). Avec Terence Hill, Ernest Borgnine,
Jeanne Dré, Marc Lawrence. 22.10 **Flash d'Informations**.
22.15 **Canal Foot**. 22.45 **Les dérivés de Canal +**.
23.45 **Basket professionnel américain**. 1.15 **Cinéma** : De la
neige sur les Alpes. Film américain de Robert Clouse
(1977). Avec Robert Mitchum, Richard Egan, Leslie Nielsen,
Bradford Dillman.

LA 5

20.30 **Les accords du diable** : La malédiction. Film
américain de Richard Donner (1976). Avec Gregory Peck. Les

Remick. David Warner. 22.30 **Les accords du diable**
(suite). Les rubriques du magazine présentées par Sangria.
22.45 **Série** : Arabesque. 23.35 **Série** : Mission impossible
(rediff.). 0.30 **Série** : Kojak (rediff.). 1.35 **Série** : La
grande vallée (rediff.). 2.45 **Arts de scène**. Même à trois voix.
de Caplet.

M 6

20.30 **Téléfilm** : Le retour des agents très spéciaux. *Napole-
on Solo et Illya Kuryakin reprennent du service*.
22.30 **Série** : Hawaii police d'Etat. 23.20 **Six minutes**
d'informations. 23.30 **Magazine** : Club 6. 0.15 **Magazine** :
Chances (rediff.). 0.45 **Feuilleton** : Four Vermeer. 2^e épi-
sode (rediff.). 1.40 **Musique** : Boulevard des clips.

FRANCE-CULTURE

20.00 **Musique** : Le rythme et le raison. Chroniques négro-
américaines. 20.30 **Les musées d'exposition**. Débat sur la
typologie des expositions. 21.30 **Dramatique** : Le jardin aux
dépens de la folie sage, d'Alain Vertovec. 22.40 **La nuit sur**
un plateau. D'une scène de Proust. 0.05 **De jour en jour**.
Lectures de femmes. 0.50 **Musique** : Club. Le mail art.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Renaissances** sur Apollon. Concert (donné le
28 septembre 1987 à Berlin) : *Métoparaboses symphoniques*,
de Hindemith ; *La tragédie de Salomé*, drame choré-
graphique, op. 50, de Schmitt ; *Symphonie n° 3 en ut mineur*
op. 78, avec orgue, de Saint-Saëns, par le Nouvel Orchestre
philharmonique et le chœur de Radio-France, dir. Marek
Janowski ; sol. : Jean-Louis Gill, orgue ; 22.30, **feuilleton** :
De l'opus 1 à l'opus 145 (Carl Lorange, un génie méconnu du
lied et de la ballade) ; 23.07, une première de R. Strauss en
France : à 23.30, *Concerto pour violon et cordes n° 1 en la*
mineur, de J.-S. Bach ; à 23.45, *Egmont*, ouverture, op. 84,
de Beethoven. 0.00 **Musique de chambre**. Hindemith, Schumann,
Ysaye.

Mardi 1^{er} mars

TF 1

14.30 **Variétés** : La chanson aux églises. Emission de Pascal
Sevrin, sur le thème : Tenez out inconnu. 15.00 **Feuilleton** :
Le rive de Cala. 2^e épisode. Dernières vacances.
16.00 **Magazine** : L'après-midi sans. Présenté par Eric
Caillet. 16.45 **Club**. Mon petit poney ; Au-delà
de la porte d'or ; Cita. 17.10 **Des agents très spéciaux**.
18.05 **Série** : Agence tous risques. Le candidat.
18.55 **Météo**. 19.00 **Feuilleton** : Santa-Barbara.
19.30 **Jes** : La rose de la fortune. 20.00 **Journal** et **météo**.
20.35 **Tapis vert**. 20.40 **Football** Coupe d'Europe des vain-
queurs de coupe (match aller) : Roumanie - Olympique de
Marseille, en direct de Lyon (France). 22.30 **Variétés** :
Johnny se donne à Bercy. Le dernier spectacle de Johnny
Hallyday, enregistré en septembre 1987 à Bercy. 0.15 **Journal**.
0.25 **La Soirée**. 0.30 **Magazine** : Minuit sports.

A 2

7.20 **Série** : Au fil des jours. Le cœur (3^e partie).
17.50 **Flash d'Informations**. 17.55 **Flash** : Magazines. 18.00
18.45 **Jes** : Des châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.
16.45 **Club** : Les châteaux et des lions. D'Armentières.
présenté par Patrice Laffont. 19.10 **Actualités régionales**.
19.35 **Série** : Mécène. Le coffre offert. 20.00 **Journal**.
20.30 **Météo**. 20.35 **Météo** cinéma : L'étrange. Film
français de Claude Miller (1983). Avec Charlotte Gains-
bourg, Bernard Laffont, Jean-Claude Brialy, Raoul Billerey.<

مقدرا من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

**Le Monde
DIRIGEANTS**

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE 400 000 F +.

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS À PRÉSERVER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

**L'informatique stratégique :
notre force, bientôt la vôtre ?**

CAP SOGETI FRANCE
recherche dans le cadre du développement d'une nouvelle structure :
Le Groupe INFORMATIQUE STRATEGIQUE

Consultants

VOTRE MISSION : Interlocuteur privilégié des Directions Générales de l'Entreprise, vous serez chargé de missions de conseil de haut de gamme sur les usages stratégiques des technologies de l'information.

Membre d'une équipe pluridisciplinaire, vous travaillerez dans un contexte méthodologique qui vous permettra de synthétiser les différentes techniques et méthodes utilisées par les plus grands cabinets, et vous bénéficierez de l'appui des Experts informaticiens de notre Groupe.

VOTRE PROFIL : Doté d'une formation d'un excellent niveau (X, ECP, MINES, SUPLEC, HEC, ESSEC, MBA), vous avez acquis une première expérience de grand consultant de 3 à 7 ans dans un cabinet international. Parfaitement bilingue, vous deviendrez un de nos éléments moteur, grâce à votre rigueur intellectuelle, à votre créativité, à votre ambition et à votre sens de l'équipe. René-Marie HALBOUT, notre conseil serait heureux d'étudier votre dossier de candidature sous référence HAS, CAP SOGETI SELECTION, Tour Mallet, 807 rue de Bercy, 75012 Paris.



**Directeur
général**

Equipement médical de pointe

Ce groupe anglais est leader mondial dans le domaine des systèmes médicaux de haute technologie destinés aux grands laboratoires d'anatomie médicale. Il recherche le Directeur Général de sa filiale française de commercialisation, également leader sur le marché national à fort potentiel.

Directement rattaché au Directeur Général Commercial du Groupe, il aura pour principale mission de développer les ventes de la société, essentiellement auprès des établissements d'hospitalisation publics ou privés, en animant une équipe actuellement composée d'une quinzaine de personnes. Il aura également la responsabilité d'optimiser en permanence les conditions favorisant à la fois la croissance et la bonne rentabilité de l'entreprise.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 35 ans environ, impérativement de formation supérieure, de préférence scientifique. Complet et autonome, il offre une intéressante opportunité de carrière pour un "battant" ayant acquis une solide expérience de la vente de produits à haute technicité (si possible auprès des milieux hospitaliers) et assumé de réelles responsabilités en termes d'animation d'équipes et de réalisation de profits. Il nécessite un puissant dynamisme commercial associé à l'écoute permanente d'un marché dont les besoins font appel sans cesse à de nouvelles technologies. Bonne maîtrise de l'anglais. Saisie motivant pour candidat de valeur. Proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite, photo et prétentions sous la réf. G 038/MA, à Danièle FOSSAT, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

ISM SEMA-SELECTION
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

**Accéder à la plénitude
de la fonction**

Une banque française de taille humaine, dont le total de bilan est de 5 milliards de francs recherche son

Directeur général

Outre les aspects formels de la fonction : tenue des comités de crédits, surveillance permanente des risques, suivi du maintien des grands équilibres bilanciaux, ses missions spécifiques seront :

- renforcer et appuyer les départements actuels de la banque : activités de marchés, de gestion, de crédit et d'investissement immobilier
- développer les activités de gestion en France et à l'étranger
- créer une activité nouvelle de banque d'affaires à partir d'une équipe à constituer.

Ce Directeur est un banquier, qui au cours de son expérience a pratiqué les différents métiers de la banque et acquis maturité et prospective.

Au delà de ses qualités professionnelles, il possède l'autorité naturelle qui lui permet de s'intégrer et de s'imposer.

Ecrivez sous référence 902113/LM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS - LYON - STRASBOURG - BRUXELLES

La Division Agrochimique de cette multinationale américaine connaît une croissance rapide de ses activités européennes.

Le Président de la Division renforce aujourd'hui son équipe de Direction, et crée un poste en relation directe avec lui au siège européen (banlieue-Ouest de Paris) :

Secrétaire général H/F - Multinationale US
400.000 F +

- VOUS SOUHAITEZ VOUS CONFIER**, en siège et en coordination avec plusieurs filiales en Europe, l'ensemble des missions liées :
- à la **GESTION DU PERSONNEL** : élaboration des politiques, de la communication, gestion et formation, négociations avec les partenaires sociaux...
 - au **JURIDIQUE** : assemblées, conseils d'administration, relations avec administrations, conseils externes et services à la maison mère, élaboration de contrats, suivi de litiges...
 - à l'**ADMINISTRATIF** : services généraux, assurances, contrats...

VOUS AVEZ la maturité de la quarantaine, une solide formation juridique, une expérience diversifiée - en cabinet ou en entreprise - liée à l'international, une aisance parfaite en anglais, tant pour communiquer que pour rédiger, un sens réel des contacts à tous niveaux.

VOUS DEVREZ être le partenaire de tous les opérationnels dans un contexte extrêmement dynamique et exigeant, l'élément stabilisateur, harmonisateur, coordinateur et force de proposition.

Ce poste de très large couverture ne peut convenir qu'à une personnalité solide, que nous serons motivés très largement.

Adresses CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. 08.1227 LM, à notre Conseil MERCURI URVAL 14bis, rue Duroy, 75008 Paris.

Mercuri Urval

« LE MONDE DIRIGEANTS »

paraîtra désormais chaque lundi (daté mardi).

Cette rubrique regroupe les offres d'emploi proposant une rémunération annuelle de 400.000 F et +.

LE MONDE est le seul support capable d'offrir aux professionnels du recrutement et à leurs clients entreprises un éventail de candidatures à la fois plus ouvert et d'excellent niveau qui permettra d'accélérer le recrutement des cadres supérieurs.

Pour tous renseignements sur les performances du **MONDE** et la commercialisation de cette rubrique, vous pouvez contacter le département Communication-Emploi du **MONDE PUBLICITÉ** au 45-55-91-82.

OPÉRATION SPÉCIALE « Gestion - Finance »

Une des principales banques françaises recherche un

Auditeur Marchés des Capitaux

Paris Réf. YB123MO

Au sein d'une petite équipe chargée de l'audit et du contrôle interne de la Direction des Marchés, il aura pour mission d'intervenir auprès des différents départements de cette Direction, ainsi qu'auprès de la Charge associée avec la Banque, pour :

- contrôler les opérations de trésorerie et de valeurs mobilières,
- participer à la mise en place des procédures, systèmes informatiques et schémas comptables applicables à ces opérations.

A 25-30 ans, de formation ESC/DECS, vous avez une première expérience de 2 ou 3 ans de la fonction acquise dans une banque ou dans un cabinet d'audit et vous avez une bonne compréhension des problèmes liés aux Titres et aux nouveaux Instruments Financiers.

Ce poste vous offrira de nombreuses possibilités d'évolution au sein de la Direction des Marchés d'un des principaux intervenants de la place.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

MP
Michael Page Banking
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Bancaire

L'une des plus importantes Banques Internationales recherche pour sa Division Financière, l'Adjoint du Responsable

Treasury Financial Control and Reporting

Paris réf. FF 116 MO

Au sein du service chargé du contrôle des opérations de trésorerie de la banque, en interface avec les services opérationnels, il aura pour mission :

- de définir les procédures et les schémas comptables applicables aux différents instruments financiers (swaps, MATIF, options, TCN...),
- d'assurer la production et le contrôle des états financiers et le reporting mensuel des opérations de trésorerie et de change,
- de participer à la mise en place des systèmes de traitement informatique produisant ces états.

A 27 ans environ, de formation ESC/DECS, après une expérience d'au moins trois ans d'audit vous ayant permis de maîtriser les procédures comptables anglo-saxonnes et les nouveaux instruments financiers, vous souhaitez valoriser vos qualités techniques et vos aptitudes relationnelles dans une banque vous offrant une opportunité de carrière motivante et évolutive. Anglais indispensable.

Contactez Frédéric Foucard au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

MP
Michael Page Banking
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Bancaire

DMC

Contrôleur de Gestion

Est Réf. IP 1919 MO

Le groupe DMC (CA 8 Milliards de FF), l'un des premiers groupes textiles européens, recherche pour sa division Géliot un Contrôleur de Gestion.

Rattaché au Directeur Général, il devra prendre en charge le contrôle de gestion de l'ensemble des activités industrielles et commerciales de la division et, en outre, la responsabilité de la gestion d'un très important projet d'investissement (200 MF) à savoir le recontage des activités sur un nouveau site. Membre actif du comité de pilotage du projet, ses activités porteront également sur la conception et sur la réalisation des systèmes d'information et de gestion.

De formation supérieure -de type HEC, ESSEC, ESC, complétée par un DECS ou ingénieur plus 3e cycle de gestion- il aura une expérience de la fonction en milieu industriel et sera rompu aux mises en place de nouveaux systèmes. La réussite de ce projet d'«evergreen» lui ouvrira de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe.

Contactez Ivan Pacand au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS.

MP
Michael Page Finance
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

Une importante Banque Européenne recherche un

Exploitant Senior

Paris Réf. YB 56 MO

Sous la responsabilité du Directeur du Département "Clients privés et Entrepreneurs", il devra gérer un portefeuille de clients (entreprises personnelles, professions libérales ou grandes entreprises dirigées par un entrepreneur) et développer ce portefeuille par la recherche de nouveaux clients.

A 30/35 ans, avec au moins 5 ans d'expérience d'exploitation bancaire, vous avez de bonnes connaissances générales de bilan, savez monter un crédit, et votre esprit commercial vous permet de vous adapter à une clientèle d'entrepreneurs. Imaginatif et rigoureux, vous souhaitez développer votre carrière et manager l'équipe que vous aurez à monter au fur et à mesure du développement de ce département. Vous avez bien sûr un bon niveau d'anglais.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

MP
Michael Page Banking
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Bancaire

"NOTRE RICHESSE, C'EST NOTRE CAPITAL HUMAIN"

Filiale d'un groupe français important, nous sommes une banque à taille humaine. Nous recherchons un

Exploitant PME/PMI

diplômé de l'enseignement supérieur -ESC, Sciences-Po ou équivalent- et bénéficiant d'une expérience réussie en exploitation. Basé à Paris, il lui sera confié un portefeuille de clientèle d'entreprises à gérer et à développer.

Si vous avez le goût des performances et la volonté d'assumer des responsabilités croissantes dans une banque vous offrant de réelles opportunités de carrière,

Contactez Frédéric Foucard au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. FF 121 MO.

MP
Michael Page Banking
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Bancaire

Un important groupe international (CA en France 5 Milliards de FF) spécialisé dans les biens de grande consommation recherche pour sa filiale "Produits d'entretien" (CA : 500 MF) son

Responsable Reporting

Paris 280/320 KF

Le candidat rattaché directement au Directeur Financier, aura la responsabilité entière du reporting au siège européen et du suivi budgétaire en liaison étroite avec les responsables marketing.

Pour ce poste hautement évolutif, nous recherchons un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...), qui aura 3 à 5 ans d'expérience de contrôle de gestion ou d'audit en cabinet anglo-saxon. Il maîtrisera parfaitement l'anglais et utilisera la micro-informatique.

Contactez Gilles de Meunier au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. GM 1154 MO.

MP
Michael Page Finance
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

DEVEZ-LE PATRON D'UNE DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

5000 personnes spécialisées dans la prestation de services aux entreprises.

Si vous avez :

- entre 30 et 35 ans ;
- une formation supérieure (ESCAE) et le DECS complet ;
- une expérience acquise au sein d'une entreprise de services à établissements multiples (travail temporaire, nettoyage ou autre) ou d'une entreprise de T.P. ;
- ainsi que le désir de voir évoluer très rapidement vos responsabilités.

Envoyez votre dossier (curriculum vitae + photo + rémunération actuelle), sous la réf. 0326, à notre Conseil Y. TANGUY - COPERS - 15, Cité Malesherbes - 75008 PARIS. Nous vous garantissons la plus totale confidentialité.

copers
MEMBRE DE SYNTIC

Nous sommes la Division Européenne du premier constructeur mondial d'ascenseurs et nous recherchons pour notre Service Trésorerie, un :

ANALYSTE FINANCIER

Vous assisterez le Trésorier dans la gestion des valeurs, en particulier les valeurs liquides et convertibles, et dans les opérations d'acquisition et d'investissement.

Vous avez une formation type Ecole Supérieure de Commerce, de préférence avec un MBA, et au moins 2 ans d'expérience dans le service financier d'une grande société française ou d'une société internationale. Vous parlez couramment l'anglais et maîtrisez les techniques informatiques.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV), sous référence 26843 à Média System, 6-8 Impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

Notre client, un groupe multinational US leader mondial de la production de semences, recherche pour ses filiales françaises son

Assistant Controller

Toulouse 270/300 KF

Le candidat participera à l'ensemble des tâches financières (reporting, budget, relations avec les banques), administratives (participation au comité de direction, suivis fiscaux) et de personnel (recrutement, gestion sociale).

Le candidat, âgé de 30/33 ans et de formation supérieure -type ESCP, IAE...- devra avoir une connaissance approfondie des techniques comptables françaises et anglo-saxonnes et justifier d'une expérience de 3 ans dans un environnement international dont au moins 3 ans dans une société US. Son anglais devra être courant.

Contactez Christophe Aubry au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1139 MO.

MP
Michael Page Finance
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

LILLE - AMIENS

GRUPE FIDUCIAIRE d'implantation nationale recherche **EXPERTS-COMPTABLES DIPLOMÉS** pour postes de

DIRECTEURS REGIONAUX

Connaissance clientèle agricole appréciée pour AMIENS

Adressez dossier de candidature sous réf. 4896 M (à préciser sur l'enveloppe) à l'Agence AFFLUENTS, 49 avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT INDUSTRIEL Région de Clermont-Ferrand

recherche

COMPTABLE NIVEAU SUPÉRIEUR

- soit diplômé H.E.C. ou E.S.C.P. ou E.S.S.E.C. ou 3^e cycle universitaire ;
- soit diplômé D.E.C.S. + 4 ans minimum d'expérience professionnelle ;
- soit 12 ans minimum de pratique professionnelle de comptable de haut niveau.

Envoyer HAVAS 63002 CLERMONT-FERRAND, CEDEX n° 13.898.

Importante organisation professionnelle du domaine de l'habitat (Paris 8^e), recherche

UN CADRE DE HAUT NIVEAU

Sa fonction : mener à bien des études concernant la stratégie économique et financière des organismes adhérents.

Le candidat devra avoir une formation supérieure (Université ou grande école) dans le domaine économique et financier. Une expérience de cinq à dix ans dans une fonction comparable est nécessaire.

Une connaissance du secteur de l'habitat serait appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et références, sous référence 4792 M (à préciser sur l'enveloppe) à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine - 75008 PARIS - qui transmettra.

مكتبة الامارات

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Notre Groupe est l'un des tout premiers de la Promotion Immobilière.
Notre forte croissance amène notre Secrétaire Général à recruter son adjoint

CHEF DU SERVICE FINANCIER
Responsable de la Trésorerie et du Financement

- Assisté de 3 collaborateurs, vous gérez la Trésorerie du groupe sur système informatisé (CA plusieurs Milliards).
En étroite liaison avec les 50 Responsables de Programmes, vous constituerez les dossiers de Financement et les présenterez à nos banquiers.
Votre formation supérieure juridique et de gestion (Sciences Po, Droit, ESSEC, Sup de CO...) option Comptabilité et Finances, vous a préparé à traiter les problèmes complexes inhérents au droit des affaires.
A 28 ans minimum vous pouvez justifier d'une première expérience réussie - 3/5 ans - dans le domaine de la Trésorerie et du Financement, acquise si possible dans une activité dépendant ou proche de l'immobilier.
Vous êtes déjà habitué à étudier, monter, présenter à votre hiérarchie et aux interlocuteurs extérieurs des projets financiers importants.
Vos qualités d'animation, votre sens des relations, de l'écoute et du dialogue faciliteront votre intégration et votre réussite dans une équipe soudée, efficace et exigeante.

Salaire et perspectives de carrière très motivants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, photo, rémunération souhaitée) sous réf. LM/66 à notre Conseil :



Jacques PICARD
ORYADE
43, Boulevard Malesherbes - 75008 PARIS

Filiale d'un groupe important d'envergure internationale, cette société de haute technologie se situe au 3^{ème} rang mondial dans sa spécialité. Des investissements récents confirment sa position dynamique sur son marché. Dans ce contexte, la société crée le poste de :

Adjoint au
Directeur Financier

Nous vous proposons, au sein d'une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, de seconder le Directeur Financier dans ses différentes missions :
- Conception et suivi de la politique financière.
- Gestion de trésorerie du Groupe.
- Montage et suivi des crédits à long et moyen termes, équipements.
- Montages financiers des projets, crédits, procédures liées à l'exportation et aux appels d'offre en relation avec les commettants.
- Contrôle budgétaire et contrôle des filiales.
Vous avez environ 32 ans, vous êtes diplômé HEC - ESSEC ESCP - Sciences Po. (Eco-F) et vous pouvez faire état d'une solide expérience financière acquise dans une grande société internationale.
Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous êtes disponible pour de courtes missions à l'étranger.
Vous devez nous convaincre que vous avez le potentiel et les qualités relationnelles pour accéder à terme à un poste de Directeur.
TEG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 72803, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande attention.

TEG
113 rue de
l'Université
75007 Paris

Ressources
Humaines



LA HAUTE COMPETITION
EST UN SPORT DE BUSINESSMAN

Notre Club est la plus grande association sportive d'Europe.
Nous sommes une véritable PME qui s'adapte à de nouvelles conditions de marché : sponsoring, mécénat, partenariat avec de grands groupes industriels...
Nous gérons l'ensemble des complexes sportifs indispensables à la réalisation de nos ambitions nationales et internationales en matière de résultats sportifs.
Nos nombreuses activités reflètent la vitalité qui anime nos membres. Les résultats de nos équipes et de nos athlètes sont la preuve de notre dynamisme.

FUTUR DIRECTEUR DU BUDGET
ET DU CONTROLE DE GESTION

Jeune ESCP, HEC, ESSEC ou équivalent, prendre la mesure de cette mission vous permettra de révéler pleinement vos qualités de gestionnaire.

Vous avez minimum deux ans d'expérience dans les domaines Contrôle de Gestion-Administration-Comptabilité.

Enthousiaste, curieux, mobile, vous possédez la capacité relationnelle nécessaire pour collaborer efficacement avec vos interlocuteurs.

Si vous pensez pouvoir renforcer notre jeune équipe de Direction basée à PARIS, envoyez votre curriculum vitae et vos prétentions sous réf. 41251 à

HAVAS CONTACT - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Conseillers
financiers

UN PARCOURS A LA HAUTEUR DE VOS AMBITIONS

Filiale des AGP S.A., groupe de la COMPAGNIE DU MIDI, nous vous offrons une carrière à la dimension de l'Europe.
Rejoignez nos équipes de Conseillers Financiers (CF) qui dirigent des produits d'épargne et d'investissement à Paris et dans les grands centres régionaux - Lyon, Montpellier, Lille, Strasbourg, Marseille, Bordeaux et Nantes.
NOTRE ETHIQUE : UN SERVICE PERSONNALISÉ ET DE QUALITÉ auprès d'une clientèle haut de gamme.

Agé de 27 ans minimum, d'un bon niveau général, vous avez une première expérience réussie de la vente, si possible, en milieu financier.
Votre goût du relationnel, votre passion pour le savoir, votre curiosité et votre tempérament de battant, confirmés par notre formation, seront les sous-jacents de votre réussite à la hauteur de vos ambitions.



Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo) à : M. J. F. / M. F. / D. à TEV - Direction du Personnel - 37, rue de la Victoire - 75008 PARIS.

TRANS EXPANSION VIE

GROUPES FINANCIERS DE 1^{er} PLAN
RECHERCHE POUR SA FILIALE DE CREDIT-BAIL
RESPONSABLE DU MARCHE COLLECTIVITES LOCALES
Homme de marketing opérationnel, il prendra en charge l'intégralité de la fonction :
- Concevoir des produits de crédit-bail adaptés à cette cible
- Définir et mettre en œuvre la politique de promotion de ceux-ci auprès du réseau
- Former et assister les chargés de clientèle de ce réseau
- Analyser les résultats.
Ce poste évolutif nécessite une formation supérieure associée à une expérience commerciale et/ou financière auprès des collectivités locales.
Basé à PARIS, le poste comprend de courts déplacements en Province.
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 36309 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Paris Nord-Est
Construire
notre outil de gestion
L'un des premiers distributeurs de papiers d'impression écriture français (CA 2 milliards), filiale de BAT industries, MONTEVRAIN, crée la fonction de
Contrôleur de Gestion.
En liaison étroite avec la Direction Générale vous aurez à :
- Bâtir un système de gestion adapté à la spécificité de l'entreprise et utile aux responsables.
- Implanter une mentalité de gestionnaire et développer la responsabilité individuelle en ce domaine.
- Mettre en place un tableau de bord pour la Direction Générale.
- Rechercher toutes améliorations dans l'organisation et le fonctionnement de la Société.
33 ans environ, ESC, Maîtrise de Gestion, DECS... vous avez acquis une première expérience professionnelle en contrôle de gestion soit dans une entreprise de distribution, soit dans une entreprise anglo-saxonne.
L'anglais est indispensable, ainsi qu'une bonne pratique des systèmes informatiques centralisés ou micro.
Vos qualités humaines et vos goûts vous prédisposent après quelques années dans cette fonction à évoluer dans un groupe international.
Patrick de BEJARRY, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous réf. 5233, à ARGOS -135, avenue de Wagram - 75017 Paris.

Cotée en Bourse, ECCO Travail Temporaire renforce sa position de leader français en réalisant un chiffre d'affaires de 3,5 milliards de francs (+ 29%) et prépare au sein du groupe son développement européen. Nous recherchons notre
Assistant de direction comptable
Vous serez rapidement impliqué dans :
- l'organisation de l'activité des différentes équipes (25 personnes)
- la coordination des travaux avec l'informatique
- le suivi et l'analyse des comptes de la société
- la gestion de trésorerie, en relation avec les banques
- l'arrêté des états financiers et les travaux de consolidation pour le sous-groupe ECCO T.T. et le groupe ECCO.
Pour ce poste évolutif, le candidat idéal, de formation ESC option finance ou DECS, aura consolidé ses acquis et prouvé son sens du contact et du service à travers une première expérience (3 à 5 ans) en entreprise ou en cabinet.
Vous voulez vous engager dans une société où la créativité prime sur la routine envoyez votre dossier (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 35681 à
Marc DEPINOIS, ECCO T.T.,
4, rue Louis Guérin,
69100 VILLEURBANNE.
ECCO TRAVAIL TEMPORAIRE

GROUPES INTERNATIONAUX
DANS LE SECTEUR INFORMATIQUE
recherche pour sa filiale française ayant comme activité principale la diffusion de logiciels (CA. 50 MF).
RESPONSABLE FINANCIER
ET ADMINISTRATIF
De formation supérieure (ESC ou équivalent) plus DECS. Expérience dans un cabinet international d'audit souhaitée.
Agé d'une trentaine d'années, vous avez acquis une bonne expérience dans une fonction de gestion financière de préférence dans une société de services. Vous connaissez parfaitement les systèmes informatiques.
En rapport direct avec le PDG, ce poste implique un haut degré d'initiative et la capacité de communiquer avec des interlocuteurs de tout niveau. Ce poste est basé à Paris. La pratique courante de l'anglais est indispensable.
Merci d'adresser lettre de candidature et CV, à D.M.W. DOWSE, 47, rue de Choiseul, 75116 Paris.

Fonds assurance formation à vocation nationale
recherche pour son siège Paris,
délégué administratif (h/f)
Mission : Responsabilité de l'animation et de la coordination d'une équipe de 6 collaborateurs assurant : la comptabilité générale et analytique, la paye, la gestion de trésorerie, la préparation et le suivi du budget, l'administration des Services Généraux, le contrôle de gestion, et le Service Informatique
Collaboration directe avec le Directeur National.
Profil : Formation supérieure gestion, administration, Droit, type ESC... avec expérience professionnelle d'au moins 4 ans et bonne maîtrise de la gestion informatisée. Animation de réunions, rédaction d'études et rapports. Force de proposition pour perfectionner l'organisation.
Adresser Curriculum-Vitae détaillé avec souhaits de rémunération sous référence 242, à
LPA-GENEVA - 11, square Jasmin - 75016 Paris.

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Chef du département entreprises

Banque

Lille - Cette banque régionale de tout premier plan occupe une position prépondérante sur son marché. Afin de poursuivre son développement, elle souhaite renforcer ses activités et recherche à cet effet un chef du département entreprises et des opérations internationales. Rattaché au directeur général, il aura pour mission de développer l'action de ce département tourné vers les entreprises grandes et moyennes et les opérations internationales, en mettant en place les structures et les outils adaptés à une clientèle de très bon niveau. Ce poste s'adresse à un candidat d'au moins 30 ans, de formation supérieure, et possédant une solide expérience du financement des entreprises et des opérations internationales, acquise au sein d'un établissement bancaire. Les capacités d'animation et d'encadrement constitueront également un réel facteur de réussite dans la fonction. La rémunération annuelle sera fixée en fonction de l'acquis. Ecrire à J.B. DE GANDT en précisant la référence A/4919M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
19, Méditerranée Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Fondé de pouvoir

Responsable comptabilité - Ce groupe français du secteur travaux publics (1.000 personnes, 38 sociétés dans le monde) s'est développé depuis une quinzaine d'années autour d'un procédé technique très performant. Son président-directeur général-inventeur recherche le responsable de sa comptabilité personnelle, qui lui sera directement rattaché. En liaison permanente avec les filiales françaises et étrangères, il centralisera tous documents et contrats lui permettant de rédiger et de justifier les déclarations fiscales afférentes à la gestion d'un patrimoine privé complexe. Il sera également responsable de la tenue de la comptabilité de l'activité principale (constat des mouvements de fonds en provenance ou à destination des différents pays) et il assurera la surveillance de la trésorerie de cette activité. Ce poste, basé en très proche banlieue ouest de Paris, s'adresse à un candidat expert comptable (éventuellement mémorialisé) possédant une solide expérience de la fiscalité et de la comptabilité en cabinet ou dans un poste similaire. La rémunération sera motivée des candidats de valeur. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2946M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Gâtiers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Un contrôleur de gestion qui assure!

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une première expérience réussie dans la maîtrise de gestion ou dans l'audit en milieu tertiaire ou industriel. Vous apporterez votre plus méthodologique dans notre effort de rénovation des instruments de pilotage de la branche et aurez en charge la cohérence du système d'information. Vous mènerez des missions d'analyses de nos activités avec le concours des responsables de secteurs. Vous assurez à garantir la permanence d'une voie synthétique de nos performances en assurance de particuliers. Pour atteindre ces objectifs, vous serez appuyé par deux jeunes contrôleurs de gestion. Vos qualités relationnelles, votre aisance dans la négociation, votre sens de l'anticipation seront vos atouts pour réussir des projets de grande dimension, à la hauteur d'un marché en pleine mutation. Si vous souhaitez participer à cette évolution, rejoignez-nous en adressant votre candidature (lettre, CV, rémunération actuelle) à Assurances Générales de France - Secteur Gestion de l'Emploi - 33 rue Lafayette - 75009 Paris.

Région EST de la FRANCE, UNE IMPORTANTE SICOMI

recherche son

DIRECTEUR

Vous avez :
- 45 ans environ,
- un diplôme d'enseignement supérieur axé sur la Finance et la Gestion,
- une expérience confirmée, à un niveau décisionnel :
o de la gestion immobilière, d'une part
o du diagnostic financier des entreprises industrielles et commerciales, d'autre part.
Vous êtes :
- un gestionnaire rompu à l'orthodoxie financière,
- aussi bien qu'un homme capable de prendre des initiatives.
Vous saurez :
- à veiller à la mise en place des opérations de crédit-bail, et à en assurer la gestion, tant financière que juridique,
- à encadrer, et surtout à animer, grâce à une bonne synergie des compétences, une équipe de 15 personnes,
- à entretenir de bonnes relations avec les actionnaires de la société, représentatifs du tissu économique régional.

Veuillez adresser votre CV détaillé, avec photo, sous lettre manuscrite, à Michel MORACCHINI Conseil en Recrutement (Département S&Mbanque) Réf. 8822, 22bis, rue des Belles-Feuilles 75116 Paris, qui vous garantira une discrétion absolue.

SELECTIONS LE RECRUTEMENT BANCAIRE ET FINANCIER
MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Votre professionnalisme au service d'une banque en mouvement...

Responsables d'agence

Véritable professionnel du secteur bancaire par votre fonction actuelle d'Adjoint ou de Responsable d'Agence, vous désirez partager le développement et participer au mouvement de notre Entreprise. Par vos qualités de conseil et vos compétences commerciales vous apporterez à nos clients l'approche qualitative et la réponse à leurs attentes. Animateur et gestionnaire, vous dirigerez votre équipe au sein d'une structure originale et décentralisée. Pour parler ensemble de ce poste, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 2902/RA à la Direction des Relations Humaines et Sociales, Crédit Mutuel Ile-de-France, 19 Cité Voltaire, 75541 Paris Cedex 11.

Crédit Mutuel

Une banque qui parle

RESPONSABLE

COMMERCE INTERNATIONAL

GRANDE BANQUE ETRANGERE - PARIS

Si vous avez une formation supérieure et 5 ans minimum d'expérience bancaire dans les domaines suivants :

- techniques de financement Export à court et moyen terme et procédures COFACE,
- produits classiques (cautions, crédits documentaires, garanties).

Si vous avez un potentiel commercial évident, un tempérament entreprenant, une ouverture internationale réelle (vous êtes vraiment bilingue français-anglais). Venez rejoindre un grand Groupe bancaire international pour créer le poste de Trade Finance Manager.

Merci de nous transmettre votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite et rémunération actuelle) sous réf. 9169 à PIERRE LICHAU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

responsable de la comptabilité des O.P.C.V.M.

Nous créons, à la périphérie Nord-Ouest de Paris (métro), une société de valorisation de FCP et de SICAV. L'originalité de cette société, dont l'essor s'annonce rapide, tient à son indépendance à l'égard des opérateurs de marché. Rattaché(e) au Directeur, vous avez pour mission, avec l'équipe que vous constituerez, d'assurer la gestion comptable des FCP et des SICAV, d'élaborer et de traiter les dossiers en suivant l'évolution de la réglementation des O.P.C.V.M. Vous fournissez également aux gérants et dépositaires de titres, en particulier, les informations qui leur sont nécessaires et vous les conseillez, le cas échéant, en matière de fiscalité.

Vous êtes âgé(e) de 27 ans minimum, de préférence titulaire du DECS, et vous pouvez vous prévaloir d'au moins trois ans d'expérience de la comptabilité des O.P.C.V.M. avec utilisation de l'informatique. La connaissance des nouvelles techniques de marché (MATIF et options) serait un atout supplémentaire.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4105-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION
66, rue de Ponthieu 75008 PARIS

SERTI SELECTION

redacteur

litigieux

Importante BANQUE PARISIENNE recherche un collaborateur à fort potentiel.

Vous serez chargé, au sein de la Division des Litigieux :
- d'assurer le recouvrement des créances de la banque et la défense de ses intérêts dans toute action judiciaire,
- d'entretenir les relations avec les divers mandataires de justice.

Vous avez une formation juridique supérieure et une bonne culture financière, 2 à 3 ans d'expérience à un poste similaire dans une banque, un établissement financier ou chez un syndic.

Vos capacités d'autonomie, de rigueur ainsi que vos qualités relationnelles vous permettront d'accéder à des responsabilités à la mesure de vos ambitions.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la référence 5253, à

MEDIA BA 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

مكتبة من الاموال

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

SCMC MONEP Assurer la comptabilité d'une PME... dans une société en pleine croissance

Notre Société, filiale de la société des Bourses Françaises, spécialisée sur le marché des options négociables (MONEP), actuellement en plein développement, souhaite accueillir l'assistant du

Chef des services comptables

Votre formation BTS/DUT (finance-compta) et une première expérience d'environ 4 ans au sein d'une PME, vous ont permis d'acquies une bonne maîtrise de la comptabilité générale dans tous ses aspects (y compris bilan et compte de résultat). Vous vous sentez maintenant à l'étroit dans votre poste et voulez élargir votre champ d'action. Nous vous offrons la possibilité de devenir le bras droit de notre Responsable Administratif et Financier. Outre les tâches comptables, vous l'assisterez dans l'élaboration des tableaux de bord de gestion, le suivi de la trésorerie, l'établissement des peies, les traitements informatiques liés à l'activité de la Société.

Un challenge intéressant ! N'est-ce pas ?

Notre Conseil, Michèle RIPAUD, attend votre résumé de carrière, sous la référence NCM/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

La Banque est votre métier, Le Conseil est votre avenir.

Diplômé(e) d'une Ecole de Commerce ou d'Ingénieur, vous avez depuis environ 5 ans, mené à bien des missions d'organisation dans une banque ou dans une institution financière.

Nous vous proposons de valoriser cette expérience dans le Conseil : un travail varié, une ambiance ouverte et internationale, avec des contacts au plus haut niveau.

Le fort développement de PEAT MARWICK Consultants (135 professionnels, 120 MF d'honoraires, + 30 % par an depuis 4 ans), au sein du premier réseau mondial d'Audit et de Conseil, vous offre de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'écrire à Marie-Odile RIBATTO qui vous assure de la totale discrétion. PEAT MARWICK Consultants (référence 930-87) - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE

KPMG Peat Marwick Consultants

N°1 mondial du Conseil et de l'Audit

Jeune auditeur PARIS

rattaché au Responsable de l'Audit au sein du holding, vous le seconderez et interviendrez auprès des différentes filiales du groupe sur des missions classiques d'audit comptable, financier et de contrôles de procédures; vous réaliserez également des investigations ponctuelles à la demande de la Direction Générale ou Financière. Nos filiales étant essentiellement implantées en région parisienne, vos déplacements seront limités.

Vous avez une formation de type ESC - Maîtrise... + DECS et une première expérience d'environ 2 ans acquise au sein d'un important cabinet d'audit ou éventuellement dans un service d'audit étroit d'une grande entreprise.

Afin d'étudier prochainement lors d'un entretien les conditions de votre future collaboration; merci d'envoyer votre CV avec lettre manuscrite et rémunération actuelle, sous réf. 3578 à notre Conseil.

INTERNATIONAL RECRUITING DRIVE 28, av. de Messine 75008 PARIS

PARIS MILANO LONDON NEW-YORK

ASSISTANT(E) D'UN DIRECTEUR

Département CREDIT-BAIL IMMOBILIER

- Vous êtes diplômé(e) d'une E.S.C.;
- Vous souhaitez, après une première expérience professionnelle de quelques années, rejoindre un Groupe dynamique en développement rapide;
- Attiré(e) par le rôle des affaires, vous voulez vous impliquer pleinement dans un métier très évolutif;
- Votre goût des contacts s'allie à celui des études approfondies d'opérations complexes;
- Vous êtes à l'aise dans les calculs financiers et l'utilisation de la micro-informatique;
- Vous travaillez vite, vous avez de l'ordre, de la méthode;
- Vous souhaitez que vos performances soient reconnues par une rémunération attractive.
Alors, adressez votre lettre de candidature avec prêt., C.V. et photo s/réf. 36104 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

BANQUE INTERNATIONALE PRIVEE recherche :

ANALYSTE DE CREDITS MF

Diplômé(e) Grande Ecole Commerciale ou Université; DESS finances ou équivalent, ayant des connaissances approfondies en analyse financière.

Il est souhaité une expérience de 2 ou 3 ans dans les opérations de crédits.

Langue anglaise indispensable. Envoyer lettre manuscrite + C.V. s/réf. 6414 à PIERRE LICHOU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

DMC RECRUTEMENT

Le groupe DMC (8 milliards de CA, 12.300 salariés France/étranger dont 850 cadres) est l'un des premiers groupes industriels européens et connaît une forte progression.

Pour faire face à son développement, il recherche un CHARGE DE RECRUTEMENT (M/F) des cadres du groupe.

Rattaché à la responsabilité du recrutement, celui-ci devra prendre en charge de manière autonome des missions complètes de recrutement, à partir de la définition des besoins jusqu'à l'intégration du candidat.

Il travaillera en étroite collaboration avec les hiérarchiques demandeurs, devra mettre en œuvre les méthodes de recherche et de sélection appropriées et procéder au choix du type d'intervention (annonce, cabinet extérieur), et veillera au bon déroulement du processus en respectant délais et coûts.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, possédant impérativement une expérience de 5 ans en milieu industriel et/ou en cabinet de sélection par annonce.

Il pourra évoluer à moyen terme vers une fonction sociale de terrain.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite sous la référence 821/M à Catherine MANGET - DMC - Gestion des Cadres - 88, rue de Rivoli - 75004 PARIS.

BANQUE POPULAIRE DU MIDI DIRECTEUR D'AGENCE CLASSE VI

Implantée dans les départements du Gard, de l'Hérault, de l'Ardèche et de la Lozère, recherche pour l'une de ses agences située dans le GARD, un

- diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 4);
- homme de développement justifiant d'une expérience de plusieurs années en exploitation bancaire.
Les perspectives d'évolution sont de nature à motiver un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : Banque Populaire du Midi Direction du Personnel BP 1033 - 30013 NIMES Cedex.

RESPONSABLE DE LA TRESORERIE ET DES MARCHES FINANCIERS

Si possible, diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat aura la responsabilité de la Gestion de la Trésorerie ainsi que des interventions auprès des Institutions et des marchés financiers. Il aura acquis une expérience d'environ 4 ou 5 ans dans la fonction, et un très bon niveau d'anglais. Des connaissances en espagnol seront appréciées. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions, sous la référence 174/LM, à

O.C.B.F. SERVICES 68, rue de la Chaussée-d'Anth - 75009 PARIS.

AUDITEUR INTERNE

UNE OPPORTUNITE DANS UN GROUPE DYNAMIQUE

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez quelques années d'expérience d'audit, en entreprise ou en cabinet spécialisé et une bonne connaissance de l'informatique.

Votre formation de base d'ingénieur sera un atout supplémentaire.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, nous vous proposons des missions variées dans toutes les sociétés du Groupe. Ces dernières vous offriront de réelles possibilités d'évolution vers des responsabilités opérationnelles.

Merci d'adresser votre dossier de candidature et prétentions s/réf. 6848 à Bertrand Lerche, Groupe Maison Familiale, 15 rue de Marignan, 75008 Paris.

Groupe Maison Familiale

Valeo LE SPECIALISTE MONDIAL DE L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

cherche pour sa branche Embrayages le Chargé de la gestion du personnel

de son Etablissement d'AMIENS (300 pers.)

A 26 ans minimum, de formation supérieure (Droit, Ecole Supérieure de Gestion, IEP, etc.), et portant bien français, vous avez déjà une expérience de 2 à 3 ans de la gestion du Personnel, de préférence en unité de production, dans un contexte industriel innovateur. Vous avez une bonne connaissance de l'outil informatique.

Sous l'autorité du Directeur du Personnel, et avec une équipe de 8 personnes, vous assurez les missions suivantes : recrutement, évolution des fonctions, gestion des effectifs, paye, affaires sociales... et vous assurez les responsabilités hiérarchiques dans la gestion quotidienne de leur personnel.

Votre professionnalisme, votre rigueur, votre goût pour les relations humaines vous permettront de réussir votre mission.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 606, à Annick Lucchini - JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

Jacques Tixier s.a.

Importante Banque Française de dépôts Filiale d'une Grande Banque Nationale récemment privatisée recherche

Le Responsable

de la clientèle Entreprises de son Agence Centrale à Paris

Agé de 35/40 ans environ, niveau classe VII, très dynamique sur le plan commercial il aura à animer une équipe de 5 exploitants chargés de la gestion et du développement de ce secteur d'activité.

Un Sous-Directeur d'Agence à Paris

Agé de 30/35 ans, niveau classe V-VI, directement rattaché au Responsable de l'Agence, très dynamique, bon animateur et bon gestionnaire, il disposera d'une large délégation.

Les perspectives de carrière offertes par ces deux postes justifient des candidatures de cadres de valeur disposant d'un large potentiel d'évolution dans un groupe en forte expansion.

Ils s'adressent à des diplômés de formation supérieure ou bancaire (ITS ou CESS) ayant acquis une expérience professionnelle dans des fonctions commerciales après être passés dans les différents secteurs de la Banque. La rémunération est attractive et de nature à motiver des candidats de valeur.

NINTA

Merci d'adresser CV complet, photo, lettre man. avec prétentions sous réf. M3 A à Bernard KECK, 30 rue du Fbg Montmartre 75009 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche.

LE GROUPE LYONNAISE DES EAUX

recherche un

cadre

pour sa Direction Comptable

- Vous avez environ 25-30 ans
- Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce, M.S.T.C.F. + DECS ou expertise comptable
- Vous avez une expérience dans un cabinet d'audit, une PME...
- Vous serez chargé de l'élaboration, du suivi des règles et procédures comptables et administratives pour le groupe
- Vous assurez un rôle de conseil auprès de l'ensemble de nos filiales en matière de législation
Ce poste implique du dynamisme et un sens certain de la diplomatie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. DG à A. NEBOUT, Division Ressources Humaines, 52, rue de Labonne 75008 Paris.

groupe lyonnaise des eaux

مقدراً من الإعمل

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Accompagner la réussite

Assister un Golden Boy qui fait fortune dans l'immobilier, le décharger du suivi des dossiers en cours, assurer les relations avec les avocats, les banquiers, notaires.

Ce poste convient à jeune loup brillant et combatif.

Il participera aux montages des affaires et aux négociations et sera donc fortement intéressé aux réalisations.

Un salaire fixe confortable lui permettra en toute hypothèse d'ignorer les soucis quotidiens.

Traders, négociateurs immobiliers... Ecrivez sous référence 802 129/LM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS LYON STRASBOURG MILAN

Gérer notre croissance

Accroître nos parts de marché grâce à une politique commerciale très ambitieuse.

Optimiser la gestion de l'ensemble de nos dépôts répartis sur toute la France.

Telle est la mission que les Membres du SIGAM, spécialistes de la membership, souhaitent confier à leur

Contrôleur de gestion

En liaison avec la Direction Générale, il assiste les responsables opérationnels des dépôts dans la détermination de leurs objectifs comme dans la maîtrise de leurs coûts.

Il analyse et optimise les procédures de gestion en place.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure,

vous êtes un homme de terrain. Vous avez déjà acquis une expérience similaire dans la fonction. Vous êtes particulièrement disponible pour de nombreux déplacements. Le poste est basé à Cambrai.

Ecrivez sous référence 801650/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS LYON STRASBOURG MILAN

VENEZ GERER NOTRE CROISSANCE NIMES

SAUR, spécialiste du service aux Collectivités locales, fortement implanté en milieu urbain, nous sommes le leader mondial de la distribution de l'eau en milieu rural.

Nous recherchons pour notre Direction Régionale NIMES un ADJOINT ADMINISTRATIF à notre Directeur.

SAUR (GROUPE BOUYGUES)

Votre mission : à la tête d'une équipe de 30 personnes que vous animez, vous assurez la gestion budgétaire de nos centres de profit, vous contrôlez la facturation et la gestion informatique de nos abonnés, vous intervenez sur les différents aspects juridiques de nos contrats (code des marchés publics et droit privé), vous prenez en charge la gestion du personnel, les relations sociales et supervisez la comptabilité.

Votre profil : 35 ans minimum, une formation BCGAE ou équivalente, une solide expérience en tant que Secrétaire Général ou Directeur Administratif et Comptable dans une PME et la parfaite maîtrise de l'informatique.

Vos atouts : excellent gestionnaire, vous êtes rigoureux et consciencieux. Manager de formation, vous êtes prêt à vous imposer par votre professionnalisme et vos compétences.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée), s/n° 88654/LM, à SELEDIM - 224, rue du Faubourg-St-Honoré - 75008 PARIS.

Contrôleur de Gestion
240 000F.

PAYS DE LOIRE - Cette jeune Société industrielle (250 personnes - 105 millions de francs de chiffre d'affaires) connaît depuis sa création un développement fort et soutenu, grâce à la qualité de ses produits, mais surtout à sa capacité d'innovation. Possédant un potentiel de croissance encore inexploité sur le plan national et international, elle renforce sa Direction Générale en créant le poste de Contrôleur de Gestion. Dépendant du Président Directeur Général, ce Responsable développera et assurera les outils de contrôle de l'activité, d'analyse de la performance économique (budgets -comptabilité analytique...), et de prévision (C.E. prévisionnel -simulations économiques -Plans à moyen terme etc.). Par ses analyses et ses études, il conciliera le Président dans ses choix stratégiques, ainsi que l'ensemble de la hiérarchie dans ses actes de gestion. Par sa compétence et sa personnalité, il participera à l'assomption d'un état d'esprit plus gestionnaire et professionnel. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 28 ans minimum, de formation supérieure (type ESCAE), ayant acquis une expérience significative du Contrôle de Gestion au sein d'une Société Industrielle. Par sa maturité professionnelle, il saura imposer à tous les niveaux cette nouvelle fonction dans l'Entreprise. Ecrire sous réf. A/2028/M

BF
Associés

Jean-Bernard FOURNIER et Associés
Cabinet en recherche et recrutement de cadres
3, rue Racine - 44000 NANTES

FILIALE SPÉCIALISÉE DE BANQUE

recherche

1 ACTUAIRE
responsable de relations commerciales avec des investisseurs institutionnels.

1 OPÉRATEUR DU MARCHÉ INTERBANCAIRE
très confirmé.

2 TRADERS OAT et BTAN
confirmés.

2 DIPLOMÉS GRANDE ÉCOLE
scientifique ou commerciale, pour conseiller, traiter les opérations sur le MATIF (notional, options, etc.). L'un aura une expérience de 2 à 3 ans, l'autre sera débutant.

Ces postes requièrent un sens des relations développé et le goût d'exercer une activité commerciale. L'usage de l'anglais courant sera apprécié.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo + prétentions sous n° 8437, LE MONDE PUBLICITÉ, 3, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Nous sommes l'un des tout premiers Groupes français de Services. Notre croissance et nos ambitieux projets de diversification nous amènent à renforcer la structure de notre Direction Générale en créant auprès d'un de nos Directeurs un poste d' :

ATTACHÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE
Homme de Prospective de Marketing et de Finances

- Vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce, option Marketing Finances ou, Ingénieur Grande Ecole plus troisième cycle de Gestion.
- Vous avez autour de 30 ans et votre expérience de 5 ans minimum en Cabinet ou en Entreprise vous a permis d'intervenir sur des dossiers financiers épineux et des problèmes de stratégie de développement.
- Autonome, vous avez une très large ouverture d'esprit, un goût prononcé pour le Marketing, un grand sens relationnel et politique, une réelle puissance de travail et une totale disponibilité.
- Enfin, vous êtes capable de mener une négociation en anglais.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de très haut niveau où vos capacités à associer des activités opérationnelles et fonctionnelles vous ouvriront les plus larges perspectives de carrière.

Merci d'adresser une candidature motivée (C.V., lettre manuscrite, photo) sous réf. LM/66 à notre Conseil :

oryade Jacques PICARD
ORYADE
43 boulevard Malesherbes-75008 PARIS

Banque française de premier plan recherche pour son département Trésorerie francs

Spécialiste - Arbitragiste

Il participera à l'élaboration des stratégies d'arbitrage et à leur réalisation sur le marché. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (X, Centrale, Supélec, Hec...) ayant acquis une expérience similaire de 3 à 5 ans au sein d'une banque de trésorerie ou d'un agent de change. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo, et prétentions sous référence 2666 M à

SOURCES 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

GROUPE HERVET Locaterme
Filiale de crédit-baillocation du Groupe HERVET recherche un

Analyste / Responsable Engagements

pour prendre en charge l'étude du risque (analyse financière, juridique, fiscale, technique...) et le suivi des opérations mises en œuvre pour LOCATERME.

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures, le candidat bénéficie d'une expérience réussie de plusieurs années de la fonction au sein d'un groupe bancaire ou financier où il a fait preuve notamment de son aptitude à analyser des rapports financiers anglo-saxons.

Au sens du risque, il allie des qualités de rigueur et de méthode ainsi que de disponibilité et de rapidité. Enfin, il est motivé par un poste autonome s'inscrivant dans le cadre d'un travail d'équipe.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque HERVET, Division de la formation et des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. MSLO.

PRODUITS INDUSTRIELS

**Responsable marketing
chez un leader mondial**

Structurée par secteurs d'activités, cette société internationale recherche, pour l'une de ses divisions (500 millions de francs de CA dont 40% à l'export) réalisant des produits industriels destinés au bâtiment, son Responsable Marketing. Collaborateur du Directeur Commercial, il participera à la définition des orientations en matière de stratégie et de développement commercial. Animateur d'une équipe de 7/8 personnes, dont 3 Chefs de Produits, il assurera la conception et la réalisation de l'ensemble des actions marketing : plans et budgets, études de marchés, prévision et suivi des ventes, politique des prix et des marges, promotion communication, amélioration et adaptation des produits... en liaison étroite avec les services commerciaux et techniques.

Ce poste opérationnel et stratégique représente un "challenge" motivant pour un professionnel du marketing industriel possédant une expérience de 8 à 10 ans. Diplômé d'études supérieures (licences d'ingénieur ou de commerce), il disposera de grandes capacités d'implication personnelle et de relation ainsi que des qualités de rigueur et d'imagination. Anglais nécessaire.

Poste à Paris.
Ecrire sous réf. 8 A 931-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris



BOISSONS

**Innover
et développer
à l'échelle internationale**

Un Groupe Français, parmi les premiers mondiaux de l'industrie des boissons, offre un poste particulièrement enrichissant et offrant de larges perspectives de carrière à un candidat de valeur qui sera directement rattaché au Directeur du développement du groupe. Pour jouer un rôle moteur dans la croissance du groupe, il sera essentiellement chargé :

- d'être constamment à l'écoute des marchés mondiaux pour discerner toutes opportunités de création de nouveaux produits (participation aux grandes manifestations internationales, exploitation des informations...);
- de créer une banque de données informatisées de l'innovation afin de tenir informés l'ensemble des filiales et de développer une synergie entre leurs capacités créatrices;
- de garantir la présence d'une des grandes marques du groupe à l'échelon mondial.

Ce poste, qui implique de nombreux contacts extérieurs, mais aussi avec les laboratoires et les services marketing du Groupe, conviendrait à un candidat de premier plan :

- de formation supérieure (Agro + MBA ou HEC...);
- ayant environ 3 à 5 ans d'expérience dans l'industrie alimentaire, soit dans le marketing international ou l'exportation, soit dans un laboratoire de développement de produits;
- témoignant de qualités marquées d'initiative, de curiosité intellectuelle et de discernement, de dynamisme et de conviction;
- parlant l'anglais (et si possible une autre langue étrangère).

La réussite à ces fonctions favorisera de larges perspectives de développement de carrière dans le Groupe. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 8 A 915-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**Chef du service
juridique**

Une importante société industrielle, CA 1 milliard en forte croissance, rattachée à un groupe français de tout premier plan, recherche son chef de service juridique.

Il assumera la responsabilité de l'ensemble des problèmes juridiques de la société : droit des sociétés, droit contractuel, propriété industrielle, immobilier, assurance, contentieux, acquisitions, cessions...

La réussite dans ces fonctions importantes implique :

- une formation juridique supérieure - droit des affaires,
- 8 ans environ d'expérience dans un service juridique d'entreprise ou en cabinet spécialisé de forte notoriété,
- de parler l'anglais.

Réelles possibilités de développement de carrière dans le Groupe. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 1 B 873-8 M.
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



PARIS

Société appartenant à un groupe international et réalisant un CA de 350 millions de francs recherche son

Chef comptable

Le candidat retenu assurera la supervision complète des services comptables, il sera directement rattaché à la Direction Administrative et Financière.

Nous recherchons une personnalité dynamique et entrepreneur susceptible, avec l'aide d'un bon soutien informatique de faire de la comptabilité un véritable outil de gestion tout en répondant aux impératifs légaux et fiscaux.

Les candidats devront faire mentionner :

- d'une excellente formation de base en comptabilité (DECS),
- d'une bonne connaissance des questions légales et fiscales,
- d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans un poste équivalent.

Connaissances en langues étrangères (anglais, allemand) appréciées.

Poste à Paris.
Ecrire sous réf. 8 A 934-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**GENERALE DE TRANSPORTS
ET D'INDUSTRIE**

20 000 personnes, leader européen

recherche pour sa division transports de voyageurs

**Futurs
Directeurs de filiales**

Nos filiales, réparties sur l'ensemble du territoire, portaines des collectivités locales, ont la mission de fournir au public un service de qualité, adapté à ses besoins, dans le cadre d'une gestion rigoureuse.

Nous recherchons des candidats de valeur, capables de diriger une filiale après un premier poste en qualité de responsables des opérations. Ces postes conviendront à des candidats diplômés d'une école d'ingénieurs ou de gestion, ayant 3 ans d'expérience impliquant animation de personnel, gestion de budgets, relations commerciales.

Ces postes sont à pourvoir en :

- région Bourgogne
- région Champagne-Ardenne

notre évolution doit pouvoir s'effectuer dans toute autre ville de province.

Ecrire en précisant la référence

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**Crédit foncier de Monaco
(groupe Indosuez)**

recherche
POUR LE DEVELOPPEMENT DE SA CLIENTELE NON RESIDENTE :
UN CADRE COMMERCIAL DE DEMARCHE

Le candidat devra :

- Etre âgé de 30 ans minimum ;
- Posséder une formation supérieure, ou de grande école ;
- Avoir la maîtrise de l'anglais ;
- Justifier d'une expérience réussie dans la vente de produits financiers (banque ou assurance).

Le poste proposé exige tout particulièrement une grande disponibilité pour pouvoir effectuer chaque année plusieurs missions de prospection à l'étranger.

Adresser nos demandes de candidature manuscrites avec C.V., photo et rémunération à l'attention de M. FRADET, Crédit foncier de Monaco, B.P. 470, MC 98012 MONACO CEDEX.

**A l'Export : la souplesse d'une PMI
la puissance d'un Groupe**

Nous sommes l'une des filiales d'un Groupe français de tout premier plan qui fabrique et commercialise des matériels de techniques avancées. Nos produits sont renommés tant en France qu'à l'étranger grâce à notre compétitivité technique et commerciale. Nous vous proposons en qualité de

Ingénieur d'affaires exportation

de nous rejoindre pour vous confier le développement commercial à l'export de nos produits sur des marchés aussi porteurs que ceux de l'Aéronautique, l'Aéroportuaire, l'Armement. Bénéficiant d'une large autonomie, vous vous appuierez sur notre réseau Groupe de coopérateurs et d'agents internationaux et notre solide expérience commerciale et technique.

Vous serez à l'écoute des clients, vous aurez une expérience réussie de la négociation des contrats d'exportation acquies dans une activité similaire et parlez le langage de nos techniciens et clients, notamment en anglais.

Nous souhaitons une personnalité de premier plan, très disponible pour voyager, capable d'apporter sa propre stratégie et de faire preuve de qualités d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., présentations, photo), sous la réf. L/IEK/UM, à notre Conseil Thierry de CARNÉ qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

OPÉRATION SPÉCIALE « Gestion - Finance »



Le spécialiste mondial
de l'Équipement Automobile

Nous recherchons pour notre division
Garnitures d'Embrayages
à LIMOGES (87)

**chef
comptable**

Rattaché au Contrôleur Financier de la division, vous assurez l'ensemble de la fonction comptable : comptabilité générale et auxiliaire, établissement des comptes de résultats et bilans, relations avec les organismes sociaux et fiscaux. Vous animez une équipe de 3 collaborateurs.

De niveau DECS, vous avez 5 ans d'expérience similaire dans une division ou filiale d'un groupe industriel. Perspectives d'évolution pour candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et présentations, sous réf. M/CC à VALEO Manufacture de Friction, Recrutement 1 et C, 13, rue Dieumegard - 89406 SAINT-OUEN.

SALOMON : UNE ÉQUIPE PASSIONNÉE, UNE ENTREPRISE PASSIONNANTE...

24 Mds de F de CA dont 90 % à l'export, 2 000 personnes. Une activité fortement internationale sur deux marchés : les SPORTS D'HIVER et le GOLF.

Pour renforcer notre Direction Financière, nous créons, au sein du Service Fiscalité et Comptabilité Internationale, le poste de



RESPONSABLE CONSOLIDATION (H/F)

Votre mission :

- définir et mettre en œuvre les principes comptables internationaux du Groupe,
- organiser et réaliser les travaux de consolidation,
- mettre en place les procédures de contrôle interne dans nos filiales étrangères,
- Faire évoluer les systèmes d'information comptable et leur qualité.

Vos atouts :

- vous avez une formation supérieure et une expérience de 3 ans dans l'audit ou dans des fonctions similaires,
- vous maîtrisez les principes comptables internationaux et avez déjà abordé avec succès la technique de consolidation,
- vous parlez couramment l'anglais, et aimez les déplacements, en particulier à l'étranger.

Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui saura être attentive à votre potentiel d'évolution.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo, sous référence DFG à Geneviève LEPELLETIER - SALOMON - Metz-Tessy - BP 454 - 74011 ANNECY Cedex.



مكتبة من الامم المتحدة

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

DIRECTEUR DU DEPARTEMENT NUTRITION ANIMALE

La filiale française d'un important groupe international du secteur de la **viande fine** recherche son **Directeur du département nutrition animale**.

Il aura pour mission :

- de gérer un CENTRE DE PROFIT,
- D'ANIMER UNE EQUIPE d'une cinquantaine de personnes (services de production, services commerciaux et assistance technique),
- DE DEFINIR LE MARKETING OPERATIONNEL de nos gammes de produits.

Il ne peut convenir qu'à un cadre confirmé, doté d'une solide formation supérieure (**ingénieur agronome**...) possédant une bonne connaissance du secteur et ayant des capacités prouvées de gestion, d'animation et de négociation.

RESPONSABLE ASSISTANCE TECHNIQUE- DEVELOPPEMENT NUTRITION ANIMALE

Rattaché au directeur du département, vous animerez une équipe d'ingénieurs confirmés chargés du développement de nos gammes de produits, de l'assistance technique terrain aux services commerciaux, de la mise au point d'essais en clientèle et avec des instituts de recherche.

Scientifique de formation, ingénieur agronome ou vétérinaire, vous avez nécessairement une connaissance approfondie de l'alimentation animale, une expérience pratique du terrain. Une bonne connaissance de l'élevage porcin serait un atout apprécié.

Vous devrez faire preuve de qualités humaines, d'aisance dans les relations et de la communication pour dialoguer avec les clients, les organismes de recherche et les responsables commerciaux. Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Ces deux postes sont basés à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant le poste choisi sous réf. 10284 à PIERRE LICHAU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

COTE D'AZUR
250.000 F +

900 PERSONNES
TECHNOLOGIES DE POINTE

Responsable de Personnel

Devenez rapidement le Responsable de Personnel de l'une de nos unités opérationnelles, spécialisée dans des équipements et des applications de haute technologie. Le titulaire actuel de cette fonction est appelé à occuper, d'ici 6 mois à un an, des responsabilités plus importantes dans notre groupe. Dans un premier temps et sous son autorité, vous assurerez la totalité de la fonction PERSONNEL d'un établissement de 500 personnes. Vous serez ensuite amené à lui succéder. Placé alors à la tête de la gestion de 900 personnes,

vos responsabilités porteront sur : recrutement, formation, rémunération, ressources humaines, communication, relations publiques. Si vous possédez une formation supérieure (Bac + 5), 4 à 5 ans d'expérience acquise nécessairement dans la fonction Personnel, et dans l'industrie, vous avez vraiment le profil pour réussir dans un poste très évolutif et vos qualités de leader naturel, de communicateur, de charisme feront la différence. Anglais souhaité. Le poste est basé sur la Côte d'Azur.



Guy Postel

Adressez votre CV avec photo à notre conseil : Guy POSTEL BP 19 - 06480 LA COLLE SUR LOUP, sous référence 114, ainsi qu'un numéro de téléphone où vous êtes assuré d'être contacté confidentiellement et très rapidement.

UNIVERS,

société d'ingénierie informatique reconnue, en forte expansion (Paris-9), spécialisée dans la mise en œuvre de projets spécifiques importants dans le domaine des LAG, SGBDR, de la qualité logiciel et de l'intelligence artificielle. Vous proposez d'intégrer son équipe

ingénieurs commerciaux

- Vous avez environ 25-30 ans, N/F ;
- Une formation supérieure (école de commerce ou équivalent) ;
- Une expérience commerciale dans le domaine informatique indispensable ;
- Et vous avez opté pour la réussite.

VOUS AUREZ A :

- apporter votre contribution technique et humaine au sein d'une équipe de jeunes ingénieurs commerciaux ;
- dynamiser et concrétiser la politique commerciale d'Univers ;
- créer et développer votre compte clientèle ;
- maîtriser son tissu relationnel grands comptes.

Veillez adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite, photo et prétentions à : SDRH Consultant, 9, rue Richempane, 75008 Paris.

**LE SERVICE A LA CONQUÊTE
DU TROISIÈME MILLÉNAIRE**

Paris ou Lyon

Rattaché à un groupe financier majeur, cette Société d'études, CONSEIL ET INGÉNIERIE DE FORMATION, propose aux entreprises, administrations et collectivités locales des produits et des services basés sur la qualité, l'innovation et le partenariat. Des objectifs de diversification ambitieux l'amènent à recruter pour un nouveau département son :

Manager formation

Cet homme d'envergure, diplômé d'une grande école commerciale ou technique a à son actif une expérience réussie dans la vente de services (Conseil ou Formation).

Homme de marketing opérationnel, il est capable de constituer et d'animer une équipe, de gérer un centre de profit, d'en assurer le développement commercial. Imaginatif, il est capable de concevoir des produits de formation liés aux nouvelles technologies de communication.

Enthousiaste et créateur d'enthousiasme, ténace, procheur, nous lui offrons de créer et développer ce département avec de grandes ambitions.

Jacques VUARIER vous remercie de lui adresser vos candidatures qu'il traite confidentiellement sous la réf. 4124



DEPARTEMENT CONSEIL
EN RECRUTEMENT
89, rue de la Villette - 69003 LYON
Tél. : 72.34.59.39

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

هنا من الاجل

ELA MEDICAL (Groupe SYNHELABO)

Premier fabricant français de stimulateurs cardiaques recherche :

MEDECIN RESPONSABLE DE LA FORMATION Stimulation cardiaque

pour assurer, au sein de la Direction Marketing, la mise au point de la politique de formation. Il devra notamment :
- élaborer les programmes de formation pour le terrain et la clientèle,
- choisir les outils et méthodes à mettre en œuvre au niveau des actions (EPU, stages, séminaires, congrès...).

C'est un médecin qui possède de solides connaissances en rythmologie et une bonne ouverture à la stratégie moderne de marketing.

Poste basé à Paris - Déplacements de courte durée - Possibilité de conserver une journée hospitalière. Anglais courant indispensable.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence 88/20 MO à l'attention de D. VOLTZ - SYNHELABO BP 72 - 22, avenue Galilée 92350 LE PLESSIS ROBINSON.



CAP GEMINI SOGETI

L'Expertise informatique.

Auditeur interne groupe Paris

PROFIL

- Ce poste intéresse un candidat correspondant aux critères suivants :
- Formation supérieure HEC-ESSEC-ESOP niveau Expertise Comptable ou équivalent.
- Expérience d'environ 5 ans dans un Cabinet d'audit anglo-saxon.
- Anglais courant indispensable.
- Audit informatique souhaité.

MISSION

- Les interventions de l'audit interne portent sur la fiabilité des résultats des filiales, le contrôle des procédures dans les agences et le fonctionnement des systèmes informatiques de notre Groupe.
- Basé à Paris, il dépend de la Direction financière et il est amené à effectuer des déplacements de courte durée en Europe et aux USA.

Adresser CV + photo + prétentions à CAP GEMINI SOGETI SA, Audit Interne, 11 rue de Tilsit - 75017 Paris, sous référence HMA3



CA : 2 milliards, 1300 personnes, 20 unités de production, importante branche de LAFARGE COPPEE, recherche pour

l'une de ses unités fabricant des plaques de plâtre, située près de Mulhouse, un jeune ingénieur

Responsable Entretien Travaux Neufs

Sous l'autorité du Directeur de cette usine (100 personnes), vous aurez pour mission d'assurer la maintenance de l'ensemble de nos matériels, l'entretien et les travaux neufs du site. En relation permanente avec les services Fabrication et Qualité vous analyserez les opérations et programmes d'entretien en vue d'optimiser l'outil de production en termes de fiabilité, de performance et de sécurité. Au-delà des aspects classiques de nos installations à base d'automatismes, de mécanique et d'électromécanique, la production de vapeur est d'une particulière importance dans notre contexte. Dans le cadre d'un budget défini vous réaliserez l'ensemble des études et des investissements qui vous seront confiés. Vous animerez un service d'une vingtaine de personnes.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé, électromécanicien de préférence, ayant acquis au moins 3-4 années d'expérience de Chef de service Entretien, si possible dans une industrie de maintenance de produit en processus continu. Compte tenu de l'importance de notre groupe, un candidat de valeur, disponible et mobile, peut être assuré d'une évolution de carrière à la mesure de ses compétences.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci de faire parvenir votre dossier de candidature sous référence 418 M à :



38 rue de Liebenne - 75008 Paris - Tél. 45.83.03.10

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CENTRALES THERMIQUES - INGENIERIE France et International

Ingenieur études et gestion d'affaires

Une société d'ingénierie, rattachée à un grand groupe industriel, recherche un jeune ingénieur (ECP, ESC, AM...) ayant de préférence une première expérience en milieu industriel, capable d'assumer, après formation si nécessaire, la responsabilité d'affaires sur le plan technique et gestion.

La réussite dans ce poste enrichissant implique, outre des compétences techniques polyvalentes, un sens marqué de l'organisation, un solide dynamisme et de réelles capacités relationnelles. Connaissance de l'anglais indispensable (connaissance de l'allemand appréciée).

Courts voyages à l'étranger à prévoir.

Poste: ville Est France.

Ecrire sous réf. 8 A 928-8M
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Directeur de filiale

Au sein d'un groupe de tout premier plan de 20 000 personnes, nous recherchons le directeur d'une filiale de 400 personnes. Cette société, partenaire des collectivités locales, a une activité de prestataire de services auprès du grand public.

La réussite dans ce poste implique:

- une formation grande école d'ingénieurs ou de gestion,
- l'expérience de la direction d'un centre de profits autonome ou d'une PME et il est possible également de consultant d'entreprise,
- l'habitude d'animer une équipe de cadres de bon niveau,
- le sens d'une gestion rigoureuse, de la planification, des relations extérieures à haut niveau d'un management moderne des ressources humaines,
- la capacité d'agir avec autonomie, tout en bénéficiant des synergies d'un groupe et en y apportant sa contribution.

Le candidat retenu sera mis en place par le titulaire du poste qui a une promotion dans le groupe.

Poste grande ville ouest France

Ecrire sous réf. 8 A 933-8M
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Ouverture, dialogue, rigueur...

Juriste d'entreprise

Un des leaders de l'alimentaire français, doté de nombreuses filiales à l'étranger, recherche un juriste de valeur.

Ce professionnel, qui justifiera de 5 à 8 ans d'expérience acquise dans un groupe important ou cabinet spécialisé de forte notoriété, devra secondier le Directeur administratif et juridique pour traiter l'essentiel des aspects de la vie juridique.

L'activité du juriste retenu s'exercera autour de deux axes principaux:

- en tant que conseil au niveau de la holding, pour les questions de propriété industrielle, d'assurances et de droit des sociétés (acquisition, création de filiales...);
- en tant que conseil des différentes Sociétés du groupe, essentiellement pour les contrats commerciaux, les questions de concurrence et de droit de la distribution.

La préférence sera donnée à un candidat de formation supérieure (maîtrise + DESS ou DEA) disposant de qualités de rigueur et de contact, ainsi que d'une bonne maîtrise de l'anglais.

- Larges perspectives d'évolution au sein du groupe.

Rémunération motivante. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 8 C 567-7 M
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Le crédit agricole mutuel du Loiret

leader sur son marché, poursuit sa politique de développement, et souhaite renforcer son service marketing en accueillant à Orléans

un chargé d'études marketing, H/F

Venez participer activement à la définition du plan marketing, collecter toutes informations utiles pour appréhender notre marché, effectuer les études quantitatives et qualitatives nécessaires à la réussite du plan d'action commerciale. Vous intervenez en tant qu'expert auprès des chefs de produits et chefs de segments.

Diplômé d'une école de commerce, vous avez acquis une expérience marketing de 2 à 3 ans dans la grande distribution et associez l'ouverture d'esprit et la sensibilité au contact à la créativité et la rigueur.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER, (tel. 5142 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Petite société performante de conseil en télématique (12 MF, 30 p.) liée à l'un des premiers groupes de communication français, notre développement nous conduit à accueillir à Paris,

un jeune responsable administratif et financier, H/F

Venez contrôler la comptabilité (avec un aide-comptable), développer la comptabilité analytique et le contrôle de gestion (nous traitons une centaine d'affaires par an), établir le reporting au Groupe, gérer la trésorerie, et bien sûr, régler les problèmes d'administration courants.

A 30 ans minimum, avec une bonne formation comptable et de gestion, vous avez 4 à 5 ans d'expérience opérationnelle dans une PME. Réussir avec nous est votre ambition.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (tel. 5198 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC



GROUPEMENT INTER-REGIONAL D'ETUDES
ET DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION
DES CAISSES D'EPARGNE
de l'Ile-de-France et des DOM-TOM (210 p.),
nous cherchons pour l'Isle-Adam (95),

GIRETICE

le responsable de notre département moyens de paiement

Manager une équipe de 47 personnes, faire les choix techniques nécessaires et les défendre auprès de la direction (nous travaillons dans un environnement informatique performant), gérer un budget de fonctionnement et d'investissement, à terme vous rattacherez au Système Interbancaire de Télécompensation qui fait ses premiers pas, n'est-ce pas une excellente opportunité ?

Vous exercerez des fonctions similaires en milieu bancaire et souhaitez prendre une nouvelle dimension.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER (tel. 5194 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

Crédit National

Crédit National : un grand nom dans le financement des Entreprises, une gamme de produits et services originaux et variés, une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles.

Crédit National : des équipes jeunes, une capacité d'expertise exceptionnelle.

Cadre Fonction Personnel

Maîtrise de Gestion, Sup de Co Province, possédant 1 à 2 ans d'expérience professionnelle. Adjoint du Responsable des affaires administratives et sociales, il participera à l'étude des problèmes juridiques et financiers concernant les personnels du Crédit National et à la mise en place du nouveau projet «GESPEN».

En outre, il animera l'équipe chargée des rémunérations et des frais généraux de personnel (réglements, compilation, déclarations, statistiques).

C'est avec le plus grand soin que nous étudierons votre candidature, merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, photo, indication de votre salaire au Crédit National - Département du Personnel - 45 rue St Dominique 75700 PARIS.

La banque, demain ? L'enjeu : la gestion prévisionnelle des ressources humaines.

Sensibilisé(e) à cette question, vous l'êtes, bien entendu. Conscient de sa portée stratégique, vous avez acquis ces dernières années dans ce domaine une expérience significative. Pourquoi ne pas la valoriser dans un nouvel environnement ? Peut-être, titulaire d'un DESS gestion du personnel, êtes-vous un spécialiste de la fonction ? Mais si vous êtes venu à la gestion prévisionnelle après un parcours bancaire classique, vous nous intéressez tout autant.

Vous êtes, en tout cas, imprégné de la « culture bancaire » et cela vous sera très utile dans votre mission. Vous jouerez le rôle d'un consultant interne : auditer, inventorier les ressources, identifier les besoins, définir les cibles prioritaires. Dans ce puissant organisme financier (7 000 personnes) que nous vous proposons de rejoindre, vous travaillerez sur un bassin d'emploi de 1 800 personnes, avec une grande diversité de métiers et de profils.

Merci d'exprimer votre intérêt aux consultants du cabinet Sirca sous référence 831522 M, 64, rue la Boétie - 75008 Paris, en joignant votre dossier complet et en précisant votre rémunération actuelle. Localisation : Paris centre.



Membre de Syntec

Votre développement... notre expansion.

Nous sommes une Société de Distribution de dimension nationale et nous nous préparons aux grands marchés européens de 1992. Une croissance organisée et maîtrisée, des performances probantes, des programmes ambitieux et réalisés.

C'est à partir de notre direction de l'expansion que cette stratégie volontaire s'organise, se prépare, se négocie, se réalise.

Nous voulons aujourd'hui enrichir notre équipe d'un

Chargé d'affaires

Monteur d'affaires, homme d'études et de réalisations, accoutumé à la prospection immobilière et fonctionnant aux négociations à tous niveaux (personnes physiques, morales, collectivités...); c'est cela que nous cherchons. Notre équipe pluridisciplinaire, extrêmement présente, aux temps de réponses courts, fonctionnant par son niveau de cohésion, son absence d'inertie et sa crédibilité acquise.

OC conseil
Ressources humaines
Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 019 F à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15, rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

IMPORTANTE ENTREPRISE TERTIAIRE du secteur public recherche un

CONSULTANT INTERNE

Rattaché au Directeur de l'informatique, il est chargé de la coordination interne des services techniques. Il assure un audit permanent des activités informatiques, de la planification de ses projets et productions.

En outre, il doit assurer le suivi de la gestion administrative et juridique des contrats. Ce poste charnière, qui peut être un tremplin pour le candidat retenu s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur, Ecole de Commerce) avec une expérience d'environ 3 ans dans une fonction similaire où il a su montrer son ouverture à l'informatique, ses capacités d'écoute et de gestionnaire.

Si vous vous sentez concerné par notre proposition, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations en précisant la référence 88301 à notre Conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.



Madame Claude FAVEREAU
56, avenue de Suffren
75015 PARIS

مكتبة الامم المتحدة

هنا من الاميل

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

directeur commercial

Caisse d'Epargne d'Antibes-Vence

Notre organisme comprend 130 personnes réparties au siège social d'Antibes et dans nos 18 agences installées dans le département des Alpes-Maritimes. Rattaché à la Direction Générale et membre du Comité de Direction, vous intensifiez les efforts entrepris, tant au plan quantitatif que qualitatif, pour répondre aux besoins de notre clientèle. Vous dirigez, animez et conseillez, avec l'assistance de Chefs de secteurs, les 80 personnes chargées des relations commerciales dans nos agences : élaboration des plans d'action, préparation des budgets, définition des objectifs, mise en œuvre et suivi des activités, coordination des opérations promotionnelles.

Vous êtes âgé de 37 ans minimum, diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou équivalent et vous avez acquis, dans un organisme financier, une expérience confirmée de l'animation d'équipes commerciales.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4093-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION
66, rue de Pontieu 75008 PARIS

Consultant
Management et Gestion Industrielle
Diplômé Grande Ecole

Nous sommes l'un des premiers Cabinets Conseil en Management de France. En 40 ans, nous avons acquis, tant au niveau de grands groupes internationaux que de PMI performantes, une réputation de compétence et de sérieux. Ce succès, nous le devons autant à la qualité de nos Consultants qu'aux méthodes que nous avons su créer et faire évoluer ensemble. De formation supérieure, âgé de 30 ans minimum, votre expérience professionnelle, acquise dans l'industrie, vous donne envie d'évoluer vers des fonctions plus larges, mettant davantage en avant vos qualités d'animateur et de coordinateur, votre goût de la variété ainsi que vos capacités d'analyse et de synthèse. Ce développement de carrière, le CORT vous l'offre aujourd'hui dans son département "Management et Gestion Industrielle". Après une période de formation et d'expérience approfondie à nos méthodes, vous deviendrez expert dans plusieurs domaines d'intervention (stratégie - production - logistique - systèmes d'information), vous pourrez participer au développement de nouveaux produits et en assurer vous-même la commercialisation ou suivre des états majeurs chez nos clients. Envisager une évolution professionnelle vers le Conseil veut dire accepter une grande disponibilité, à nos yeux impensable compensée par un travail en sein d'une équipe performante offrant richesses d'expériences et de contacts, stimulation permanente et un statut de Fonctionnaire auquel est octroyé les avantages de la CORT qui vous attendent. Donnez nous votre avis de vous occuper.

Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous réf. 3280/M.

CORT
65, avenue Kléber, 75116 PARIS

Adjoint du DRH
Dans un Groupe de Presse
450 personnes

Où le produit est passionnant ; les hommes qu'il faut gérer le sont également. Pour l'assister dans le développement de la politique sociale, le DRH recherche le responsable de la Gestion du Personnel, qui sera aussi son adjoint.

Sa mission consistera à :

- prendre en charge la gestion des carrières,
- mettre en œuvre les démarches et outils de la politique sociale,
- participer à l'élaboration de dossiers (budgets, études de rémunérations, règlements administratifs, procédures...).

Nous recherchons un gestionnaire, solide en Administration du Personnel, ouvert au développement des Ressources Humaines, avec une capacité à organiser et animer.

Vous avez 30-35 ans, un diplôme de l'enseignement supérieur, une expérience réussie de quelques années dans la fonction Personnel ; nous vous offrons l'ambiance de la presse, l'intégration à une équipe jeune et très professionnelle, la possibilité d'apporter votre empreinte à la structure et celle aussi, d'y être formé. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et photo) à notre conseil, sous la référence FP/1 M. Dès le premier contact une présentation complète du Groupe et de votre mission vous sera faite.

INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 Paris

Constituer la direction technique

Dans une entreprise de fabrication de maisons anti-cycloniques implantée à Pointe à Pitre... former équipe dynamique et soudée... innover, développer, progresser... c'est l'opportunité que la DG (AM 57) offre à

4 jeunes ingénieurs AM

Chacun assumera une fonction définie :

- études - méthodes
- logistique
- production
- contrôle.

Ardeur pour animer en liaison avec la direction générale, la marche de l'entreprise et améliorer les produits, les procédés.

Après une première expérience, ils sont prêts à s'investir dans une entreprise en rapide expansion... aux Antilles.

Écrivez sous référence 802119/EX.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - Paris

Esprit d'analyse et contact commercial
les deux facettes de votre réussite

Autonomie, curiosité, écoute et dialogue. Ces atouts sont nécessaires pour vous adapter rapidement à nos techniques et nos produits au service de notre clientèle.

Technico-commercial au service des Promoteurs Immobiliers, ou des PME et PMI les plus dynamiques, vous aurez à apprécier la qualité de leurs projets de financement, à les mettre en place et à suivre leur déroulement. Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce (ESC ou équivalent) et souhaitez après 1 ou 2 ans d'expérience professionnelle élargir votre champ d'action.

Rejoignez F.U.C.S., leader des établissements spécialisés dans le financement immobilier.

Notre professionnalisme, notre sens de l'innovation et notre appartenance à la Compagnie Bancaire, premier groupe européen de services financiers vous permettront d'évoluer vers un poste d'encadrement pour peu que vous acceptiez une certaine mobilité géographique.

Relevez le défi en adressant votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. 582 M à Sylvie AGUIER - Compagnie Bancaire - Service orientation recrutement 5 avenue Kléber - 75116 Paris

UCB

groupe compagnie bancaire

LA BANQUE A 25/30ANS : PASSE EN BOURGOGNE !

DIRECTEUR D'AGENCE

La Banque Populaire de la Côte d'Or fait appel à votre tempérament commercial et de leader pour prendre rapidement la Direction de petites ou moyennes agences (40 à 80 millions de € de ressources) ou la fonction de second dans des agences importantes. Ces opportunités sont offertes à des diplômés de l'enseignement supérieur (BAC + 4) bénéficiant d'une première expérience commerciale, de charge de clientèle entreprise ou de second d'agence. Animer une équipe, se fixer des objectifs et les atteindre dans les meilleures conditions : voilà votre challenge et ça se passe en Bourgogne. Si vous savez faire preuve d'ouverture et êtes conscient que la mobilité fonctionnelle et géographique est aujourd'hui une condition sine qua non pour une carrière réussie alors écrivez (lettre manuscrite, CV et photo) à Remy Chevalier, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram, 75017 Paris.

BANQUE POPULAIRE DE LA COTE D'OR

LUCAS CAV Roto Diesel

FABRICATION DE MATERIEL D'INJECTION DIESEL
1800 personnes
recherche pour son usine de
BLOIS

ingénieur organisation

MISSION :

- participation aux études d'organisation,
- mise à jour des procédures existantes,
- élaboration et mise en place de nouvelles procédures.

PROFIL :
diplômé ENI, INSA, ENSM... ou équivalent.
Anglais indispensable.
Une première expérience dans une fonction similaire serait appréciée.

Adresser C.V. et prétentions à :
LUCAS CAV ROTO DIESEL
Département Personnel
9, boulevard de l'Industrie
B.P. 849
41008 BLOIS

Important Organisme Social
recherche pour son service juridique

JURISTE
MAITRISE DE DROIT PRIVE
+ DEA ou DESS.

Expérience de 10 années minimum en entreprise comme généraliste et en Droit des Affaires indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à
MUTUALITE FRANÇAISE,
Division des Relations Sociales,
255 rue de Vaugirard,
75719 Paris Cedex 15.

MUTUALITE FRANÇAISE

Consultant en Recrutement Lyon

HAY Management Consultants, 1^{er} groupe mondial de Conseil en Management des Ressources Humaines, recherche un consultant expérimenté pour son département Recrutement de Cadres et Dirigeants.

Professionnel du métier de conseil et du recrutement, il trouvera dans notre cabinet un moyen d'enrichir sa pratique et de se développer à terme sur d'autres domaines de la gestion des Ressources Humaines.

L'anglais est indispensable, une disponibilité rapide souhaitée.

Merci d'envoyer une lettre de motivation, CV et photo à Joëlle KHIAT DUY sous réf. 903.

HayGroup
5, place de la Gare de la Part-Dieu,
69426 LYON cedex 03.

Responsable export

Filiale d'un grand groupe industriel, cette société française (500 personnes) est spécialisée dans la fabrication et la vente de réservoirs à pression. Très bien implantée sur l'hexagone, elle a pour objectif d'intensifier sa présence en Europe notamment et recherche son responsable des ventes export. Sous l'autorité du directeur commercial il sera chargé dans un premier temps d'analyser les potentialités du marché de la C.E.E. et d'étudier, en liaison avec les services techniques de la société, les normes des différents pays. Il proposera ensuite la stratégie commerciale export qu'il mettra en place sur le terrain. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat de formation supérieure technique, possédant une solide expérience de la vente à l'export de produits industriels. L'anglais est évidemment impératif, l'allemand un atout. La rémunération sera à la hauteur des compétences. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2945M. (PA Minirel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de produit



La société TROUVAY & CAUVIN (chiffre d'affaires 1,2 milliard de francs, 1.100 personnes) spécialisée dans la distribution et la fabrication de matériel industriel (robotique, trépanerie et accessoires, machines de T.P.) a acquis une excellente notoriété internationale sur ses marchés : industrie, eau, gaz, pétrochimie, nucléaire. Elle recherche pour sa division robinetterie industrielle basée à Asnières (92) un chef de produit. Responsable de la gestion de la gamme qui lui sera confiée, il élaborera la politique commerciale avec son directeur de département, assurera la liaison fabrication/force de vente, animera le réseau sur le plan technique et commercial. Il aura aussi à faire évoluer son produit en fonction du marché. Ce poste évolutif conviendrait à un jeune ingénieur diplômé ou à un officier de la marine marchande ayant une expérience de 3 à 5 ans de la vente de produits techniques destinés à l'industrie. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience acquise. Ce poste comporte de fréquents déplacements de courte durée, essentiellement en France. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8375M. (PA Minirel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

assurer la direction de la fabrication d'une maison d'édition

400 000 F*

L'une des plus importantes MAISONS D'ÉDITION recherche pour prendre en DIRECTION TECHNIQUE un PROFESSIONNEL du LIVRE.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un spécialiste de haut niveau - ayant évolué dans l'univers de l'ÉDITION, de la PRESSE ou de l'IMPRIMERIE - de poursuivre sa carrière. En plus de ses compétences techniques, il aura prouvé ses qualités d'ACHETEUR, d'ORGANISATEUR et d'ANIMATEUR d'ÉQUIPES.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 245294 - à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par :

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

statcom

GAGNEZ AVEC LA NOUVELLE ALLIANCE EUROPÉENNE

JEUMONT-SCHNEIDER et BOSCH viennent de se rapprocher pour créer le premier groupe 100 % européen dans le domaine des télécommunications :

J.S. TÉLÉCOMMUNICATIONS

Dans le cadre de cette expansion, STATCOM, qui est une filiale de J.S. TÉLÉCOMMUNICATIONS, recrute :

- 1 responsable commercial pour l'exportation.
- 1 ingénieur commercial connaissant l'Administration et les Grandes Entreprises.
- 2 ingénieurs de développement logiciel.

Adresser c.v. + prétentions à Danielle BERDAH
Sté STATCOM, 3-5, avenue Gallieni, 94257 GENTILLY CEDEX.

PEUGEOT S.A.

recherche pour le département ORGANISATION-INFORMATIQUE de sa DIRECTION DES SOCIÉTÉS EUROPÉENNES DE FINANCEMENT.

HOMME SYSTÈME

Ce poste s'inscrit dans la mise en œuvre du schéma directeur informatique des Sociétés de Financement Européennes du Groupe PSA impliquant notamment la refonte des applications sur des matériels IBM de type 9370 ou 43XX exploités sous DOS/VSE et SQL.

Votre mission sera :

- De contribuer à la définition de l'environnement technique de nos futurs systèmes (outils, standards, procédures...);
- De participer à leur mise en place sur le terrain;
- De porter conseil et assistance à nos sociétés dans le domaine de la Gestion et l'Exploitation des Ressources informatiques.

Le candidat est de formation supérieure, âgé de 30/40 ans, et possède un bon niveau d'anglais. Il a une bonne expérience des systèmes IBM de moyenne puissance ainsi que de la micro-informatique acquise de préférence dans le monde de la gestion.

Le poste requiert des voyages assez fréquents en EUROPE.
Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à PEUGEOT S.A.,
Gestion du personnel, 75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS.

Consultant en recherche de cadres, pourquoi pas vous ?...

Une importante et récente campagne a permis à différentes unités du GROUPE BERNARD JULHIET d'intégrer de nouveaux consultants. Nous en attendons d'autres. Vous rejoindrez la Division Ressources Humaines de notre Groupe. Comme vous, avant d'entrer dans le conseil, nous étions en entreprise à des postes de responsabilité ; c'est sans doute cela qui nous a permis de réussir dans ce métier d'action que nous faisons avec passion. Pour renforcer l'équipe des 14 consultants que nous sommes, nous recherchons deux spécialistes :

BANQUE/FINANCE... issu de ce secteur ou ayant eu dans l'entreprise un poste qui vous a donné une bonne connaissance du domaine bancaire, vous avez décidé de vous investir dans notre métier ; vous y utiliserez votre expérience et vos compétences dans une autre dimension.
PRODUITS GRAND PUBLIC... pour avoir exercé vos talents d'homme de marketing et de vente dans de grandes structures ou au sein d'entreprises connues, vous aurez la confiance des dirigeants que vous conseillerez parce que vous connaissez leur secteur et parlez leur langage. Plus de treize ans, vous avez bien sûr une formation supérieure et à des qualités d'écoute, d'analyse et de synthèse, vous ajoutez un réel intérêt pour ce capital primordial qu'est l'homme pour l'entreprise.

Notre excellente position sur le marché du recrutement, l'appui du GROUPE BERNARD JULHIET et de notre partenaire EUROCOM sont des atouts incontestables pour votre pleine réussite si vous nous rejoignez.

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous réf. 2046 mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue Baudin - 92300 Levallois Perret.

Nous vous assurons confidentialité et réponse.

BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES AUX ENTREPRISES (420 personnes - 4 agences)

propose le poste de :

Directeur marketing et commercial

pour son siège à LILLE, rattaché au Directeur Général, il sera chargé :
- d'assurer une fonction de conseil auprès de la Direction Générale en matière de positionnement stratégique,
- de concevoir et faire appliquer la politique commerciale à travers les Agences.

Pour ce poste à caractère Marketing, qui requiert un fort esprit de synthèse, nous souhaitons rencontrer un candidat de 35 ans minimum diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de gestion.
Si vous êtes intéressé, merci d'écrire sous la réf. M/63767, à Gérard STIKER qui vous assure de la plus totale discrétion.

CENTRE VAUBAN
201, rue Colbert
59800 LILLE
Tél. 20.54.06.37

G.L. STIKER ASSOCIÉS

FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche pour son siège PARIS

UN(E) ANALYSTE FINANCIER(ÈRE)

ACTIVITÉ :
- location de longue durée de biens d'équipement et plus particulièrement de matériels informatiques, de véhicules industriels, de matériels de manutention.

POSTE :
- seconder le responsable des études de risques ;
- mettre en forme les dossiers et les analyser ;
- soumettre aux comités avec avis.

FORMATION :
- études supérieures, complétées par une bonne maîtrise de l'anglais ;
- expérience, même limitée, des stages, dans le service des engagements d'une banque ou d'un établissement financier.

PERSONNALITÉ :
- aptitude à l'analyse et l'esprit de synthèse ;
- curiosité pour l'aspect technique des matériels et tempérament de « battant ».

Ambiance de travail agréable au sein d'une équipe restreinte.

Envoyer C.V., photo, prêt., disp. à M^{me} Pascale Goedert, CONCORDE FINANCE - 42, rue d'Anjou, 75008 PARIS.

GESTION DU PERSONNEL EN MILIEU INDUSTRIEL

• Spécialiste mondial de la fabrication de métaux métalliques et de poteaux pour l'éclairage public, notre succès est indéniable. Nos moyens s'organisent autour de deux usines de production et une usine de galvanisation unique en Europe.

• Véritable bras droit du D.R.H., vous avez la responsabilité de la gestion administrative du personnel et veillez au bon déroulement de la paie informatisée. Vous traitez les problèmes quotidiens liés à la vie en usine (750 personnes) et animez les groupes de progrès que vous aurez mis en place.

• Environ 30 ans, de formation supérieure, vous avez choisi d'exercer votre métier en milieu industriel pour ce poste basé à 150 km à l'Est de Paris.

Si votre candidature est retenue, nous vous adresserons un profil de poste détaillé.

Ecrivez sous réf. C/352 à notre conseil en recrutement
CONCORDANCES
129, rue Servient - 69003 LYON - Tél. 78 63 65 60

CONCORDANCES
Les missions de confiance

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



**JEUNES DIPLOMES
FORMATION SCIENTIFIQUE
INGENIEURS, MAITRISE, D.E.A.**

**JOUEZ LA CARTE
DE L'INFORMATIQUE**

- Un stage de formation intensif et rémunéré de 5 mois aux techniques de l'informatique débutant le 1^{er} avril.
- La participation active, à l'issue de ce stage, au développement de grands projets dans un environnement de haute technologie.
- Un contexte jeune et stimulant.
- Une structure souple et un style de relation direct.
- Des perspectives d'évolution largement ouvertes.

C'est ce que vous propose la G.I.E., Direction des Systèmes d'Information des A.G.F. (l'un des 1^{ers} groupes français d'assurances).

La perspective de rejoindre des équipes motivées et "pointues" vous intéresse, adressez votre candidature sous réf. M/JD à Dominique BÉUF - G.I.E. - Service Recrutement - Tour Franklin - 92081 PARIS LA DEFENSE CEDEX 11.



L'INFORMATIQUE EN ACTION

Mehun
CHEF DU PERSONNEL

Cette entreprise industrielle, filiale d'un important groupe français, possède divers établissements de production dont une unité à proximité de Meun (77) qui emploie plus de 200 personnes.

Rattaché au Directeur de l'usine et en liaison fonctionnelle avec la Direction des Affaires Sociales du siège, le titulaire du poste assurera au niveau de l'établissement concerné, l'ensemble des responsabilités liées à la fonction. Cela implique l'administration et la gestion technique du personnel ainsi que la valorisation des ressources humaines (formation, méthodes participatives, qualification, gestion des carrières...).

Il assiste le Directeur de l'établissement pour l'ensemble des rapports avec les partenaires sociaux.

Nous souhaitons rencontrer un candidat (25 ans minimum) possédant une formation supérieure adaptée et ayant acquis une expérience déjà significative de la fonction (3/5 ans) en usine.

Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution au sein de l'entreprise ou du groupe sont de nature à intéresser une personnalité de valeur ou d'avenir.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 67135 AC à :

EGOR S.A.
6, rue de Berni - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRASIL CANADA

**Equipements automobiles
RESPONSABLE
DU BUREAU D'ETUDES**

Cette entreprise de 300 personnes, 120 MF de CA, en progression de 20 % par an, est spécialisée dans l'habillage des caissons automobiles. Bénéficiant d'une place prépondérante sur son marché, elle adresse à une clientèle diversifiée tant en France qu'à l'étranger (25 % de son activité) : constructeurs automobiles, ferroviaires, camions, détaillants, revendeurs spécialisés etc... Elle est reconnue pour la fiabilité de ses produits et la qualité des services rendus.

Face à son développement, elle recherche le passif de son bureau d'études. Rattaché au directeur général et ayant qualité sur une dizaine de personnes dans 5 départements, il aura en charge le développement, l'amélioration et la mise au point de l'ensemble de ses produits, de leur conception jusqu'aux essais et industrialisation. Il collaborera étroitement avec les services techniques et commerciaux.

Ce poste doit motiver un jeune ingénieur généraliste (AMI, ENSI, INSA ou équivalent) désirant valoriser une expérience de 3 à 5 ans en B.E dans une entreprise de montage généraliste. La connaissance du milieu automobile est un atout. Le candidat devra posséder une maîtrise de français et d'anglais. Ce poste, basé Sud Loire à une heure de NANTES, devrait être rapidement évolutif pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 22287 B à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRASIL CANADA

**COMMUNICATION EXTERNE
ET RELATIONS PRESSE**

Notre organisation professionnelle du secteur des services, située à Paris, a mission d'aider ses adhérents à se préparer aux modifications législatives, réglementaires prises à l'échelon national et européen.

Nous créons un poste de responsable de communication externe (H.F.). Il aura pour mission de mettre en œuvre la politique de communication externe définie par la profession.

Il sera chargé de valoriser nos actions auprès de la presse et des élus, avec diffusion appropriée de la documentation nécessaire et organisation de toutes les manifestations promotionnelles.

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'Enseignement Supérieur, 30 ans environ, pouvant justifier d'une expérience significative de communication et des médias dans une entreprise ou une organisation professionnelle.

Une connaissance des élus, et des instances parlementaires sera un atout appréciable.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 303 PA 563 à notre conseil Françoise BARSIL.

center 26, rue Henri Moissonier
75009 Paris

Ingénieur Méthodes

A et M... Forges-les-eaux (76)

arts graphiques modernes

Unité industrielle du Groupe Livre Hachette est tournée vers la production du livre relié et couvre plus de 12 % des besoins de l'édition française avec 15 millions d'exemplaires par an. Notre appareil de production, aux investissements renouvelés, est réparti sur 11.000 m² à Forges-les-eaux et emploie 155 personnes en 2018.

De formation ingénieur, vous possédez une première expérience concrète de l'organisation de production. Rattaché à l'équipe de direction, vous créez la fonction méthodes. Cette mise en place touche les points suivants : circuit des manutentions, implantation, automatisation des matériels d'environnement, étude des temps alloués, élaboration des projets "investissement". Votre pragmatisme et votre implication vous permettront de réussir dans cette fonction puis d'évoluer.

Merci d'adresser votre dossier s/réf. IMI, Patrick FLY, Direction du Personnel, HACHETTE - Imprimeries Livres, avenue Gutenberg, 78316, Maurepas Cedex.



L'enthousiasme ça se communique.

**JEUNE CADRE
POUR NOTRE
DIRECTION
DES
RELATIONS
SOCIALES**

Nous sommes une importante Société, secteur Technologie de pointe, basée en banlieue Sud-Ouest de Paris.

Pour renforcer notre équipe de gestion du personnel dans le cadre de notre activité Extraction du Minéral, nous recherchons un jeune cadre auquel nous confierons :

- le suivi de l'évolution du statut et des règles de déroulement de carrière des personnels ouvriers et ETAM propres à ce secteur d'activité.
- le développement au niveau central des aspects qualitatifs et quantitatifs de la formation.
- les études ponctuelles concernant ce secteur.

Méthodique, rigoureux, doté d'une grande capacité d'écoute et disponible, vous saurez entretenir des liaisons étroites avec nos établissements de province.

De formation supérieure en droit privé avec une spécialisation ultérieure en droit du travail, vous pouvez venir nous rejoindre si vous êtes débutant ou avez un ou deux ans d'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions s/réf. 1902 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

SOGEMI-FILLOD

Filiale du groupe ALGECO leader dans la location et la vente de constructions mobiles et industrialisées

créée POUR SON UNITÉ DE FABRICATION située à SAINT-AMOUR DANS LE JURA, en poste

d'ASSISTANT DE DIRECTION

- Dans un premier, il sera responsable :
- de la conduite du plan d'investissement (robotique, automatique, ...);
 - de la formation, EDS, CQ;
 - de la qualité (interne et ensemble de nos partenaires);
 - de l'action sur les produits en liaison avec le groupe.

Ce poste intéresse un candidat de 30 ans minimum. Ingénieur, Mécanicien, Electricien (Violet, Sudria, INSA, ...). Expérience B.E., B.M., pratique des techniques de management moderne. Evolution du poste en fonction du candidat.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à SOGEMI-FILLOD, B.P. N. 42, 39160 SAINT-AMOUR.

**LOG-ANALYSTE
INTERPRETATEUR**

Agé d'environ 30 ans, vous êtes de formation supérieure, (spécialisation en Géologie) et vous possédez une expérience d'interprétation des données de forages pétroliers.

Poste basé en banlieue Sud de Paris. La pratique de la langue anglaise est indispensable et des déplacements à l'étranger sont à envisager. Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite et prétentions, sous la réf. 5258, à

MEDIA BA
53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

RFI
Radio France Internationale
Radio France Internationale

JEUNE JOURNALISTE DIPLOMÉ

Outre une excellente connaissance de la vie politique et culturelle de la France et des pays arabes, l'activité implique des horaires de travail de nuit et la pratique de la dactylographie. Une expérience radio serait appréciée.

Candidats français ou en règle vis-à-vis de la législation en vigueur. Disponibilités immédiates.

Adresser C.V. et prétentions au Service de Gestion du Personnel de R.F.I., B.P. 9516, 75016 PARIS.

Ville de Lyon

RECRUTE
POUR LES THEATRES DES CELESTINS

1 ATTACHÉ(E) COMMERCIAL(E)

En liaison avec l'attaché de presse, il en sera chargé(e) de la démarche commerciale et promotionnelle du théâtre; de formation universitaire, licence ou équivalent, l'intéressé(e) devra faire valoir, outre de solides connaissances comptables, une expérience de même type dans des établissements similaires.

Salaires mensuel brut : 10.628 F.

Adresser candidature + C.V. + références professionnelles à Monsieur le Maire de Lyon, Division du personnel, B.P. 1065, 69205 LYON CEDEX 01 avant le 7 mars 1988.

**BANQUE SPECIALISEE SUR LES MARCHES
FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT**

RECHERCHE

SPECIALISTES OBLIGATAIRES
pour renforcer ses équipes de négociation

Expérience indispensable
Formation supérieure - Anglais souhaité
Traitement fixe + intéressement aux résultats

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 71849 à PROJETS 12 rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra.

Jeune assistant exploitation bancaire "Entreprises"

Paris. Une banque parisienne en fort développement, filiale d'un important groupe bancaire français, recherche un assistant d'exploitation pour son Département "Entreprises".

Il a pour principale mission de procéder à l'analyse des risques encourus sur les dossiers présentés au Comité de Crédit. Il doit également assister le chargé de clientèle dans la gestion quotidienne de ses comptes et la préparation de son action commerciale de développement du fonds de commerce.

Agé de 25 ans au moins et de formation supérieure, économique et financière, le candidat a impérativement une expérience bancaire minimum de 3 ans, lui ayant permis d'acquérir une solide maîtrise de l'analyse financière et une bonne connaissance des techniques et produits bancaires. En plus d'un sens aigu de l'analyse critique du risque, de réelles qualités relationnelles et de bonnes aptitudes commerciales sont des atouts prometteurs pour ce poste pouvant offrir d'intéressantes opportunités d'évolution à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre C.V., avec lettre manuscrite et prétentions, sous référence G040/M à Daniele FOSSAT, 16, rue Barbès, 92126 Montrouge Cedex, qui traitera votre dossier confidentiellement.

SEMASELECTION
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

cegos

formation
RESSOURCES
HUMAINES

CEGOS-IPSO, CEGOS CULTURE ET PROFESSION, CEGOS FORMATION A LA GESTION DU PERSONNEL se sont unis pour fonder cette nouvelle division dirigée par Dominique CHALVIN

FORMATEURS CONSULTANTS

dans les domaines

- 1° Perfectionnement de la maîtrise à l'organisation du travail individuel et collectif et à l'efficacité personnelle. Les méthodes sont celles de l'analyse objective des situations et de la maîtrise de l'information. Votre profil : diplôme d'ingénieur ou de gestionnaire, ayant exercé des responsabilités opérationnelles en entreprise, motivé par la formation inter et intra entreprises. Réf. 23788/M
- 2° Perfectionnement des dirigeants et cadres aux nouvelles méthodes de management et à l'amélioration des relations interpersonnelles. Votre profil : psychosociologue, diplôme 3ème cycle, ayant 3 à 5 ans d'expérience de la formation de cadres en entreprise, motivé par l'animation et la conception de stages inter et intra entreprises. Réf. 23787/M

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, sous référence choisie, à Dominique CHALVIN CEGOS Formation Ressources Humaines - Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE Cedex.

INTER INNOVATION Roulomat

Nous sommes le leader mondial des Automates Bancaires.

Nos clients sont les BANQUES et LES ETABLISSEMENTS FINANCIERS

Nous recherchons pour faire face à notre croissance

INGENIEURS COMMERCIAUX H/F DIPLOMÉS ESCAE, MAITRISE, DESS, DEA

La connaissance du milieu bancaire est un atout. Dynamique, autonome, organisé, vous serez basé à Paris dans une équipe jeune et motivée. Rémunération stimulante. Postes évolutifs. Déplacements fréquents.

Merci d'adresser votre candidature (CV manuscrit, photo, prétentions) à : SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES 78/80, av. Galliéni - Tour Galliéni I - 93174 BAGNOLET CEDEX

CONCEPTEUR ORGANISATEUR H/F NICE

pour le service organisation (8 personnes) de votre établissement bancaire. Vous participerez à la conception d'applications informatiques en collaboration avec les utilisateurs et les informaticiens : conception, mise en œuvre, adaptation de logiciels, maintenance. Diplômé de l'enseignement supérieur (MAGE, IRESA, Sup de Co., Sciences Eco. ou équivalent), de bonnes connaissances en informatique sont indispensables. Vous avez une expérience d'au moins 3 ans de la conception d'applications informatiques et/ou de l'organisation dans un environnement bancaire (méthode MERISE fortement souhaitée). Si vous êtes intéressé(e), nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence 4075 à RSOG CARRIÈRES - 48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS.

Société de recherche et de conseils en marketing

DEUX CHARGÉS D'ÉTUDES CONSULTANTS EXPÉRIMENTÉS H/F GRANDES ÉCOLES COMMERCIALES OU D'INGÉNIEURS

- L'un pour les secteurs de l'industrie.
 - L'autre pour des produits de grande consommation.
- Les candidats devront posséder une expérience réussie de 2 à 5 ans dans des postes à responsabilité dans le marketing et les études au sein de grandes sociétés ou d'un cabinet.

Anglais courant indispensable (plus allemand souhaité pour le secteur industriel). Transmettre votre dossier de candidature à ESTIENNE MARKETING, 31, avenue du Général-Michel-Bizot, 75012 PARIS.

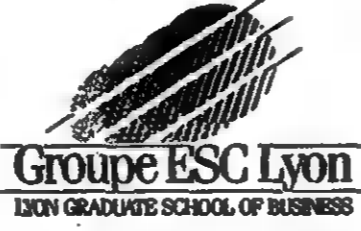
ENSEMBLE UN GRAND DESSEIN

PROFESSEURS CONSULTANTS

MARKETING INDUSTRIEL - MARKETING DES SERVICES - ACHATS ET LOGISTIQUE - FINANCE - MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES - AFFAIRES INTERNATIONALES - INFORMATIQUE (SYSTEMES-EXPERTS) - INGENIERIE PEDAGOGIQUE

Ces fonctions sont proposées à temps plein ou dominant, au sein d'équipes rodées et performantes, dès la rentrée prochaine. Les candidats ont un diplôme de Grande Ecole ou un Doctorat français ou étranger. Ils parlent couramment l'anglais. Ils ont une expérience préalable de l'enseignement et de la recherche ainsi qu'une expérience professionnelle réussie d'au moins 3 ans en entreprise ou cabinet conseil.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite - CV et prétentions en précisant le poste concerné au groupe ESC Lyon, Christiane ROCHE, BP 174, 69132 ECULLY CEDEX.



Filiale française d'un groupe chimique américain, nous nous développons dans le domaine des industries de synthèse.

Pour élargir et renforcer notre action en Europe, nous recherchons un :



Si vous êtes ingénieur chimiste de formation et que vous souhaitez après une première expérience industrielle orienter votre carrière vers le marketing des spécialités chimiques, merci de nous soumettre votre candidature.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + photo à/réf. 1763 à PIERRE LICHAU - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

GRUPE IMPORTANT PARIS recherche pour filiale spécialisée en CONSEIL ET FORMATION

CHARGÉ DE MISSION

Capable d'assurer le développement et la gestion de l'ensemble de l'activité.

Ce poste requiert 3 à 5 ans d'expérience en matière d'études et de formation (promotion et animation).

Contrat à durée déterminée.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant bien sur votre enveloppe la réf. 28297 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra

Le Groupe EGOR rappelle aux lecteurs du Monde les postes qu'il leur a proposés cette semaine :

EGOR CONSULTANT RESSOURCES HUMAINES
Futur Directeur de Région RM VM 6181/88

JURISTE INTERNATIONAL RM VM 127123/C

Si vous êtes intéressé par l'un de ces postes, nous vous proposons de nous adresser un dossier de candidature en précisant la référence citée à :

GRUPE EGOR
8, rue de Berni - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAÑA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL SPAGNA CANADA



Radio France Internationale
Radio France Internationale

SECRÉTAIRE DE PRODUCTION

La candidate titulaire sera chargée :
- de l'exécution de travaux de secrétariat, de traductions, de tâches de gestion ;
- des réponses au courrier des auditeurs ;
- d'assister les journalistes dans la recherche d'informations.

Elle pourra en outre être amenée à procéder au montage d'émissions sonores. Nationalité française ou en règle vis-à-vis de la législation en vigueur. Disponibilité immédiate. Adresser C.V. et prétentions au Service de Gestion du Personnel de R.F.I., B.P. 9516, 75016 PARIS.

FORMATION PROFESSIONNELLE

POUR VOUS, JEUNES INGÉNIEURS

2 diplômes de spécialisation :

- GÉNIE LOGICIEL et TEMPS RÉEL POUR L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE.
- MIAGE et INTELLIGENCE ARTIFICIELLE.

Master (collaboration Sup Télécom Bretagne/Institut d'informatique industrielle, Brest).

- 13 mois de formation intensive de haut niveau.
- Un maximum de 16 élèves par promotion.
- Assistance pour l'étude du financement.

Secrétariat des inscriptions : 98-05-43-19
A. GABOREL, Institut d'informatique industrielle
Z.I. du Vernis, B.P. n° 50, 29278 BREST Cedex.

UN DIPLOME D'UNIVERSITÉ IAE

Certificat Préparatoire aux Fonctions de Cadres d'Entreprise.
* Formation ouverte aux demandeurs d'emploi et aux salariés possédant un BAC + 2 ou une expérience professionnelle de 4 années (en gestion ou comptabilité)
* du 18 avril au 25 juin 1988. (290 h. de formation).
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université de Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
* Formation Permanente 43.58.02.28 - 43.57.28.41
* demande de reconnaissance en cours.

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE



COURS INTENSIFS (1 à 4 SEMAINES)
COURS DU MIDI
COURS DU SOIR

- ANGLAIS COURANT.
- ANGLAIS « VIE DES AFFAIRES ».

1, rue de la Pépinière, face gare Saint-Lazare. Tél. : 45-22-51-18.

مكتبة من الامم المتحدة

كندا من الامم

Le Carnet du Monde

Le Monde CADRES

DEMANDES D'EMPLOIS

Paris 9^e Cabinet international de conseil en recrutement recherche

NOTES-STANDARDISTE chimie - physique. Débutant à 3 ans exp.

Secrétaire Trilingue ANGLAIS-ALLEMAND Connaissance de l'anglais, français, allemand.

SOCIÉTÉ DE PRODUCTION cinématographique recherche RESPONSABLE COMMERCIAL

SOCIÉTÉ CENTRE DE PARIS recherche COLLABORATEUR(TRICE) POUR RÉDACTION ET TENUE À JOUR DES FICHES BIOGRAPHIQUES SUR LE SECTEUR ÉCONOMIQUE.

SOCIÉTÉ D'INFRASTRUCTURES POUR TÉLÉCOMMUNICATIONS recherche JEUNE INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE

Service de Formation Sécurité Sociale recherche FORMATEURS à temps plein en gestion, comptabilité, informatique, communication de droit.

DIRECTRICE pour école maternelle et primaire. Très bon anglais indispensable.

2 INGÉNIEURS ou DOCTEURS Cabinet international de conseil en recrutement recherche

1 INGÉNIEUR COMMERCIAL chimie - physique. Débutant à 3 ans exp.

CHEF DE BATAILLON ou CAPITAINE DE SABLEURS-POMPIERS PROFESSIONNELS

Professeurs de physique, chimie, mathématiques, langues vivantes, etc.

CONCEPTEUR RÉALISATEUR VIDÉO 7 ans d'expérience dans la P.O.R.

ASSISTANTE RELATION PUBLIQUE 3 ans d'expérience, 27 ans, sans de l'organisation et de la communication.

MAÎTRE EN DROIT 7 ans d'expérience en droit civil, commercial, administratif.

TECHNICO-COMMERCIAL (Aidéologie) Adressé 51 a. (dipl. technicien industriel), poste couramment français.

REPRODUCTION INTERDITE Cadre comptable et financier, grande expérience, poste haut niveau.

JOURNALISTE EXPERIMENTÉ 7 ans d'expérience dans la P.O.R. Diplôme de sciences politiques.

DIRECTEUR GÉNÉRAL ET COMMERCIAL PME et petites et moyennes entreprises.

FORMATION PROFESSIONNELLE CENTRE EUROPÉEN DE FORMATION SUPPLÉMENTAIRE PROFESSIONNELLES

MANAGEMENT d'entreprises industrielles et commerciales, 3 mois.

CHARGE DE DÉVELOPPEMENT THERMIQUE 10 ans d'expérience en tant que technicien de la production.

INGÉNIEUR EN MARQUETING TOURISTIQUES 10 ans d'expérience en tant que responsable de la promotion touristique.

INFC-INFOFATH 51, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

appartements ventes 2^e arrdt SENTIER 2 poss-état, vue, double, 300 000 F.

appartements ventes 15^e arrdt STE-ANNE DUPLEX 80 m² avec 2^e ét., poss. 2 appart. 1.260.000 F.

appartements ventes 17^e arrdt WAGRAM PART. ÉCHANGE adjour. 3 ch. 100 m² env. Park, cave exp. 50 m² env.

appartements ventes 18^e arrdt MAIRIE 10^e 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 13^e arrdt PROB. PARC MONTSOURIS BEAU 2 PIÈCES 800 000 F.

appartements ventes 15^e arrdt R. DE JAVEL, avec terrasse, plain-pied, 8^e ét., 6 p., ch., 120 m² env. plein soleil, avec vue très dégagée, 150 m² exposition, 3.200.000 F.

appartements ventes 16^e arrdt PLACE TROGADÉRO 170 m², cuisine séparée, w.-c., premier étage cour. Miroir, Châtaignier-Rouge. Téléphone: 48-08-99-21.

appartements ventes 17^e arrdt WAGRAM PART. ÉCHANGE adjour. 3 ch. 100 m² env. Park, cave exp. 50 m² env.

appartements ventes 18^e arrdt MAIRIE 10^e 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 19^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 20^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 21^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 22^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 23^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 24^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 25^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 26^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 27^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 28^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 29^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 30^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 31^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

appartements ventes 32^e arrdt IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

appartements ventes 33^e arrdt CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées offres Région parisienne CHARENTON-VILLE, dans petite résidence de 4 étages, 2 p., cuis., 119 m² env. avec balcon, 3 p., cuis., 119 m² env. avec balcon, 4 p., cuis., 119 m² env. avec balcon.

locations non meublées demandes Paris MONDIAL MERCURE recherche MEUBLES et VIDÉOS STUCCOS et 2 PIÈCES pour bureaux, bureaux, etc.

locations non meublées demandes Paris RÉSIDENCE CITY recherche, VÉLOS ou MEUBLES ou à l'achat ou en prêt et banque APPT'S et VILLAS.

locations non meublées demandes Paris EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, 75008 Paris, recherche APPARTEMENTS DE COÛTE CLASSE, belle réception, avec minimum 3 chambres.

locations non meublées demandes Paris Mairie 10^e Part. Échange adjour. 3 ch. 100 m² env. Park, cave exp. 50 m² env.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

locations non meublées demandes Province IMMO MARCADET 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F. Lumière 2-3 p. ch. Cuisine équipée, 630 000 F.

locations non meublées demandes Province CHAMONIL, Plain centre, vend. au-dessus de Centre appartements à peine terminés par décorateur.

Naissances M. Philippe PELLETIER et M^{me} née Françoise Poirat, époux à la Cour, Marie, Claire, Jeanne, Antoine, Pierre (7) et Laure, ont la joie d'annoncer la naissance de Fanny.

Mariages M. et M^{me} Jean DOLÉ, M. et M^{me} Dominique LAROCHE, ont l'honneur de faire part du mariage de leurs enfants Nathalie et Olivier.

Décès M^{me} Agnès Libeski, son épouse, M. et M^{me} Aldo Caputo, son frère et sa belle-sœur, M. Constantin Morala, son beau-fils, M^{me} Martine Caputo, sa nièce, ont le deuil de faire part du décès de M. Gildo CAPUTO, chevalier de la Légion d'honneur, officier dans l'ordre national du Mérite, commandeur des arts et lettres, officier dans l'ordre du mérite culturel de la principauté de Monaco.

M. Gildo CAPUTO, chevalier de la Légion d'honneur, officier dans l'ordre national du Mérite, commandeur des arts et lettres, officier dans l'ordre du mérite culturel de la principauté de Monaco.

M. Jean MESTOUJIAN, architecte DPLG-DIUP, survenu à son domicile, le 27 février 1988.

Les obsèques auront lieu le mardi 1^{er} mars, à 15 h 15, au cimetière du Montparnasse, Paris-14^e.

La famille Casso et ses proches ont le deuil de faire part du décès de Rémy CASASSO, artiste-peintre, survenu le 26 février 1988, dans sa cinquante-neuvième année.

Une cérémonie religieuse sera célébrée mardi 1^{er} mars, à 14 h 30, en l'église Saint-Denis d'Arcueil, 41, rue de Reims, 94110 Arcueil.

M. Jean-Paul Costa, son mari, Fabienne, Florence et Delphine ont le deuil de faire part du décès de M. et M^{me} Paul Merin, ses parents, M. et M^{me} Jean Costa, ses beaux-parents, M. et M^{me} Alain Merin, son frère et belle-sœur, M. et M^{me} Henry Barthes, son beau-frère et belle-sœur, Eric Merin, Catherine Merin, Bruno Barthes et Franck Barthes, ses neveux et nièces, Les familles Dolin, Phisano, Le Fortier, Barthes, Halbe, Merin, Toute la famille, Et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de M. Gabriel COSTA, né Merin.

placemont décédée le 27 février 1988, à l'âge de quarante-neuf ans, à l'hôpital Raymond-Poincaré de Garches. Ses obsèques auront lieu le jeudi 3 mars 1988, à 10 heures, en l'église de Châteaufort (Yonne).

Cette annonce tient lieu de faire-part. S. rue Christine, 75006 Paris. Châteaufort par 89310 Noyers-sur-Saône.

M. Gabriel DOUMERGUE, concepteur des hypothèques honoraire, survenu le 25 février 1988, dans sa soixante-quatrième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 1^{er} mars 1988, à 10 h 30, en l'église Saint-Lambert de Vaugirard, Paris-15^e, sa paroisse, où l'on se réunira.

11, rue Sainte-Félicité, Paris-15^e, 5, rue de la Croix-Comme, 35510 Casson-Séviac.

La famille Et ses proches, ont la douleur d'annoncer le décès de M^{me} Rose FRANÇOIS, née Lathringhausner.

le 18 février 1988, dans sa quatre-vingt-douzième année.

Après la cérémonie religieuse célébrée dans l'intimité, l'inhumation aura lieu au cimetière parisien de Sceaux-Océan, le mercredi 2 mars, à 11 heures, où l'on se réunira.

Elle se représenta auprès de son fils, Sébastien FRANÇOIS. Cet avis tient lieu de faire-part.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 1^{er} mars, à 10 heures, en l'église Saint-Pierre-de-Gros-Caillois, suivie de l'inhumation au cimetière de Clairfontaine-en-Yvelines.

De la part de M. et M^{me} Henri Herrier et leur famille, M^{me} Claude Herrier et sa famille, M. et M^{me} François Herrier et leur famille, M. et M^{me} Henri Flabon et leur famille, La famille de M^{me} Simon Herrier-Romart, 48, boulevard de Latour-Maubourg, 75007 Paris.

M^{me} Yvette Mestoujjan, M. et M^{me} Jacques Mestoujjan, M. et M^{me} Jacques Mestoujjan et leurs enfants, M. et M^{me} Louis Mestoujjan et leurs enfants, son épouse, son fils, son frère, son cousin, Et toute la famille, ont le deuil de faire part de la disparition subite de M. Jean MESTOUJIAN, architecte DPLG-DIUP, survenu à son domicile, le 27 février 1988.

Ses obsèques auront lieu le mardi 1^{er} mars, à 14 heures, en l'église allemande, 15, rue Jean-Goujon, Paris-8^e.

Cet avis tient lieu de faire-part. 3, boulevard de Reilly, 75012 Paris.

M^{me} Lucien Nicoud, son épouse, Colette Nicoud, Cécile Nicoud et Patrice Bocky, ses enfants, Camille et Marie Bocky, ses petits-fils, Ses belles-sœurs, beaux-frères, neveux et nièces, Sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de M. Lucien NICOUUD, survenu subitement le 24 février 1988, à Paris, dans sa soixante-huitième année.

L'inhumation dans le caveau de famille, au cimetière parisien de Bagneux, avenue Marx-Dormoy, à Montrouge (Haute-Seine), où l'on se réunira, aura lieu le mardi 1^{er} mars 1988, à 13 h 45.

55, rue des Pivoines, 92160 Antony.

M. Maurice REITBERGER, M. et M^{me} Jean Reitberger, M^{me} Anne-Marie Reitberger, Armand Reitberger, ont la douleur de faire part du décès de M. Maurice REITBERGER, survenu le 22 février 1988, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité familiale. Cet avis tient lieu de faire-part.

Le commissaire général de la marine et M^{me} Serge Thouard, leurs enfants et petits-enfants, Le docteur et M^{me} Gabriel Barthe, leurs enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Pierre Constant, M. et M^{me} Daniel Thouard, M^{me} Anne-Marie Reitberger, Galnot, Giroux, Jadin et Girault, ont la douleur de faire part du décès de M^{me} Roger THOUARD, survenu à son domicile le 27 février 1988, dans sa quatre-vingt-septième année.

Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité familiale. Ils rappellent à votre pieux souvenir son épouse

M. Roger THOUARD, 318-D, chemin de la Calade, 83000 Toulon, 16, boulevard Jourdan, 75014 Paris, 49, rue de Chaligny, Extérieur 5, 92160 Antony.

Dans l'espérance et dans la paix, Son épouse, Ses enfants, Ses petits-enfants, Ses beaux-enfants, Et toute la famille, font part de sa disparition le 27 février 1988, de

docteur Philippe TRAN-BA-HUY, chevalier de la Légion d'honneur. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale. Cet avis tient lieu de faire-part.

Le conseil d'administration, La direction, Et le personnel de la Banque Trad-Crédit Lyonnais (France) S.A. Paris ont le deuil de faire part du décès de leur président M. Georges Ais TRAD, officier de la Légion d'honneur, décédé à Beyrouth, le 27 février 1988, dans sa soixante-cinquième année.

Les obsèques ont eu lieu en l'église Saint-Dimitri, Mar Mitr-Achrafieh, Beyrouth (Liban), le lundi 29 février 1988, à 14 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part. 38, avenue de l'Opéra, 75002 Paris.

Armand et Jacqueline Hehrreich-Maximilien et leur fille, Antoine et Myriam Zuber-Capitel et leur fils, Anne Zuber et ses enfants, M^{me} André Zuber, Les familles Zuber, Diemer, Thierry-Mieg et Frey, Et toute la famille, ont le deuil de faire part du décès de M. Daniel ZUBER, survenu le 23 février 1988, dans sa quatre-vingt-septième année à Châtillon (Haute-Seine).

Le service religieux sera célébré le mercredi 2 mars, à 9 h 45, en la chapelle de la Fondation Lambelet, 44, rue de Fontenay à Châtillon.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Montparnasse, dans le caveau de famille.

M. et M^{me} A. Zuber-Capitel, 10, rue des Hauts-Formes, 75013 Paris, M^{me} A. Zuber, 12, rue Cabat, 75014 Paris.

Remerciements Dans l'impossibilité de répondre individuellement aux nombreux messages et envois de fleurs, M^{me} Maurice Aheberry et ses enfants, Albert, Pierre, Jacques et Jean-Charles Aheberry, Et leur famille, profondément émus, remercient tous ceux qui, par leur présence à la cérémonie et leurs marques de sympathie, ont participé à leur très grande peine, à la suite de la disparition de

M^{me} Maurice AHEBERRY. Anniversaires - Il y a un an, le 3^e mars 1987, FLORENCE BEMBAOIR nous quittait.

Si famille demande à ses amis et à tous ceux qui l'ont connu de lui accorder un passage.

Nous.

Le 1^{er} mars 1988, Magali GAUTIER, disparaitant en montagne. Jacques GAUTIER, le rejoignant.

Us auraient aimé être unis dans la même souffrance. - Il y a six ans Nathalie STARKMAN, épouse de l'ycée Camille C nous quittait.

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

Le LOTO n° 8 TIRAGE DU DIMANCHE 27 FÉVRIER 1988

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 1^{er} mars 1988, à 10 h 30, en l'église Saint-Jacques-de-Haut-Pas, 257, rue Saint-Jacques, Paris-5^e. Ni fleurs ni couronnes.

Es rappellent à votre pieux souvenir son épouse M. Roger THOUARD, 318-D, chemin de la Calade, 83000 Toulon, 16, boulevard Jourdan, 75014 Paris, 49, rue de Chaligny, Extérieur 5, 92160 Antony.

Dans l'espérance et dans la paix, Son épouse, Ses enfants, Ses petits-enfants, Ses beaux-enfants, Et toute la famille, font part de sa disparition le 27 février 1988, de

docteur Philippe TRAN-BA-HUY, chevalier de la Légion d'honneur. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale. Cet avis tient lieu de faire-part.

Le conseil d'administration, La direction, Et le personnel de la Banque Trad-Crédit Lyonnais (France) S.A. Paris ont le deuil de faire part du décès de leur président M. Georges Ais TRAD, officier de la Légion d'honneur, décédé à Beyrouth, le 27 février 1988, dans sa soixante-cinquième année.

Les obsèques ont eu lieu en l'église Saint-Dimitri, Mar Mitr-Achrafieh, Beyrouth (Liban), le lundi 29 février 1988, à 14 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part. 38, avenue de l'Opéra, 75002 Paris.

Armand et Jacqueline Hehrreich-Maximilien et leur fille, Antoine et Myriam Zuber-Capitel et leur fils, Anne Zuber et ses enfants, M^{me} André Zuber, Les familles Zuber, Diemer, Thierry-Mieg et Frey, Et toute la famille, ont le deuil de faire part du décès de M. Daniel ZUBER, survenu le 23 février 1988, dans sa quatre-vingt-septième année à Châtillon (Haute-Seine).

Le service religieux sera célébré le mercredi 2 mars, à 9 h 45, en la chapelle de la Fondation Lambelet, 44, rue de Fontenay à Châtillon.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Montparnasse, dans le caveau de famille.

M. et M^{me} A. Zuber-Capitel, 10, rue des Hauts-Formes, 75013 Paris, M^{me} A. Zuber, 12, rue Cabat, 75014 Paris.

Remerciements Dans l'impossibilité de répondre individuellement aux nombreux messages et envois de fleurs, M^{me} Maurice Aheberry et ses enfants, Albert, Pierre, Jacques et Jean-Charles Aheberry, Et leur famille, profondément émus, remercient tous ceux qui, par leur présence à la cérémonie et leurs marques de sympathie, ont participé à leur très grande peine, à la suite de la disparition de

M^{me} Maurice AHEBERRY. Anniversaires - Il y a un an, le 3^e mars 1987, FLORENCE BEMBAOIR nous quittait.

Si famille demande à ses amis et à tous ceux qui l'ont connu de lui accorder un passage.

Nous.

Le 1^{er} mars 1988, Magali GAUTIER, disparaitant en montagne. Jacques GAUTIER, le rejoignant.

Us auraient aimé être unis dans la même souffrance. - Il y a six ans Nathalie STARKMAN, épouse de l'ycée Camille C nous quittait.

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

Le LOTO n° 8 TIRAGE DU DIMANCHE 27 FÉVRIER 1988

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 1^{er} mars 1988, à 10 h 30, en l'église Saint-Jacques-de-Haut-Pas, 257, rue Saint-Jacques, Paris-5^e. Ni fleurs ni couronnes.

Es rappellent à votre pieux souvenir son épouse M. Roger THOUARD, 318-D, chemin de la Calade, 83000 Toulon, 16, boulevard Jourdan, 75014 Paris, 49, rue de Chaligny, Extérieur 5, 92160 Antony.

Dans l'espérance et dans la paix, Son épouse, Ses enfants, Ses petits-enfants, Ses beaux-enfants, Et toute la famille, font part de sa disparition le 27 février 1988, de

docteur Philippe TRAN-BA-HUY, chevalier de la Légion d'honneur. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale. Cet avis tient lieu de faire-part.

LE DÉFICIT DES ÉCHANGES INDUSTRIELS FRANÇAIS

Un retard de compétitivité

L'EFFONDREMENT du solde des échanges industriels français observé en 1987 repose la double question de la compétitivité des entreprises vis-à-vis de leurs concurrentes étrangères, et, à la veille de l'élection présidentielle, des remèdes possibles. Faut-il dévaluer ou non par rapport au mark et/ou, plus globalement, redéfinir les marges de manœuvre du franc dans le système monétaire européen (SME)? Les experts sont à nouveau, partagés dans ce débat — complet — qui vient de se rouvrir.

Le constat est en tout cas inquiétant. L'an passé, les exportations industrielles françaises — non compris les armes — ont progressé de 4,7 % pour atteindre 686 milliards de francs; mais, comme les importations ont augmenté de 10,1 % pour représenter 724 milliards, le solde est négatif de 37 milliards. Ce chiffre confirme la déplorable performance de 1986, où, pour la première fois, était apparu un déficit des échanges industriels (2,2 milliards). Il y a quatre ans, l'industrie avait rapporté 65,1 milliards en devises au pays.

Le résultat est clair : la pénétration des produits étrangers sur le marché français s'accroît et même s'accélère, tandis que les entreprises de l'hexagone perdent des points dans les batailles de l'export : - 1,6 en RFA depuis sept ans, - 0,8 en Belgique-Luxembourg, - 3 en Italie, - 0,7 aux États-Unis. Le maigre + 0,3 contre-Manche est une exception.

L'analyse du détail n'est guère rassurante. Ce serait pu penser

que la dégradation résultait d'une somme de secteurs qui amélioreraient leurs positions et d'autres qui se détériorent. Et l'on se serait consolé de voir la France se « spécialiser » dans certaines branches et en abandonner d'autres, dans une division mondiale du travail volontairement acceptée ou non. Mais il n'en est rien : c'est l'ensemble qui est tiré vers le bas. Biens intermédiaires (métaux, demi-produits), comme biens élaborés voient leur solde se réduire.

En outre, et c'est l'essentiel, l'évolution est ancienne. Depuis 1975, début de la crise pétrolière, les biens d'équipements professionnels ont vu leurs taux de couverture (rapport des exports sur

Tous les secteurs sont touchés et les Allemands mènent 26 à 2

les imports) revenir de 132 à 98 aujourd'hui. Les ventes d'automobiles, autres fortes, ne dégagent en 1987 guère plus qu'en 1975, en francs courants. Autant parler de chute grave.

Les matériels domestiques, électriques et électroniques, glissent d'année en année — 2 milliards en 1975, - 15 en 1987. Les biens de consommation, positifs il y a douze ans, cotent aujourd'hui 26,5 milliards de devises.

Depuis le début de la crise, face à la RFA, principal client et principal fournisseur de la France, la bataille ne s'est pas terminée par une défaite, mais par un véritable écrasement. Le taux de couverture des échanges industriels avec l'Allemagne est tombé de 78 à 65 %, le déficit est passé de 8,5 à 60 milliards de francs ! Les rascapés sont l'exception.

Quand on classe les produits en vingt-huit secteurs (première transformation de l'acier, fonde-

rie, verre, papier carton, etc.) et que l'on calcule ceux qui ont évolué depuis 1975 en faveur des Allemands et ceux en faveur des Français, le score est sans appel : 26 à 2. La sidérurgie, curieusement, et les produits en cuir sauvent l'honneur.

Pour tous les autres, la France importe d'Allemagne plus qu'elle ne lui vend, avec une mention spécialement catastrophique pour la mécanique, la chimie et l'automobile. La France était exportatrice nette de voitures vers l'Allemagne en 1975, elle lui a acheté net en 1987 pour 16,6 milliards de francs !

La racine du mal

Le plus paradoxal est de voir que même dans les secteurs où les industriels allemands ont lâché pied, les échanges demeurent en leur faveur. Il est en ainsi de l'électronique grand public (téléviseurs, magnétoscopes...), où les firmes d'outre-Rhin (Telefunken, Grundig...) ont été rachetées pratiquement toutes par Philips et par le français Thomson : pour autant le déficit commercial franco-allemand s'y creuse... Preuve que la compétitivité globale des usines allemandes est restée meilleure sur toute la période ? Comment répondre autrement que par l'affirmative.

La compétitivité globale ? A constat si général, réponse forcément générale, c'est-à-dire macro-économique. Sur le premier des « fondamentaux » de la compétitivité, c'est-à-dire les salaires, il faut bien constater que la « rigueur » française depuis 1982

a payé et que — tout le monde s'accorde à le reconnaître — les coûts de production allemands sont désormais supérieurs aux Français. La racine du mal n'est pas là.

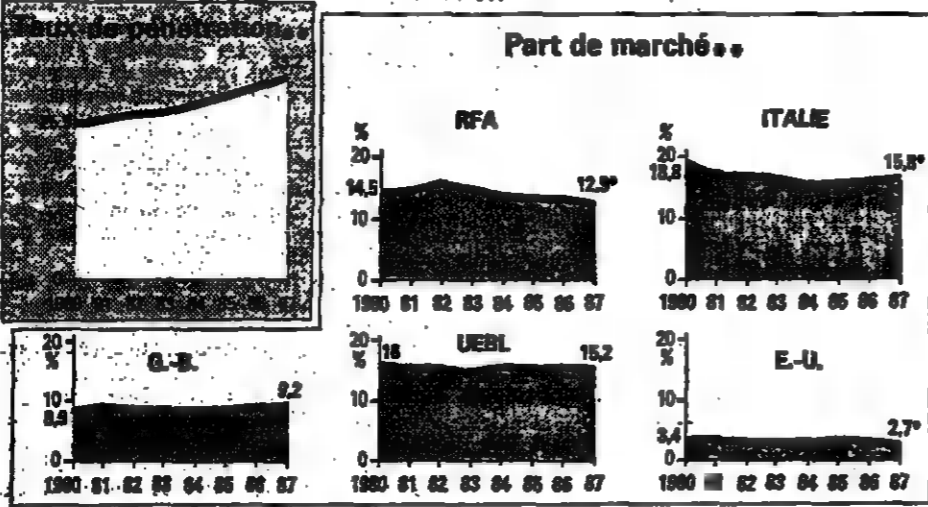
Il en résulte le débat sur la politique monétaire et le niveau trop haut du franc face au mark depuis le retour dans le SME en 1979. Mais, l'évidence, la compétitivité dépend aussi d'une multitude de facteurs plus « micro-économiques » : le volume des investissements et leur choix (la France a, à la fois, trop et mal investi, c'est-à-dire qu'elle a consacré trop d'efforts dans les secteurs en récession), la recherche-développement, la qualité des produits et leur commercialisation, le dynamisme du patronat, etc.

Les politiques suivies depuis 1983 ont largement amélioré les choses : les profits se sont redressés, les appels aux marchés financiers sont désormais facilités, l'inflation est jugulée, les investissements repartent, et globalement l'entreprise jouit d'un véritable engouement de la part de l'opinion publique. L'année 1987 aura même été marquée par une hausse de la production industrielle et par un léger redressement des comptes extérieurs au second semestre.

Est-ce le début d'un réveil ? Peut-être. Reste que le retard pris et les pertes de parts de marché restent nécessaires une réflexion d'ensemble sur l'industrie nationale. Un débat où le rôle du SME aurait sa place parmi tous les autres déterminants.

ÉRIC LE BOUCHER.

Recul sur les fronts intérieur et extérieur



Le taux de pénétration en France représente le pourcentage des importations de produits manufacturés par rapport au marché intérieur. La part de marché de la France correspond à un pourcentage des produits manufacturés vendus dans les importations industrielles de pays concernés.

LE FRANC EN QUESTION

Défendre, évidemment

Il y a quarante ans, René Mayer déclarait : « L'opération monétaire est maladroite terminée. Personne n'a plus rien à craindre (1) ». Si les circonstances exceptionnelles du début de 1948 justifiaient cette dévaluation du franc considérée comme inévitable après les ravages de la guerre sur l'économie française, rares étaient ceux qui anticipaient la longue chaîne des dévaluations en cascade qui devaient marquer la saga du franc — jusqu'en janvier 1987.

Aujourd'hui, à quelques semaines de l'élection présidentielle, des voix trop nombreuses s'élèvent en faveur d'une nouvelle amputation du franc. Le clan des dévaluationnistes se partage en deux familles : les ajusteurs et les partisans de la sortie du SME. Les premiers veulent poursuivre le traitement homéopathique qui consiste à ajuster le franc contre le deutchemark, régulièrement mais modérément ; les seconds, plus ambitieux, veulent une forte dévaluation du franc, baptisée compétitive.

La médecine douce vise à satisfaire à la nouvelle mais composable habitude de la dévaluation/sanction politique, tout en assurant la prétendue remise à l'heure des pendules allemande et française sur la base de la sacro-sainte règle de la parité de pouvoir d'achat (PPA).

Cette morale des ajusteurs est consternante. Si nous prenons l'habitude de gérer le franc au rythme de notre calendrier politique, la tâche des prévisionnistes sera certes facilitée, mais, au-delà du ridicule, notre devise perdra toute crédibilité sur les marchés internationaux, au moment où s'affirme l'Europe financière intégrée et où les prises de contrôle d'actifs productifs à l'étranger deviennent le levier du développement des économies.

Pour moderniser l'économie, il faut importer des biens d'équipement de l'étranger, acheter des entreprises à l'étranger et réussir

par MICHEL DEVELLE (*) la délocalisation industrielle, commerciale et financière. Atteindre ces objectifs demande une monnaie stable. Un franc fondant à chaque frémissement électoral ruinerait notre force de frappe financière, tout en favorisant le laxisme, l'inflation et la recherche de solutions industrielles et commerciales de facilité.

L'argument de la PPA, ressort des ajusteurs, n'est guère plus solide. Le choix de l'année et de l'indice de référence influence considérablement les résultats. Cette recette, sans doute pertinente dans l'économie ricardienne, souffre à l'orec du troisième millénaire, caractérisé par la globalisation des échanges commerciaux et financiers, de nombreuses lacunes masquées par son simplisme, qui lui assure par ailleurs une facile médiatisation. Par souci d'écumenisme théorique, cédonn un instant à la mode de la PPA pour souligner que les prix à l'exportation et les coûts unitaires de production de la France augmentent depuis 1986 moins vite que ceux de la RFA, vidant ainsi de tout contenu la thèse des ajusteurs.

Du biberon à la potion magique

Au demeurant, la dévaluation d'une monnaie n'est pas affaire de dogme. Elle s'impose si l'économie dans son ensemble présente des déséquilibres graves. En l'absence de tels signes, elle est inutile et néfaste. A la fin de l'année 1987, la croissance du PIB s'élève à 2,5 %. La hausse des prix tend vers 2,5 %, réduisant à 1,7 point l'écart avec l'inflation allemande. Le déficit de la balance des paiements courants est faible, 0,6 % du PIB. Les arguments économiques en faveur d'un enième ajustement du franc

(*) Directeur des études de Paribas.

après les élections sont peu convaincants, et l'argument de la sanction politique est miné, sinon ruiné, par la subtile balance des responsabilités issues de la cohabitation.

Les partisans de la sortie du SME, convaincus de l'inefficacité, voire de la nocivité, de la médecine douce des ajustements, appellent de leurs vœux une plus forte dépréciation du franc susceptible de relancer la croissance, les ventes à l'étranger et l'investissement, tout en réduisant le chômage et les taux d'intérêt. En quelque sorte, il suffirait de passer du « biberon » de la dépréciation à la « potion magique » de la dévaluation compétitive pour résoudre toutes les difficultés de l'économie française.

Une baisse du franc de 10 % augmenterait mécaniquement de 80 milliards de francs le montant annuel des importations. Le déficit commercial serait automatiquement accru, car nos exportations, qui progressaient au deuxième semestre 1987 à un rythme de 14,5 % (+ 6,1 % en volume au quatrième trimestre 1986 au quatrième trimestre 1987), après douze mois de stabilité du franc, seraient incapables de suivre en volume. Un retournement toujours possible du prix du pétrole rendrait vite la situation intenable, tandis que le garrot de notre endettement extérieur (382 milliards de francs à fin septembre 1987) entamerait la souveraineté nationale. La nécessaire austerité pointerait alors à l'horizon, entraînant une forte hausse des taux d'intérêt et la déprime de la Bourse.

Enfin la nouvelle et forte dévaluation du franc confirmerait l'atavisme de monnaie faible ; or les devises faibles et isolées doivent, sous peine de naufrage, être défendues par des taux d'intérêt élevés.

(Lire la suite page 38.)

(1) La nouvelle parité du franc est fixée à 214,392 dollars et 864 livres.

Dévaluer, assurément

EN France, l'emploi stagne dès 1978, puis se réduit (1). Durant la période 1988-1992, 900 000 personnes actives supplémentaires, soit 4,2 % des effectifs occupés, se présenteront sur le marché du travail. D'après ses performances passées, l'économie française ne paraît pas apte à les intégrer : ni la politique restrictive sur les revenus menée depuis 1983, ni la politique structurelle concernant la recherche, la formation, l'éducation, ni le désengagement actuel de l'Etat, le dégraissage et les privatisations, ni, bien entendu, le traitement social du chômage — camouflé certes utile, mais qui atteint ses limites, — ne paraissent de nature à réduire le sous-emploi au cours des cinq années à venir. A l'exception de la dernière, ce sont des politiques de longue haleine, aux résultats aléatoires de surcroît.

Le désastre provoqué par ces perspectives n'est pas étranger au débat actuel sur la parité du franc. En effet, une dépréciation accrète les exportations en volume, réduit les importations et, de ce fait, dynamise la production et crée des emplois. Mais cette voie est parfois jugée inutile, voire dangereuse.

Pour clarifier le débat, nous mettrons tout d'abord en évidence les espoirs qu'elle suscite ; puis nous passerons en revue les obstacles — importants — qui s'opposent à l'émergence de ces espoirs et qui peuvent être à l'origine d'évolutions beaucoup moins favorables. Le premier temps est nourri par des simulations de modèle macroéconométrique ; le second interpelle davantage le politique, bien placé pour évaluer l'ampleur des tensions à surmonter. La simulation se fonde sur trois hypothèses :

• La dépréciation est réelle, c'est-à-dire qu'aucun cycle salaires-prix ne se greffe sur l'enrichissement des importations (cette hypothèse n'est pas l'effet d'un comportement spontané, mais la conséquence d'une politique qui sera explicitée plus loin) ; en d'autres termes, le bénéfice de

par EMMANUEL BORGUES (*) la dévaluation est maintenu à moyenne échéance ;

• Les élasticités-prix retenues pour la France sont celles du modèle Interlink de l'OCDE dans sa version d'octobre 1987, soit 1,6 pour les exportations de produits industriels et 0,7 pour les importations (2) ;

• L'amélioration du solde de la balance des opérations courantes provoqué par la dépréciation procure une marge de manœuvre qui autorise une politique plus expansionniste.

(*) Pseudonyme d'un haut fonctionnaire.

Pour une dépréciation réelle de 15 %, la simulation met en évidence 850 000 emplois supplémentaires au terme de cinq ans, qui s'additionnent aux évolutions spontanées hors dépréciation.

(Lire la suite page 38.)

(1) En 1987, l'INSEE fait état d'une progression de 0,7 % sur les neuf premiers mois ; l'INSEE, pour sa part, retient 0,1 % pour l'ensemble de l'année (chiffre repris dans le rapport sur les comptes de la nation) et l'OCDE indique 1,4 % dans les perspectives économiques de décembre 1987.

(2) Les exportations en volume progressent de 1,6 % quand leur prix relatif diminue de 1 % ; plusieurs années sont nécessaires pour atteindre ce résultat. De même les importations baissent de 0,7 % quand leur prix relatif augmente de 1 %.

orientations
SERVICE

Des écoles vous informent sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS :

- recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à :
- Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).
- Nom, Prénom, Adresse
- Code postal, Ville
- Niveau d'études actuel
- Classe Préparatoire
- Grandes Ecoles, Commerce, Gestion
- Commerce, Gestion, Distribution
- Ecoles Supérieures
- 3^e Cycle de Gestion
- Administration Militaire - Commandement
- Agro-Alimentaire
- Architecture
- Architecture d'Intérieur
- Assurance
- BTS Automobile
- Cinéma
- Communication dans l'Entreprise
- Communication, Publicité
- Communication audiovisuelle
- Comptabilité
- Concours Administratifs
- Création d'Entreprise
- Danse
- Design
- Ecoles Normales
- Expertise Comptable
- Electronique
- Gestion du Personnel
- Informations Artistiques Appliquées
- Informatique Continue
- Gestion Financière
- Hôtellerie-Restauration
- Immobilier
- Information
- Ingénieur Chimiste
- Journalisme
- Langues
- Logistique Production
- Maintenance d'Ordnance
- Marché de l'Art
- Para-Médical
- Professions Dentaire
- Recherche Scientifique
- Recrutement
- Secrétaire-Bureautique
- Sciences Sociales et Politiques
- Tourisme
- Système-Matériel-Photographie
- Système de Mode

مكتبة من الامم المتحدة

LE FRANC EN QUESTION

مقداد من الاصل

Défendre, évidemment

(Suite de la page 37.)

Les dévaluationnistes croient sincèrement qu'un franc faible créerait de nouveaux emplois. La forte création d'emplois aux Etats-Unis est imputée, exclusivement mais à tort, à la dévaluation du dollar.

Une nouvelle baisse du franc accentuerait la désindustrialisation, en déséquilibrant nos termes de l'échange, source d'augmentation à terme du chômage.

Il faut poursuivre dans cette voie pour développer une offre compétitive en termes de produits et non de prix.

Aujourd'hui, l'heure n'est plus aux ajustements monétaires provinciaux qui se repaissent de la vieille amulette : l'Allemagne paie, mais à la solidarité pour édifier avec nos partenaires européens une Europe financière intégrée autour de l'ECU, monnaie unique.

Une monnaie unique, condition nécessaire du grand marché, permettrait de négocier en position de force le taux de change dollar-ECU en offrant aux investisseurs internationaux un actif monétaire et financier réellement concurrent.

Deux conditions préalables pour tirer un réel profit de la monnaie unique : assurer dans un premier temps l'indépendance de la Banque de France et accepter l'harmonisation des politiques de taux d'intérêt.

Sur ce second point, la machine est lancée. Début novembre 1987, en pleine tempête sur le dollar, la Banque de France augmente ses taux d'intérêt à court terme de 0,75 % et, simultanément, la Bundesbank les réduit de 0,50 %, et le franc est sauvé de la spéculation baissière.

Ces enjeux stratégiques dépassent les querelles de clocher qui animent encore trop souvent les tréteaux de l'Europe monétaire. Sortir le franc du SME signifie renoncer à la construction du deuxième étage de la fusée monétaire, comme d'ailleurs vouloir conserver la définition actuelle du SME, incompatible à l'horizon 1992.

Sortir le franc du SME signifie vouloir une inflation plus forte, des taux d'intérêt plus élevés, un déficit accru de la balance commerciale, une dette internationale plus pesante avec, au bout de la route, l'instabilité, que les presque trois millions de chômeurs français supporteraient difficilement.

MICHEL DEVELLE.

(2) Selon la SOFRES (10-14 janvier 1987), 45 % des Français acceptent cette éventualité.

(Suite de la page 37.)

500 000 emplois sont directement issus de celle-ci, et 350 000 proviennent de l'utilisation de la marge de manœuvre dévolue à la fois sur le solde extérieur et sur celui des finances publiques.

Sur les trois années 1990, 1991 et 1992, la politique budgétaire dispose, à la suite de l'accélération de la croissance consécutive à la dévaluation, de 50 milliards de francs supplémentaires chaque année ; c'est-à-dire, pour qu'il n'y ait aucune ambiguïté, de 50 milliards de plus que la projection spontanée en 1990, de 100 milliards en 1991, de 150 milliards en 1992.

Ces résultats occultent cependant tout un ensemble de difficultés, qui s'apparentent à une course d'obstacles : le parcours sans faute, seul, les rend vraisemblables, et l'erreur sur certains d'entre eux disqualifie le concurrent.

L'appartenance de la France au système monétaire européen (SME), et plus généralement à la CEE, est évidemment un premier problème. L'Europe, par le poids politique qu'elle assure dans le monde, par la pression qu'exerce sur le dynamisme des entreprises la création du marché unique de 1992 et les perspectives d'union monétaire, joue un rôle vital pour notre pays, et l'on ne peut sans réflexion courir le risque de son éclatement.

Dévaluer, assurément

La solution idéale serait d'avoir le beurre et l'argent du beurre, c'est-à-dire l'Europe et une grille de parité plus acceptable. Celle-ci doit viser l'harmonisation progressive des taux de chômage à l'intérieur de la CEE, ce qui signifie en clair que celui des pays à forte contrainte extérieure diminue, et que celui des autres progresse.

Cette proposition serait insoutenable si elle déshabillait Pierre - vertueux et compétitif - pour habiller Paul. Mais ce n'est que partiellement le cas : c'est ainsi que, en France, quand, à la suite d'une dépréciation du franc, 850 000 emplois sont créés en cinq ans, 250 000 sont détruits dans le reste du monde, notamment dans la CEE.

Si une révision coordonnée des parités se révèle impossible, il faut alors dévaluer par rapport à l'ECU, dans une limite qui ne provoque pas une cascade d'autres dévaluations et un éclatement du SME. Dans ce

mesure où il paraît vraisemblable que les trois principales monnaies s'acheminent vers des parités plus stables, dévaluer d'un certain pourcentage vis-à-vis des monnaies du SME équivaut à dévaluer d'un pourcentage voisin vis-à-vis de l'ensemble du monde.

On notera qu'une sortie du SME comporte l'inconvénient de supprimer le filet monétaire du Fonds européen de coopération monétaire (FECOM) et d'accroître, par conséquent, les risques d'instabilité du franc. En revanche, nos partenaires de la CEE n'ont pas intérêt à prendre des mesures de rétorsion, par contingentement de nos exportations ou par hausse compensatoire des droits de douane, car leur commerce avec la France est fortement excédentaire, même si l'on exclut la REA : une escalade de représailles leur serait donc défavorable.

Le rattachement de facto à l'ECU, plus solide que ne le sont à l'heure actuelle le livre et le lire, permet de ménager l'avenir et d'envisager, après quelques grimaces, un retour de jure au bercail de la CEE.

Des contraintes transitoires

Par suite des mécanismes bien connus de la courbe en J, la dévaluation exerce ses effets lentement : la baisse du prix relatif est en effet plus précoce que l'expansion des volumes. La première année, notamment, accumule un ensemble de contre-performances susceptibles d'ébranler un gouvernement. Une dévaluation de 15 % ne provoque qu'une création d'emplois inférieure aux pertes, dégrade la balance des opérations courantes de 30 milliards de francs et les finances publiques de 15 milliards de francs.

Si l'on retient comme base les principales hypothèses économiques pour 1988, extraites du Rapport économique et financier (qui n'incorporent pas les effets du krach boursier), la dévaluation de 15 % en 1988 (puis de 3 % en 1989...) et la croissance du pouvoir d'achat du taux de salaire serait approximativement nulle (mais d'environ 1,3 % en 1989...). Des contraintes transitoires sont peut-être nécessaires à la maîtrise de ce « coup de tabac » inévitable, qui doit, dans le courant de la seconde année, faire place à une légère embellie.

Nous avons jusqu'à présent supposé résolu le problème essentiel, celui de la maîtrise des évolutions nominales : sans elle, il y a une accélération des prix, telle que ceux-ci retrouvent au bout de quelques années leur niveau initial en devises, ce qui annule l'avantage donné par la dévaluation ; dans ce cas, 250 000 emplois cumulés sont créés au cours de la troisième et quatrième années, mais c'est un maximum qui se résorbe et tend vers la suite vers zéro.

Pour contrer les effets de l'indexation - actuellement modérée - des salaires sur les prix, ce qui multiplie l'impact inflationniste de la hausse du prix des importations, on propose - et l'on a incorporé dans la simulation dont les résultats ont été présentés ci-dessus - de les neutraliser par une baisse appropriée des taux de TVA. Cela peut être obtenu par une réduction d'environ 1 point la première année, qui croît progressivement jusqu'à 5 points la cinquième.

Malgré cette réduction de recettes budgétaires, on rappelle que, dès 1990 environ, apparaît chaque année un potentiel supplémentaire de dépenses publiques de 50 milliards de francs. Le choix de la TVA pour exercer une pression à la baisse sur prix présente des avantages sur d'autres modalités : une certaine garantie de répercussion dans les prix à la consommation (sans laquelle le dispositif prend peu d'effet), la mesure plus précise des évolutions nominales, une possible modulation en fonction de considérations sociales, et un pas en direction du marché unique et de l'harmonisation des taux de TVA.

La dévaluation doit être suffisamment importante pour que ses effets soient significatifs. Il existe cependant des limites, malheureusement difficiles à préciser, au-delà desquelles on provoque un éclatement du SME, des résultats politiquement insoutenables la première année, une réindustrialisation des évolutions nominales, une reprise des importations par insuffisance de capacités de production et, finalement, une accélération de l'inflation.

Une fois ces obstacles franchis, la dévaluation permet, d'avantage que les voies complémentaires qu'une alternative courante de 30 milliards de francs et les finances publiques de 15 milliards de francs. Elle fournit des munitions aux politiques, structurelles relatives à la recherche, la formation, l'enseignement, politiques qui, à défaut, risqueraient d'être fort dépourvues. Par la baisse de la TVA, par la diminution des subventions aux entreprises, qu'elle accompagne, elle accompagne le désengagement de l'Etat. Parvenir moins d'impôts et dépenser davantage, n'est possible que parce qu'il y a une accélération de la croissance d'environ 1 point par an.

Au-delà de cette période, la dévaluation conserve une certaine dynamique et amplifie ses effets. De plus, une stabilisation des parités dans un contexte mondial peu inflationniste, dans un pays où le taux d'intérêt est à long terme, mais aussi de la très forte prime de risque qui frappe tout projet destiné au marché international ; une reprise spontanée de l'investissement de capacité dans le secteur exposé à la concurrence étrangère ; la conséquence.

On peut également, au cours de la prochaine décennie, tirer du réveil des énergies que le marché unique, on l'espère, doit provoquer.

EMMANUEL BORGUES.

POINT DE VUE

Déficit commercial et concurrence imparfaite

Le déficit du commerce extérieur de la France, qui se répercute fortement sur les taux d'intérêt et sur la position du franc français au sein du SME, ne peut pas laisser indifférents ses voisins. Plus que jamais, la conjoncture politique et économique incertaine de l'Europe exige la présence d'une économie française dynamique et performante.

En ce qui concerne le déficit de la balance des produits industriels, contrairement à certaines affirmations, ce ne sont pas toujours la qualité ou (et) les prix qui entravent les exportations des produits français dans les pays voisins. Certains produits, d'excellente qualité et compétitifs par les prix, ne sont pas suffisamment vendus du fait de la « concurrence imparfaite » qui les désavantage.

Parmi les nombreux éléments qui déterminent le manque de fluidité du côté de la demande, il convient de mentionner le rôle important de la réputation acquise du fournisseur étranger à travers celle de sa marque de fabrication et la qualité du service

après-vente. Ainsi, la quasi-totalité des produits électroménagers vendus sur le marché luxembourgeois sont d'origine étrangère. La publicité y traduit souvent les différences qui existent entre la présentation, la forme, la couleur ou simplement l'emballage.

Certains producteurs étrangers, allemands notamment, entretiennent sur le marché luxembourgeois une publicité savante autour de leurs marques - qui tient compte de certains particularismes psychologiques et sociologiques du pays - à tel point que dès son tendre âge, tout enfant luxembourgeois connaît les noms de Siemens, AEG, Bosch et autres, mais n'a jamais ou très peu entendu les noms des grandes marques françaises concurrentes. L'attachement à la réputation du fabricant, le culte de la marque, font souvent la décision du client.

Dans l'anonymat

La publicité continue, la présence permanente des entreprises allemandes sur le terrain, et notamment leur service après-vente, caractérisent très largement la prédominance des produits électroménagers allemands - et de bien d'autres - sur le marché luxembourgeois. La valeur intrinsèque du produit et son prix ne sont pas les seuls facteurs déterminants. Ainsi Siemens, AEG, Bosch, etc., entretiennent au Luxembourg des centres de stockage, d'exposition et de vente permanents, assument eux-mêmes les services d'entre-

tien et de réparation, rapides et méticuleux (pièces de rechange sur place et un personnel spécialisé dans la technologie de la firme).

Pour la plupart des produits concurrents français, les services de vente et d'après-vente sont aux mains de détaillants qui offrent, à côté des produits français, des articles originaux de nombreux pays concurrents, et qui n'ont pas la même capacité de stockage, de publicité et d'entretien spécifique que les firmes allemandes. Le produit français d'excellente qualité et de prix compétitif sombre dans l'anonymat et dans l'oubli. Il n'en va pas de même, heureusement, dans la branche de l'automobile, où Peugeot et Renault, qui assurent des services d'exposition, de publicité, de vente et d'entretien équivalents à ceux des concurrents étrangers, réalisent des chiffres d'affaires très élevés.

Le déficit chronique de la balance commerciale de la France avec le Luxembourg est dû également, en partie, à l'imperfection de la concurrence dans le domaine de l'énergie électrique. Depuis des années, l'absence d'une ligne d'interconnexion entre EDF et Cegedel (Compagnie grand-ducale d'électricité) empêche le Luxembourg de conclure des contrats de fourniture avec la France, bien que les prix offerts par EDF soient bien plus avantageux que ceux de ses concurrents. Quand une telle ligne verra-t-elle le jour ?

JULES STOFFELS (membre de l'Institut grand-ducal).

Advertisement for Peugeot 405. Text: 'Votre 405 en livraison immédiate c'est possible chez NEUBAUER'. Includes image of the car and contact info: '227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS'.

Advertisement for MICRO SYSTEMES. Text: 'SPECIAL INFORMATIQUE GRAPHIQUE'. Includes contact info: 'LA MICRO QUI BOUGE EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX'.

Advertisement for Groupe ESCP. Text: 'Pour faire face au développement de ses nouveaux programmes Le Groupe ESCP recrute des professeurs permanents'. Lists requirements and contact info: 'Jacques FERRIN - Directeur du Groupe ESCP'.

LA TARIFICATION DE L'ÉLECTRICITÉ

Les consommateurs frustrés

Le gouvernement britannique, en décidant de privatiser complètement dès 1990 la distribution et la production d'électricité en Angleterre et dans le Pays de Galles a relancé le débat sur les tarifs électriques. L'objectif de M^{me} Margaret Thatcher consiste en effet à créer une concurrence entre les différentes compagnies afin de faire baisser la facture électrique des usagers. En France, le gouvernement, après avoir envisagé de casser le monopole d'EDF, a finalement renoncé à ses projets de privatisation. Mais le débat se poursuit entre l'administration et l'établissement sur la structure des tarifs et sur la gestion d'EDF. Les pouvoirs publics, comme l'explique M. Jean Syrota, directeur général de l'énergie et des matières premières au ministère de l'industrie, et à ce titre tuteur de l'ensemble des entreprises énergétiques françaises, estiment en effet que les consommateurs, notamment industriels, ne bénéficient pas complètement de la situation privilégiée du pays et de l'effort massif d'équipement nucléaire réalisé depuis quinze ans. Trois problèmes se posent : d'une part, la politique tarifaire menée par EDF depuis 1973, qui, en privilégiant le chauffage électrique, déforme la consommation et aggrave les pointes d'hiver ; d'autre part, le suréquipement du parc nucléaire, désormais pesant, qui grève les coûts, puisque cette année plusieurs centrales en état de marche sont inutilisées même en plein hiver ; enfin, la productivité d'EDF elle-même qui, selon les autorités, insuffisamment progressée, alors qu'elle représente un « gisement d'économies » de 20 milliards de francs.

DANS aucun pays, le consommateur n'a le choix, à l'endroit où il se trouve, entre plusieurs distributeurs pour satisfaire ses besoins en électricité. Cela tient à l'importance des investissements nécessaires pour alimenter les usagers. Les économistes disent qu'il s'agit là d'un monopole naturel. Comme, par ailleurs, nombreux sont les usages de l'électricité qui ne sont guère susceptibles d'être assurés raisonnablement par les autres formes d'énergie, dans le contexte que nous connaissons, le libre jeu des forces du marché ne peut pas conduire à déterminer les prix de l'électricité.

Cette constatation est tout à fait générale. Mais la France se distingue par le fait qu'une seule compagnie dessert la quasi-totalité de la population. EDF est ainsi la plus grande compagnie d'électricité du monde ; c'est pourquoi il ne faut pas s'étonner que ses tarifs constituent un problème d'importance nationale.

L'examen des pratiques tarifaires des compagnies d'électricité, ou encore de celles des compagnies qui gèrent d'autres monopoles plus ou moins comparables, comme le téléphone ou le chemin de fer, montre une grande diversité. Certaines compagnies fondent leurs tarifs sur des théories : ainsi les électriciens allemands se réclament de la vente au coût moyen.

Pour beaucoup, parfois en complément des approches théoriques, l'expérience tient une large place, et il ne semble pas que cela conduise fatalement à des solutions dommageables pour les compagnies ou pour les usagers. Il faut dire, et c'est là la seule véritable constante, que les prix doivent être approuvés par les gouvernements, directement, ou indirectement par une structure déléguée indépendante du monopole.

Un pragmatisme inévitable

En France, EDF a construit ses tarifs à partir de la théorie dite « du prix de revient marginal de développement », théorie dont l'application nécessite des développements fondamentaux poussés et des calculs compliqués que les plus gros ordinateurs effectués de mieux en mieux au fil des temps. Schématiquement, il s'agit de faire payer à l'usager le prix que coûte l'unité supplémen-

taire qu'il consomme, en tenant compte des investissements nécessaires pour la produire, au moment où il la consomme et à l'endroit où il la consomme.

Cette théorie repose sur différentes hypothèses, dont l'une des plus importantes est que le parc de production d'électricité soit toujours « équilibré », c'est-à-dire qu'il corresponde à tout moment aux besoins de la clientèle, sans suréquipement aucun. Comme il faut de quatre à huit ans pour construire les équipements de production les plus habituels, il serait nécessaire d'valiner avec précision, très longtemps à l'avance, les consommations d'électricité pour chacune des grandes catégories d'usagers. Mission impossible (ou presque) !

Rappelons-nous que la consommation prévue il y a encore quelques années pour 1990 était supérieure de 25 % environ à celle qui sera vraisemblablement constatée. C'est la raison pour laquelle les commandes d'équipements se révèlent aujourd'hui avoir largement anticipé les besoins, d'autant plus que la disponibilité des équipements a été meilleure que prévu.

Il faut aussi que le prix des différentes formes d'énergie soit conforme aux prévisions. C'est indispensable pour définir le type de centrale à acquérir : nucléaire, à charbon, à fuel... Or personne n'a vu venir les chocs pétroliers de 1973 et de 1979, ne serait-ce que quelques mois à l'avance ; et qui peut aujourd'hui prévoir la valeur du dollar et le prix du pétrole un an à l'avance ? Au total, on peut légitimement se demander si l'équilibre du parc de production a davantage de chances de se produire qu'une montre arrêtée de donner l'heure exacte.

Un autre impératif mérite d'être mentionné : c'est la nécessité d'éviter une trop grande complication dans les tarifs, alors que les coûts marginaux de production d'électricité sont très variables. L'écart entre le 15 août, à 2 heures du matin, et le jour ouvrable le plus froid de l'année, à 17 heures peut être de 1 à 20, sinon plus.

Dans un domaine voisin, la théorie marginale appliquée brutalement à la tarification des chemins de fer conduirait à faire payer plus cher les trajets pendant les heures d'affluence. Ainsi, chaque soir (hors jours chômés), le billet Paris-Garges-lès-Gonesse coûterait davantage que le billet Garges-lès-Gonesse-Paris, et ce serait le contraire le matin. Il faut donc faire des moyennes, choisir, simplifier.

Bref, la réalité a bien du mal à se plier aux théories scientifiques ! Il s'agit là d'un leitmotiv cher aux économistes. On est alors amené à considérer la théorie, lorsqu'elle est présumée applicable, non pas comme une règle rigide et intangible, mais comme un cadre général, utile certes, mais qui doit offrir une certaine flexibilité dans son application.

L'industrie pénalisée

Sans vouloir être exhaustif, il faut aussi mentionner l'impact des priorités gouvernementales : la lutte contre l'inflation a pu conduire à freiner davantage les hausses de prix des usages domestiques de l'électricité (basse tension) que celles des usages industriels (haute et moyenne tension). Cette évolution n'était pas en contradiction avec les aspirations d'EDF : privilégier la consommation sociale, ou encore, notamment, pénétrer sur le marché du chauffage des logements avec des prix attractifs.

Au total, après bien des approximations, bien des simplifications, et bien des ajustements, on aboutit à nos tarifs de vente, et il n'est pas inutile d'en examiner quelques aspects :

- Les commerçants et artisans paient environ 15 % plus cher leur électricité que les usagers domestiques : cela signifie que si un commerçant habite un logement adjacent à sa boutique, l'usage de son aspirateur lui coûtera plus ou moins cher suivant qu'il sera connecté à une prise de courant de la boutique ou du logement.
- Considérons deux usagers ayant la même consommation d'électricité pour les besoins les plus habituels (éclairage, appareils électroménagers, can-

par JEAN SYROTA (*)

chaude...), l'un est chauffé à l'électricité, l'autre par un autre moyen. L'électricité est beaucoup plus chère à produire pour le chauffage, parce que cette consommation est pour l'essentiel limitée aux quatre mois les plus chargés de l'année (ce sont d'ailleurs les centrales à charbon, et non pas les centrales nucléaires, plus lourdes en investissement, qui sont à même de fournir les kilowattheures les moins coûteux pour cet usage). Pourtant, suivant les tarifs en vigueur - et c'est une surprise pour ceux qui connaissent la théorie tarifaire de l'EDF - l'usager qui se chauffe à l'électricité paie aujourd'hui, en moyenne, son électricité moins cher que l'usager qui ne se chauffe pas à l'électricité.

• Si on appliquait à un usager du chauffage électrique un tarif du type de celui qui est proposé en moyenne tension aux industriels - autrement dit, si on appliquait le prix de gros à un usage qui relève du tarif de détail - sa facture augmenterait de 25 % environ.

• Les clients domestiques ont des consommations d'énergie électrique très variables dans l'année et, pourtant, le kilowattheure leur est facturé à un prix constant, alors que les clients industriels, qui ont des consommations pratiquement stables, sont soumis à des prix fluctuants.

Il serait possible de multiplier les exemples qui montrent que la réalité s'est éloignée de la théorie, et cela le plus souvent dans le même sens : certains usagers domestiques sont favorisés au détriment des autres usagers, le plus souvent les usagers commerciaux et industriels. Il ne faut pas, dès lors, s'étonner que le tarif

(*) Directeur général de l'énergie et des matières premières au ministère de l'industrie.

moyen de l'industrie ait augmenté depuis 1973 de 21 % en francs constants, alors que celui du secteur domestique a baissé de 9 %.

Les conséquences pratiques qui en résultent ne sont pas négligeables.

Certes la France ne peut prétendre rivaliser avec le Québec ou la Norvège qui la nature a dotés de gigantesques ressources hydrauliques. Mais celles-ci assurent en France 20 % de la production (contre 5 % à l'Allemagne), et notre pays dispose en outre, aujourd'hui, grâce au dynamisme et à la compétence technique d'EDF, d'un parc nucléaire important.

Les consommateurs devraient donc bénéficier de la situation privilégiée de notre outil de production électrique, et tout particulièrement ceux dont les consommations sont bien réparties tout au long de l'année, au premier rang desquels figurent les clients industriels les plus importants. Force est de constater que tel n'est pas toujours le cas. Des industriels gros consommateurs paient leur électricité moins cher en RFA ou en Italie qu'en France, alors que ce devrait être le contraire.

Deux priorités

Comment faire pour améliorer la situation ? Tout d'abord, s'agissant des consommateurs les plus importants, rien n'interdit, dans le cadre de la théorie tarifaire actuelle, de créer pour eux un tarif qui soit plus proche des coûts qu'à l'occasion. De façon plus générale, rééquilibrer les tarifs en supprimant les distorsions qui sont apparues progressivement au cours du temps est un impératif économique et relève d'un souci d'équité.

C'est aussi la meilleure manière de faire bénéficier la collectivité nationale tout entière de

l'effort d'équipement électrique réalisé en France depuis plus de dix ans. On comprend ainsi que la nécessaire adaptation de la structure tarifaire constitue l'une des priorités des nouveaux dirigeants de l'établissement. La baisse différenciée des tarifs intervenue au début de 1987 va tout à fait dans ce sens.

Et puis, n'oublions pas une évidence : quelle que soit la structure tarifaire, l'électricité coûtera d'autant moins aux usagers que les coûts du producteur seront plus bas. Or le prix de vente du kilowattheure était, en 1986, supérieur de 4 % en francs constants à celui de 1979, malgré la baisse observée depuis 1984. Certes, le choc pétrolier de 1979 a fait augmenter notablement les charges d'EDF, mais l'établissement ne consomme plus guère de produits pétroliers, dont les prix sont, par ailleurs, retombés au-dessous de leur valeur réelle de 1979.

Pendant la même période, la quantité d'électricité vendue par EDF a augmenté de 52 % ; pour une entreprise industrielle du secteur concurrentiel, les gains de productivité associés à un tel élargissement du marché se traduiraient normalement par une diminution des coûts unitaires de l'ordre de 15 %. Or 1 % de productivité représente, dans le cas d'espèce, une diminution de 1,3 milliard de francs du montant des factures des consommateurs d'électricité. Au total, c'est plus de 20 milliards de francs par an.

Autrement dit, en huit ans, c'est un gisement d'une bonne vingtaine de milliards de francs d'économies potentielles par an qui s'est ainsi constitué. Reconnaissions que l'affaire mérite attention au moment où notre économie doit réaliser, pour survivre, des efforts de productivité sans précédent, et faisons confiance à ceux qui ont su parvenir à la maîtrise de la technologie nucléaire pour se mobiliser sur un tel enjeu économique.

Messieurs les candidats Pourquoi n'êtes-vous pas aussi clairs ? NOUVELLE COLLECTION ACTUALITE ECONOMIE MONDIALE HATIER

M.S. HEC ENTREPRENEURS MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC ENTREPRENEURS UN AN DE FORMATION D'EXCELLENCE LES LEADERS EN ACTION FORMER sur le plan humain et scientifique les managers de demain : bras droits de dirigeants, créateurs, repreneurs, consultants ou redresseurs d'entreprise en difficulté. DIPLÔME : Mastère Spécialisé HEC-ENTREPRENEURS. CANDIDATS : Diplômés de Grandes Ecoles d'Ingénieurs, d'un DEA scientifique ou équivalent. RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS : Monique SASSIER HEC - 78350 JOUY-EN-JOSAS HEC HAUTES ETUDES COMMERCIALES CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

مكتبة ابن الجوزي

هكذا من اجل

La chronique de Paul Fabra

Le rapport Boiteux et le malentendu sur 1992

UN malentendu continue à peser sur la préparation de l'échéance européenne de 1992. Il risque, si on n'y met pas fin, d'entraîner cette grande affaire, qui s'est révélee, surtout en France, extraordinairement mobilisatrice, vers des sables où elle pourrait s'enliser. La publication, par le ministère des finances, du rapport d'étape, établi par la Commission Boiteux (du nom de son président, l'ancien président d'EDF), ne dissipe pas l'équivoque, que l'anecdote suivante met en lumière.

A l'occasion de l'un des nombreux colloques organisés en France sur le thème du marché unique des Douze fonctionnant comme les frontières n'existent plus entre eux, un haut fonctionnaire de la Commission de Bruxelles, qui connaît ses dossiers sur le bout des doigts, lançait cet cri du cœur : « Les choses avancent de façon satisfaisante. Des trois cents directives (1) que les pays de la Communauté doivent approuver dans les cinq ans à venir, pour donner naissance au grand marché intérieur, quatre-vingts seront bientôt adoptées. » Ce sur quoi un sympathique moniteur de ski — nous étions dans une région de sports d'hiver — pose la question suivante : « Avez-vous songé que, à partir de 1993, les Danols, qui n'ont pas de montagnes sur leur territoire, pourront venir s'installer à Chamonix ou à Val-d'Isère pour y exercer librement notre métier et, du même coup, nous exposer au chômage ? » On a rarement l'occasion d'entendre un résumé aussi parfait du corporatisme et de ses ressorts ! La réponse du haut fonctionnaire européen, avocat convaincu de l'Acte unique signé à Luxembourg le 17 février 1986 pour relancer la construction communautaire, ne se fit pas attendre : « La crainte que vous exprimez n'a pas de raison d'être, car, parmi les trois cents textes à approuver d'ici à 1992, aucun ne concerne votre profession. »

L'idée que le droit d'établissement — déjà prévu par le traité instituant le Marché commun signé à Rome il y a trente et un ans — puisse être considéré précédemment comme un droit reconnu comme tel

à tous les résidents de la Communauté (sauf exceptions tirées de l'ordre public) ne semblait pas effleurer l'éminent représentant de la Commission. On croyait pourtant que Bruxelles, forte de l'expérience acquise par vingt ou vingt-cinq ans de négociations, souvent vaines, sur l'harmonisation des réglementations nationales et convaincue par la jurisprudence novatrice de la Cour de justice, avait fini par se persuader que la voie praticable était ailleurs. Les fondateurs du Marché commun n'avaient-ils pas eux-mêmes indiqué la solution ? Le traité de Rome, conclu en mars 1957, s'est révéle fécond, c'est bien qu'il tournait le dos à l'approche sectorielle qui avait présidé à l'institution de la première communauté européenne, restreinte au charbon et à l'acier. Chercher à harmoniser les conditions de la concurrence pour chacune des professions et chaque type de transaction, c'est en quelque sorte, multiplier jusqu'à l'absurde la première expérience d'intégration européenne qui, sous sa forme d'origine, ne connut pas de lendemain.

CEPENDANT, pour prendre, en connaissance de cause, le risque de créer entre plusieurs nations l'équivalent d'un marché intérieur, à travers lequel les biens et services circulent librement et où les citoyens des différents Etats peuvent choisir d'exercer leur profession où bon leur semble, il convient de surmonter un préjugé tenace. En vertu de ce préjugé, la libre compétition ne peut être autorisée qu'entre concurrents supportant des charges comparables. C'est ici que le rapport Boiteux entre, à sa manière, en scène.

J'ai personnellement participé aux travaux de la commission de réflexion qui a mis au point ce rapport, dont l'objet avait finalement été restreint : 1) à la discussion des propositions de la Commission sur l'harmonisation des taux de TVA et sur les droits d'accises ; 2) à l'examen de la fiscalité portant sur

l'épargne mobilière, au vu de la libération totale des mouvements de capitaux (le Monde du 24 et du 25 février).

Les remarques qui suivent ne porteront pas sur les conclusions proprement dites du rapport (si au l'occasion, en toute liberté, de donner mon avis en session), mais sur la définition étroite du champ d'investigation choisi.

En se confinant à cette analyse, le rapport était voué à donner inévitablement l'impression que la réalisation du marché unique était subordonnée à la prise de toute une série de décisions visant à supprimer telle ou telle « distorsion de concurrence », dans tel ou tel secteur ou compartiment d'activité de la vie économique. En s'en tenant à cette méthode, on était amené à tout présenter pratiquement sur le même plan. Par exemple, il est simplement dit de la libération complète des mouvements de capitaux en Europe qu'elle « aura pour effet dans notre pays de lever les derniers éléments de contrôle des changes qui prohibent encore les prêts en francs à des non-résidents, la détention de devises dans une banque française et la constitution d'actifs dans une banque étrangère ».

En réalité, cette libération complète implique quasiment un changement de régime monétaire dans notre pays. Elle y suppose aussi une transformation en profondeur des habitudes de son administration, toujours prompte à reprendre d'une main les contrôles qu'on lui demande de lâcher de l'autre. Ce dont il s'agit, c'est rien de moins que de faire passer le franc du régime de convertibilité externe — régime en vigueur depuis janvier 1969 — à un régime de convertibilité interne où chaque personne habitant en France pourrait, sur simple demande, passer l'ordre à sa banque de convertir son compte, quel qu'en soit le montant, en la monnaie étrangère de son choix.

Vingt-cinq à trente pays de par le monde ont une monnaie convertible

pour les non-résidents (convertibilité externe), mais on compterait sur les doigts d'une seule main les pays jouissant d'une monnaie convertible ad nutum pour les résidents. Parmi eux se rangent l'Allemagne fédérale, la Suisse, la Grande-Bretagne et, en principe, les Etats-Unis. Pour réaliser sans risque cette convertibilité interne, il conviendrait :

— Ou bien, de rendre sans objet par une politique appropriée, toute crainte sérieuse sur la solidité du franc ; autrement dit, faire de notre monnaie l'équivalent, d'usage, du deutschemark ou du franc suisse. C'est possible, mais au prix de réformes très importantes.

— Ou bien (solution Thatcher) de laisser flotter le franc, de telle sorte que les mouvements de capitaux n'aient pas pour effet d'acculer le gouvernement à une dévaluation forcée et, par là même, humiliante.

EN résumé, la convertibilité interne exigeait, dans la pratique, ou bien l'existence de taux de change fixes et, si je puis dire, véritablement fixes, entre le franc et les principales monnaies du SME ; ou bien un franc flottant. Mais cette dernière solution traitait évidemment à l'encontre de la construction européenne. Quant à la première, il suffit de la formuler pour se rendre compte du chemin qu'il conviendrait de parcourir d'ici à 1992 pour y parvenir.

Certes, le « rapport d'étape » avait des objectifs moins ambitieux, on l'a déjà dit. Il n'empêche que, si la France disposait d'une monnaie solide, comportant par conséquent des taux d'intérêt nominaux relativement bas, la plupart des « précautions » à prendre contre une fuite éventuelle des capitaux deviendraient superflues. C'est dans un tout autre esprit qu'on pourrait envisager la modification de nos textes fiscaux. En l'absence d'un franc fort, la libération complète des mouvements de capitaux restera précaire. Il suffit de constater le

comportement des douaniers et des services fiscaux pour savoir que, si la monnaie nationale reste menacée, les contrôles subsisteront, sous une forme sans doute plus hypocrite, mais pas nécessairement moins pernicieuse.

Du point de vue économique, il va de soi qu'il n'y aura pas non plus de marché unique en Europe occidentale sans taux de change stabilisés. Il existe actuellement un embryon de marché unique : la République fédérale d'Allemagne, les Pays-Bas, l'Autriche et la Suisse. Entre les monnaies de ces nations, les taux de change n'ont pas varié ou ont varié de moins de 20 % depuis plus d'un quart de siècle.

LA décision d'instituer un grand marché unique, ignorant les frontières nationales, constitue une sorte de révolution, bien qu'il s'agisse, pour l'essentiel, de reprendre un objectif qu'avait déjà fixé le traité de Rome pour l'année... 1970. Pour accomplir cette révolution, il faut en faire une autre, de caractère à la fois méthodologique et politique. Il faut rompre résolument avec l'approche technocratique, dont la Commission de Bruxelles, malgré ses efforts, reste encore en partie prisonnière. Cette approche aboutit à l'émission de décisions (la théorie des trois cents directives) et à la vaine poursuite d'une harmonisation, qui restera, dans la plupart des cas, toujours à parachever et qui, dans les quelques rares occasions où elle sera réalisée, sera vouée à se défaire (la rationalisation des politiques agricoles en fait foi).

Le rapport Boiteux aurait certainement gagné à refuser la méthode de l'éparpillement. Mais cela aurait impliqué de sa part, premièrement, qu'il souligne avec force le lien entre le grand marché et la décision-clé de stabiliser le franc ; deuxièmement, qu'il réexamine la notion géscheude de préférences obligatoires, à travers laquelle le vieil argument des « charges » refait surface. On en reparlera.

(1) Une directive européenne se base à la fois les principes et les réalisations qui doivent servir de cadre aux différentes législations nationales.

HUMEUR

Faux silences et vrai bavardage

par BERNARD MARIS (*)

APRÈS l'Art des ténèbres, le Monde du silence et l'Empire du non-sens. Si le premier venu sait parler pour ne rien dire, qui peut s'honorer du mutisme élégant, du savoir-savoir, mieux encore, de la rhétorique du creux et de l'équilibre du vide, quelque chose à vous donner vraiment le vertige...

Balayés les sophistes, exilés les précieuses ! Aujourd'hui se met en musique le silence, se modèle la transparence. De demi-ton en demi-teinte et de demi-pause en trompe-l'oreille, on vous fait sourire, acquiescer, comprendre presque. Vous seriez prêts à vous battre, pour tout cela, qu'on ne vous dit pas.

Regardez Michel Rocard, qui finira golden boy, comme Adam Smith, optimiste et libéral, termina tragiquement douanier : il parle une algèbre économique de précision, avec incidences, tirets, parenthèses, remarques et commentaires dans le commentaire, une harmonie charmante et convaincante. A tout hasard, vous êtes d'accord. Nettement moins doué pour le bavardage, Jacques Chirac, qui s'essaya sur néologisme avec un affreux « pessimisme ». Quelle horreur !

Non. Les champions du fil tendu, les héros de l'altitude, les recordmen de la grimpe sans masque jusqu'au vide absolu, sans conteste possible sont nos deux autres présidents. Car comment parler de ce qu'on méprise, l'économie politique ? Et comment se défaire de cette image vaguement marchande et comptable d'économistes, fût-on le meilleur ?

Désigne-t-il vraiment l'économiste ? On le craindrait. On en voudrait deux preuves : il a choisi le pénombre du conseiller économique Jacques Attali, qui s'efforce toujours de dissimuler sa pensée et y réussit souvent, sans doute par « la clarté du discours et l'obscur de l'oracle » (1) ; il a fallu suivre Christian Goux contre Jacques Delors en 1982, fermer la frontière et croquer la tranche, la version héroïque contre la banalité statistique.

Un socialisme réduit au caquet

Dut-il souffrir, lorsque, coup de poker, Valéry Giscard d'Estaing l'interroge brusquement sur le taux de change mark-franc — on ne souffre pas — et quelle habileté de répondre aussitôt : « J'ai passé l'âge d'aller au tableau ! » Election gagnée. Quelle habileté, et quel chemin !

Souvenez-vous : 1965, l'affiche aux couleurs bistre, le message sobre du candidat devant un poteau électrique. La fête électoralitaire parait l'adversaire du Général. C'étaient les grands travaux, l'industrie, l'énergie, le plan, le combinat et l'électrification des campagnes.

En 1981, il ne reste qu'un village préservé, serré autour du clocher, la Saintonge, le doux angevine, monsieur le maire au marché du samedi avec monsieur l'instituteur et monsieur le curé, l'inconscient collectif de la nation, aussi vivant que le loup des rêves enfantine.

Tactique ? Non. Une fausse image n'abuse pas. VGE était bien celui qui nous regardait du fond des yeux en puil cachant son on frissonne encore). M. François Mitterrand est un rural, un homme de l'histoire préindustrielle, qui aime les arbres, la saule « image de la France », les ânes, et, malgré lui, interroge les yeux chaque matin, avant que d'hésiter sur le patron.

Dans ses livres, il ne dit pas les « chefs d'entreprise », mais les « patrons », les « maîtres de la presse », les maîtres de forges presque... Il dit aussi les « prolétaires », mot que l'on chuchote à peine dans le Colisée-Fabius... Il déteste l'argent, « l'argent qui corrompt, l'argent qui échoue, l'argent qui se casse, l'argent qui tue, l'argent qui ruine, et l'argent qui pourrit jusqu'à la conscience des hommes » (2) — Seigneur ! il n'y a que chez Léon Bloy que l'on retrouve une telle haine, — même si les questions monétaires l'intéressent, sans doute parce que la pièce porte gravé l'image du prince, et la question du pouvoir.

Et cette incapacité à ne pas introduire furtivement le mot vieux, usé : « soule » dans l'interview à RTL de novembre... Soule ! Pourquoi pas « gueule » ! Les bras nous en tombent. « On ne dira jamais assez combien les hiérarchies du vocabulaire annoncent les autres présidences » (3). Jamais assez. Chez lui, les économistes sont à l'office, parfois à la cuisine.

Vraiment, il n'aimait pas l'économie politique, pas du tout, et...

miracle ! sauvé ! sauvé par la cohabitation ! Débarrassé des questions d'intendance ! Fini les nationalisations, la Séoul, et ce plan-plan-rastaplan ! (4) duquel nous avons tous oublié le numéro ! Avec son petit picule de cour et de voyage comme la reine d'Angleterre, il cause et déambule, hoche la tête, morigène à l'occasion, soliloque et loquace — la loquace, le bavardage bruisant ininterrompu de saint Ignace avec Dieu.

C'est fini, d'économie il n'en fera plus, il n'en parlera plus. Soulagé. L'opinion le sait. L'opinion ne s'y trompe pas : plus soulagée encore, elle l'a élu « meilleur économiste de France », dans un sondage de la Tribune de l'Expansion...

L'économiste paralitique

Et pourtant, c'est Raymond Barre le meilleur, avec le médecin de la Pompadour, enrobé dans le salon même de la favorite (5). Raymond Barre qu'on éprouve pas encore que déjà l'on approuve. Nous parle-t-il d'économie ? Inévitablement, comme l'Oracle ne peut dire que l'Oracle, quoiqu'il ne déteste rien tant que cette langue de bois des économistes. Inventée par Valéry Giscard d'Estaing, et fondée sur un procédé générique médiatique, l'énoncé tautologique : « Le dollar est à tant, le différentiel d'inflation avec l'Alle-

(*) Maître de conférences d'économie à l'université Toulouse-1.

magne de tant, le déficit extérieur de tant, et nous le savons. » Il le savait.

Ah ! la petite langue, précieuse et pointue, avec sa scansion, son rythme, son accent, courageusement acquiesce par Pierre Bédaride, et qui fait que l'on sait inmanquablement, en allumant le radio, si c'est un communiste, un prêtre ou un économiste qui parle... Non. Il dispense plutôt une méta-langue économique, abstrait, chimiquement pure, enveloppe même du quantitatif, hypostasiée dans l'expression les grands équilibres.

Les grands équilibres, c'est à la fois l'idée de Hegel, la Norme de Kelsen, et le Saint-Esprit. C'est pas mal, mais encore insuffisant. Il existe un au-delà de cette expression blanche et maille-ménée, un paradis en quelque sorte, un petit nuage scintillant sur lequel est assise, serine, Sa Paternité Économique : au-delà se trouve le silence, mais ce silence est économique ! S'il se tait, c'est qu'il dit depuis l'intersidéral économique, qu'il énonce, silencieusement...

Et ce non-dit garanti à nouveau sa crédibilité : on lui refait crédit parce qu'il ne promet pas, n'a guère promis, et qu'on ne se souvient guère de cette lugubre période de 1976 à 1981, où l'on mastiquait ensemble les restes du menu industriel gaulliste-pompidolien, de plus en plus froid, de plus en plus insipide, malgré quelques épices africaines, Bokassa et la légion sur Kolwezi.

Seuf pour dire qu'il n'en pense pas moins, il parle par paralipée : « Je ne dirai pas... J'évitais de...

Je n'entrerais pas dans ces considérations... Je ne veux pas entraîner l'expérience, mais mon vote ne signifie pas approbation (double et exparte paralipée !)... Je ne suis pas homme de parole, je ne suis pas le papa, ni le pépé... Il n'affirme que par négation. Il ne définit que par antithèse.

En vérité, lui non plus n'aime rien moins que parler économie. Car si peu de science éloigne de Dieu, trop de science économique ne peut que conduire à l'agnosticisme, au pessimisme, à la prudence, à l'extrême prudence. Bien sûr, il y a un programme. Bien sûr, la recherche, l'investissement, surtout l'investissement. Il en parlera peu, il croit en « l'instinct profond », au « bon sens », au « peuple », au « pays », (terme typiquement bariste), à la « confiance », encore affaire d'instinct.

N'y aurait-il pas un rêve derrière ce faux optimisme, calme et solide ? Vous insistez ? Vous voulez savoir ? Oui, il y a un rêve, un vrai. Celui d'une authentique réforme fiscale. Vous vous frottez les yeux... La réforme fiscale... Celle que la France attend depuis Philippe le Bel, lorsqu'on croyait encore que l'impôt mourait avec le roi ?

- (1) L'Abelie et l'Architecte, p. 313.
- (2) Politique p. 536.
- (3) Ibid. p. 520.
- (4) L'Abelie... p. 207.
- (5) « La doctrine Quenay, premier économiste de France », dans Méthaphysique de l'économie. Quenay peut être considéré, de la main du Bien-Aimé, trois roses d'un vase de Sarre... Est-il possible que VGE ait ignoré l'existence ?

Économie

SOCIAL

Guérilla judiciaire pour 150 licenciements à l'usine Renault de Cléon

Le tribunal de grande instance de Rouen vient, de déboutter le comité d'entreprise de l'usine Renault de Cléon, qui avait demandé un nouveau délai et de nouvelles informations pour examiner un projet de 150 licenciements au titre de l'année 1987 présenté par la direction de l'usine. Ce jugement — rendu le 25 février — n'est que le dernier épisode en date d'un long conflit entre, d'un côté, la direction de cette usine de 6 000 ouvriers qui construit des moteurs, et, de l'autre, le comité d'entreprise (à majorité CGT) et les syndicats CGT et CFDT, conflit marqué par une guérilla judiciaire, des débrayages et des manifestations, celle du 2 février ayant réuni 1 800 personnes dans l'usine.

Après l'annonce des licenciements, le 29 octobre dernier, le comité d'entreprise avait demandé des informations supplémentaires sur les prix de revient dans les usines (notamment à l'étranger) et sur les heures supplémentaires pratiquées dans l'usine. Il contestait le chiffre de 120 000 heures supplémentaires pour l'année 1987 avancés par la direction : le syndicat CGT affirmait que le chiffre réel était supérieur de 200 000 heures, 100 000 heures représentant 70 emplois à temps. Les deux syndicats (CGT, CFDT, FO) avaient demandé d'assister à la deuxième réunion du comité d'entreprise, prévue par la procédure de licenciement, le 16 novembre.

Le 16 décembre, le tribunal d'instance de Rouen, saisi en référé, avait accordé un délai jusqu'au 16 janvier, pour que le comité d'entreprise puisse disposer du rapport qu'il avait demandé à l'expert-comptable. Ce rapport devait faire apparaître des discordances avec les données fournies par la direction. L'inspecteur du travail, saisi par

ailleurs, après une enquête dans l'établissement à la fin décembre et au début de janvier, avait estimé dans son rapport, le 18 janvier, que les documents fournis par la direction « ne correspondaient pas à la réalité ».

Il ajoutait que « du travail est effectué le dimanche en infraction avec la législation en vigueur (...) ». Il semble que des salariés auraient été occupés également le 1^{er} mai 1987 (...). Il apparaît en infraction avec la législation en vigueur que des salariés ont travaillé plus de six jours dans une semaine », et, enfin, que « des salariés ont dépassé le contingent conventionnel d'heures supplémentaires sans que les procédures prévues soient respectées et sans qu'ils aient bénéficié du repos compensateur spécial prévu ». Il demandait à la direction de « faire cesser ces infractions ».

Au cours d'un comité d'entreprise extraordinaire, le 19 janvier, un nouveau délai avait été demandé par la CGT, les chiffres fournis par la direction n'étant pas jugés satisfaisants. Le 27 janvier, en soulignant la complexité de la comptabilisation des heures supplémentaires, la direction du personnel de l'usine avait reconnu « des erreurs et des irrégularités ». Elle avait promis « une reconstitution la plus exacte possible de l'année 1987 », ce qui demanderait « dix temps de travail de temps » : deux mois, disait-elle.

Le comité d'entreprise avait à nouveau saisi le tribunal en référé pour obtenir un délai supplémentaire. Mais le juge a, cette fois, rejeté sa demande. Deux cent quatre-vingt nouvelles suppressions d'emploi pour 1988 ont été annoncées à Cléon, à la fin de janvier, mais la plupart (deux cents environ) devraient être obtenus par des départs en préretraite FNE, et la direction espère que des départs volontaires pourraient combler la différence.

Les syndicats des Houillères de Lorraine annulent leur mot d'ordre de grève

Les organisations syndicales du personnel des Houillères du bassin de Lorraine (HBL) sont revenues, le dimanche 28 février, à Freyning-Merlebach, près de Metz (Moselle), sur un mot d'ordre de grève générale lancé pour lundi 29 février aux 18 000 salariés de l'entreprise. Elles ont pris cette décision à l'issue de négociations menées le 27 février, pendant quatre heures et demie avec la direction à la suite des grèves des jours précédents et portant sur la politique salariale générale de l'entreprise.

L'appel à la grève générale avait été lancé le vendredi 26 février, à la suite d'incidents ayant opposé quelque 500 manifestants aux forces de l'ordre devant le siège de la direction générale des HBL, à Freyning-Merlebach (le Monde daté 28-29 février). Au cours de ces heures, les plus violents depuis environ huit ans, 21 policiers avaient été blessés.

Après une rapide concertation, la CFDT, la CFTC et FO s'étaient proposés pour la reprise du travail, lundi, dans le bassin charbonnier. La CGT et le Syndicat autonome avaient, de leur côté, décidé de consulter leurs adhérents, lundi matin, afin de leur donner connaissance des résultats des négociations et de recueillir leur position.

Réunis en assemblée générale, le dimanche 28 février, les 176 magistrats des HBL, en grève depuis quinze jours, ont décidé de reprendre le travail lundi. Ce mouvement, touchant les catégories d'ouvriers aux plus bas salaires, s'étendit à 200 ouvriers d'autres secteurs d'activité. Ainsi, vendredi, trois des cinq sites d'extraction des HBL avaient été arrêtés.

Les négociations menées, samedi, avec la direction ont débouché sur une satisfaction partielle des revendications portant sur l'augmentation des salaires des catégories de personnel les moins payés. Elles ont également abouti à l'ébauche d'un calendrier de négociations sur la reclassification des autres catégories de personnels.

● Créations d'emplois dans le bassin houiller lorrain. — Dans le bassin houiller lorrain 1 643 emplois ont été créés grâce aux aides de l'Etat et des Chercheurs, ont indiqué les Houillères du bassin de Lorraine fin février. Ces créations ont été rendues possibles notamment grâce aux 50 millions de francs alloués par le Fonds d'industrialisation du bassin houiller (FIBH), qui ont permis aussi à 135 agents des Houillères du Bassin de Lorraine de créer leur entreprise.

● UNEDIC : Foras ouvrière menace de ne pas signer la convention. — La nouvelle convention du régime d'assurance chômage, en préparation, amènerait l'UNEDIC à jouer un rôle plus important dans la formation des chômeurs. Ce qui ne plaît pas à Foras ouvrière, signataire du protocole d'accord du 30 décembre. « Nous ne voulons pas que les ASSEDEC fassent un métier qui n'est pas le leur », proteste M. Antoine Pasche (FO). « Nous ne tenons pas à faire des ASSEDEC l'office du travail comme sous le Troisième Reich », a-t-il ajouté. Elles sont la conséquence pour indéniablement les chômeurs. La responsabilité syndicale a menacé de ne pas signer la convention si « le régime d'assurance chômage » n'est pas révisé.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

MUTUALISATION DE LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

ACTIONNARIAT DES SALARIÉS

L'arrêté du 25 février 1988 a fixé les conditions de la cession des actions de la CNA SA ainsi que le prix unitaire de l'action qui est de 327F.

● Qui peut acquérir ces actions? Les salariés, anciens salariés et retraités de la CNA et de ses filiales régionales, des Caisses Régionales et des sociétés ou associations adhérant à la même convention collective que les Caisses Régionales de Crédit Agricole lors de la promulgation de la loi 88-50 du 18 janvier 1988.

● Comment faire? Si vous êtes retraité ou ancien salarié, vous devez prendre contact avec votre ancienne

entreprise pour obtenir un bulletin d'achat et la documentation nécessaire. Les anciens salariés doivent pouvoir justifier d'un contrat de travail d'une durée accomplie d'au moins 5 ans.

● Quand contracter? Le plus rapidement possible auprès d'une agence du Crédit Agricole. La durée de l'offre de vente est de 6 jours. Les ordres d'achat seront reçus uniquement jusqu'au vendredi 4 Mars inclus.

● Une note d'information (visa COB n° 88-41 du 8-2-88) est tenue gratuitement à la disposition des intéressés au Siège de la Caisse Nationale et des Caisses Régionales de Crédit Agricole.



PHILIPS EN 1987

Philips a réalisé en 1987 un bénéfice net de 818 millions de florins, inférieur de 19 % à celui de 1986. Ce résultat est influencé par la baisse du dollar et la constitution de provisions pour restructurations. Il sera proposé aux actionnaires un dividende de 2 florins par action (inchangé).



RÉSULTATS PROVISOIRES POUR 1987 : PROGRESSION DE 42 % DU BÉNÉFICE NET

Le chiffre d'affaires consolidé provisoire du groupe SEMA-METRA pour l'exercice 1987 s'élève à environ 1 445 millions de francs, contre 1 406 millions de francs pour l'exercice 1986.

Ce chiffre prend en compte la fin du désengagement des activités de distribution de matériel, jugées non rentables et non stratégiques.

Ceci a permis d'atteindre un résultat net global de 57 millions de francs (55,5 millions de francs pour la part du groupe) contre 40 millions de francs pour l'exercice 1986, soit une croissance de plus de 40 % pour la troisième année consécutive.

L'objectif du groupe de dépasser un taux de rentabilité de 4 % en 1988 a donc été atteint dès 1987.



INTERNATIONAL METAL SERVICE

RÉSULTATS NETS CONSOLIDÉS 1987 EN HAUSSE DE 20 %

Le groupe optimise les prévisions de 35 millions de francs de résultats nets consolidés 1987 annoncés lors de son introduction au second marché de la Bourse de Paris le 11 juin 1987 : les premières estimations s'élevaient à 38 millions de francs, marquant une progression de 20 % sur 1986.

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé pour la même période à 1 732 millions de francs, en progression de 1,3 %. Cette augmentation ressort à 2,7 % à taux de change et périmètre de consolidation comparables.

Ces résultats amèneront le conseil d'administration, qui se réunira le 1^{er} avril 1988, à proposer une assemblée majoritaire du dividende distribué au titre de l'exercice 1987.

1^{er} Groupe européen de négociation de produits métallurgiques spéciaux

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-01-82, poste 4330

Vos placements et le Crédit Agricole

Les éleveurs de SICAV

UNIFRANCE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Les actionnaires de la SICAV UNIFRANCE sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire le mercredi 16 mars 1988, à 10 heures, dans les locaux de la Caisse Nationale de Crédit Agricole S.A., 91/93 boulevard Pasteur, 75015 Paris à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

ORDRE DU JOUR

- Lecture des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 1987.
- Lecture du rapport spécial du Commissaire aux Comptes.
- Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1987.
- Affectation des résultats et fixation du dividende.
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur.
- Renouvellement de mandats d'Administrateurs.

Si l'Assemblée Générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1987 s'élèvera à F. 15,40 composé d'un dividende net de F. 12,78 et d'un impôt déjà payé au Trésor de F. 2,62.

Ce dividende sera mis en paiement le 26 mars 1988.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNIFRANCE à prendre contact avec leur agence du CRÉDIT AGRICOLE afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 11 mars 1988. Les actionnaires désirant voter par correspondance devront demander à la Caisse Nationale de Crédit Agricole S.A., Département des Opérations Financières -Service Financier et Titres (OF/FT) 91/93 boulevard Pasteur - 75015 Paris, par lettre recommandée avec accusé de réception, qu'on leur fasse parvenir un formulaire de vote par correspondance.

Dans ce cas, ils n'auront plus la possibilité de se faire représenter (procurateur) ou de participer directement à l'Assemblée.

Les votes par correspondance ne seront pris en compte que pour les formulaires dûment remplis, parvenus à la Société, trois jours au moins avant la réunion de l'Assemblée Générale.

Compte-tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne soit pas atteint lors de cette première Assemblée. Une seconde Assemblée est prévue le 24 mars 1988 à 10 heures, 90 boulevard Pasteur - 75015 Paris.

Siège Social : 33, avenue du Maine
Tour Maine-Montparnasse - 75015 Paris
R.C.S. : PARIS B 305.585.903



SEGESPAR VITRES

Le bon sens en action

Nouvel Emprunt Ecureuil.

Souscrivez dès maintenant.

EMPRUNT DE 1200 000 000 DE FRANCS <small>AN TITRE DES 10% LE 1^{er} DÉCEMBRE 1987 À 225 F (PAR OBLIGATION)</small>	EMPRUNT DE 600 000 000 DE FRANCS <small>A TAUX REVISABLE ANNUEL</small>
NOMINAL : 5000 F	PRIX D'ÉMISSION : 4783 F
PRIX D'ÉMISSION : 5000 F	JOUISSANCE : 14 MARS 1988
JOUISSANCE : 14 MARS 1988	DURÉE : 11 ANS ET 23 JOURS
DURÉE : 11 ANS ET 23 JOURS	INTÉRÊT ANNUEL : Le taux d'intérêt sera de 80% du taux de rendement moyen au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés, publié par l'INSEE pour le mois de février précédant la révision. Taux d'intérêt minimum garanti : 5,5%. L'intérêt sera payable pour la première fois le 6 avril 1988.
INTÉRÊT ANNUEL : 10% SOIT 500 F PAR OBLIGATION	TAUX DE RENDEMENT ACTUEL BRUT : 9,55%
TAUX DE RENDEMENT ACTUEL BRUT : 9,55%	AMORTISSEMENT EN TOTALITÉ LE 6 AVRIL 1989 SAUF RACHAT EN BOURSE.
AMORTISSEMENT EN TOTALITÉ LE 6 AVRIL 1989 SAUF RACHAT EN BOURSE.	Une note d'information (visa COB n° 88-55 du 18/02/88) peut être obtenue sans frais au guichet de votre Caisse d'Épargne Ecureuil. BALO du 22/02/88.



L'AMI FINANCIER

Caisse d'Épargne Ecureuil

مكتبة ابن الهيثم

Marchés financiers

BOURSE DU 26 FEVRIER

Cours relevés à 17h31

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' (Monthly Settlement) with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'. It lists various financial instruments and their corresponding prices and changes.

Table containing market data for 'Comptant' (Cash) and 'SICAV' (SICAV 26/2) with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'. It lists various financial instruments and their corresponding prices and changes.

Table containing market data for 'Cote des changes' (Exchange Rates) and 'Marchés libres de l'or' (Gold Markets) with columns for 'COURS', 'ACHAT', 'VENTE', 'COURS', and 'COURS'. It lists various exchange rates and gold market prices.

PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements : 45-55-81-82, poste 4330

Handwritten text: 'قائمة الأوراق المالية'

